

Lr. /1.80

Relatório e Contas do TNSJ, E.P.E. · 2018

Teatro Nacional São João Praça da Batalha 4000-102 Porto

www.tnsj.pt geral@tnsj.pt T +351 22 340 19 00

~~.hi

1.	Introdução	7
II.	Missão e enquadramento institucional	11
III.	Nota sobre o cumprimento do Contrato-Programa	13–15
IV.	Atividade	16-50
	1. Programação	16
	1.1. Execução do Plano de programação	16
	1.2. Custos Diretos	19
	1.3. Espetáculos em curso 1.4. Digressões	20 20
	2. Comunicação e Mediação Cultural	21
	2.1. Públicos	21
	2.2. Receitas próprias	22
	2.3. Comunicação e divulgação	24
	2.4. Projetos Educativos	25
	2.5. Responsabilidade social	30
	2.6. Edições 2.6.1. Centro de Documentação	31 33
	2.7. Notoriedade nos media	35
	2.8. Gastos de comunicação e divulgação	36
	3. Obras e Equipamentos	37
	3.1. Plano de Investimentos	37
	3.1.1. Equipamentos e obras	37
	3.1.2. Sistemas de informação	37
	4. Recursos Humanos	41
	4.1. Implementação de novo organograma e revisão de carreiras e remunerações	41
	4.2. Custos com pessoal	46
	4.3. Contratações e quadro de pessoal	47
	4.4. Formação e qualificação dos recursos humanos	48
	4.4.1. Tipo de ações e regime de formação	48
	4.4.2. Áreas temáticas de formação realizada	49
	4.5. Grau de execução 4.5. Estánios profesionais e curriculares	49 50

Lx./h.

V.	Orçamento	51-64
	1. Princípios de Bom Governo 1.1. Regulamentos internos e externos	51 51
	1.2. Código de Ética 1.3. Plano Anticorrupção	51 51
	1.4. Plano de igualdade de género e não discriminação	52
	1.5. Manual de realização de despesa	52
	1.6. Responsabilidade ambiental	53
	2. Pressupostos de Execução, Gestão e Orçamento	54
	2.1. Principais indicadores	54
	3. Orçamento Analítico	55
	3.1. Antecedentes	55
	3.1.1. Indemnizações Compensatórias e apolos	55
	3.2. Financiamento dos custos	55
	3.3. Resultado Analítico	56
	3.4. Resultado no 4º Trimestre 3.5. Resultado do ano 2018	56 56
	3.6. Espetáculos em curso	57
	4. Instrumentos Previsionais de Gestão	
	4.1. Balanço Comparativo	58 58
	4.1.1. Contas do Ativo	58
	4.1.2. Contas do Passivo	58
	4.1.3. Rácios de estrutura e equilíbrio financeiro	59
	4.2. Demonstração de resultados por natureza	60
	4.2.1. Fornecimentos e serviços externos	60
	4.2.2. Gastos com pessoal	61
	4.2.3. Amortizações e ajustamentos do exercício	61
	4.2.4. Rácios de rentabilidade	61 62
	4.3. Demonstração dos fluxos de caixa 4.3.1. Evolução trimestral	62
	4.4. Conclusões	63
	4.5. Controlo orçamental da despesa e receita	64
	4.6. Proposta de aplicação de resultados	64
M	Cumprimento das	CE 74
VI.		65–71
	Orientações Legais	
VII.	Perspetivas para 2019	72–73
VIII.	Agradecimentos	74

Anexos

- A1 · Programação Anual 2018
- A2 · Programação 4º Trimestre
- A3 · Evolução de Públicos 2018
- A4 · Relatório Média do Ano 2018
- A5 · Formação Profissional no Ano 2018
- A6 · Objetivos propostos
 - 6.1 Evolução do cumprimento dos objetivos propostos para 2018
 - 6.2 Objetivos propostos para 2018 a 2020

A7 · Apêndices – Cumprimento das orientações legais

- 7.1 Apêndice 1 Remunerações e gastos com Órgãos Sociais
- 7.2 Apêndice 2 Quadro resumo do Cumprimento das orientações legais

A8 · Resultado Analítico 2018

- 8.1 Resultado Analítico * Síntese
- 8.2 Proveitos Diretos por espetáculo
- 8.3 Custos Diretos por espetáculo fechado
- 8.4 Análise da dotação do Estado por Espetáculo8.4.1 Análise Resultado por Espetáculo
- 8.5 Planeamento Trimestral dos rendimentos
- 8.6 Gastos de Produção
- 8.7 Gastos de Promoção e Divulgação
- 8.8 Gastos Administrativos e Funcionamento
- 8.9 Espetáculos em curso
- 8.10 Fornecimentos e Serviços Externos (FSE)
- 8.11 Alteração de programação
- 8.12 Espetáculos em curso para 2019

A9 · IPG's SNC ano 2018

- 9.1 Balanço Comparativo
- 9.2 Demonstração dos resultados por natureza
- 9.3 Demonstração dos resultados por funções
- 9.4 Fluxos de caixa

A10 · Demonstrações Financeiras 2018 SNC

- 10.1 Balanço Analítico
- 10.2 Demonstração de Resultados por Natureza
- 10.3 Demonstração de Resultados por Funções
- 10.4 Demonstração das alterações no Capital Próprio
- 10.5 Demonstração dos Fluxos de Caixa

A11 · Anexo ao Balanço e à Demonstração

de Resultados

A12 · Execução Orçamental Despesa

e Receita 2018

L. hi

I. Introdução

2018 é simultaneamente um ano de continuidade e de viragem para o Teatro Nacional São João, E.P.E.

Tal como estabelecem a lei que funda este Teatro Nacional e os Estatutos que o regem (DL n.º 159/2007, de 27 de abril), o TNSJ prosseguiu no ano de 2018 a sua missão de promoção da cultura teatral em todas as suas dimensões artísticas e técnicas, através da criação de espetáculos de teatro inéditos, bem como da coprodução estratégica e/ou do acolhimento de projetos de companhias independentes e outras estruturas, visando consolidar e formar públicos para as artes cénicas, fortalecer e renovar o tecido teatral do país, fomentar novos valores estéticos e contribuir para a projeção do teatro português no exterior. Sob este ponto de vista, 2018 é um ano de prossecução e consolidação do projeto teatral de serviço público de âmbito nacional instituído em 1996 (DL n.º 42/1996, de 7 de maio).

Mas 2018 representa também uma viragem. Tendo iniciado funções a 9 de fevereiro (Resolução do Conselho de Ministros n.º 18/2018), o atual Conselho de Administração do TNSJ, E.P.E. fixou como objetivo fundamental para o triénio 2018-2020 promover — no absoluto respeito pelos princípios fixados nos Estatutos desta entidade pública e pelo seu imprescindível equilíbrio financeiro — o reposicionamento da instituição enquanto Teatro Nacional, após um período crítico de, sensivelmente, uma década em que a atividade pública e o funcionamento interno do TNSJ foram severamente prejudicados — e a sua vocação primordial de produtor de artes cénicas posta em causa — pelos efeitos legais e orçamentais da crise económico-financeira que afetou gravemente o país e a Europa.

No quadro deste objetivo estratégico global, o ano de 2018 serviu fundamentalmente, no plano administrativo, para a realização de um diagnóstico global à organização — estrutura orgânica, recursos humanos, carreiras remuneratórias, práticas de gestão e estado de conservação dos edifícios atribuídos à instituição —, culminando numa cirúrgica reestruturação interna que visou adequar este Teatro Nacional às necessidades e aos desafios (organizacionais, patrimoniais, de comunicação

Lr. Ma

e de serviço público) do presente, bem como na criação de uma nova tabela de carreiras e remunerações que cumpra um duplo desígnio: perspetivar a progressão de carreiras vinculada a um Sistema de Gestão e Avaliação de Desempenho e garantir a sustentabilidade financeira da organização. Da mencionada reestruturação orgânica são exemplos a criação do Centro Educativo do TNSJ, que favoreceu o aumento muito expressivo de iniciativas para o público escolar, e a constituição da Direção de Edifícios e Manutenção e da Direção de Recursos Humanos, inovações orgânicas que, apesar da sua relevância, não implicaram aumento do quadro de pessoal.

Importa referir que o reposicionamento do TNSJ a que nos referimos envolve, nomeadamente, a recuperação do índice de produção própria do TNSJ anterior a 2012, o que foi alcançado já no ano de 2018, no decurso do qual apresentámos cinco espetáculos de produção própria — quatro teatrais e um músico-cénico —, cumprindo o desígnio estatutário de afirmar o TNSJ como estrutura referencial de produção artística e o dever inalienável de promover o contacto regular dos públicos com obras nucleares do repertório dramático.

Neste plano – como se poderá verificar no quadro que acompanha a "Nota sobre o cumprimento do contrato-programa" (p. 14) –, importa destacar que o TNSJ alcançou e superou várias das metas fixadas para o ano de 2018 em sede de Contrato-Programa celebrado com o Estado (triénio 2018-2020), atingindo uma taxa global de cumprimento de 102%.

Além do objetivo respeitante ao número de produções próprias (5 realizadas/4 previstas), o TNSJ alcançou a meta do número de iniciativas de âmbito internacional (14) e superou largamente o indicador estabelecido para espetáculos e atividades para a infância e juventude (269 realizadas/115 previstas), revelando também um particular grau de eficiência na ocupação das salas (76,4% alcançados/76% previstos), ainda que o número de espectadores (sem convite) tenha ficado ligeiramente aquém da meta estabelecida. Em 2018, tendo realizado 435 récitas/sessões, o TNSJ alcançou 80 mil espectadores (64 mil espectadores sem convite), mas os beneficiários da atividade deste Teatro Nacional atingiu o patamar das 85 mil pessoas.

Refira-se ainda que, em termos de objetivos fixados em Contrato-Programa, o TNSJ se destacou em 2018 nos planos da preservação e difusão do acervo patrimonial (destaque-se a existência de um serviço único no país: o Centro de Documentação), da democratização e da acessibilidade (investindo em iniciativas de responsabilidade social que, entre outros objetivos, promovem o acesso a públicos com necessidades especiais) e da ligação ao universo cultural da cidade, desenvolvendo iniciativas com entidades do Porto – em especial, companhias de teatro e escolas artísticas – e organismos municipais e regionais.

Embora não se encontre vertido como indicador de produtividade no Contrato-Programa, valerá a pena mencionar que, em 2018, o programa editorial conheceu um novo fôlego, acompanhando o impulso que o projeto educativo conheceu após a formalização do Centro Educativo no TNSJ e contribuindo para uma pedagogia dos públicos. 2018 revelou-se o melhor ano para a coleção

Lr. Ma

de textos dramáticos do TNSJ na editora Húmus desde que esta foi fundada em 2007, tendo sido duplicado o número de títulos publicados em 2017. Ao mesmo tempo, foi desencadeado o processo de contratação de direitos e traduções para os primeiros títulos de uma coleção que, a partir de 2019, tornará acessível ao público de língua portuguesa um conjunto de obras de especial importância para a história e a estética do Teatro.

Importa ainda assinalar a atenção dedicada no ano de 2018 aos edifícios sob a responsabilidade direta do TNSJ, E.P.E., dois dos quais – Teatro São João e Mosteiro de São Bento da Vitória – se encontram classificados como Monumentos Nacionais. Para além de pequenas obras de manutenção e beneficiação realizadas nos três edifícios (em especial, em espaços de trabalho no Mosteiro de São Bento da Vitória), deverá destacar-se a contratação de um Estudo Prévio às infraestruturas do Teatro São João para uma importante intervenção de reabilitação (manutenção e conservação) a realizar, com recurso a fundos comunitários, no quadro das comemorações do Centenário desta peça notável do património arquitetónico-teatral português.

Neste âmbito, merece ainda menção a elaboração e submissão de uma candidatura ao POSEUR – programa operacional de promoção da sustentabilidade e da eficiência no uso dos recursos – com vista à melhoria da eficiência energética do Teatro Carlos Alberto, através da adoção de um conjunto de medidas de que se destacam a substituição da iluminação existente por iluminação LED e a implementação de um sistema inteligente de gestão de consumos. A eficiência energética dos edifícios e a sustentabilidade ambiental – nomeadamente, através da redução de consumo de papel e da eliminação de plásticos de utilização única – estão no centro das preocupações do Conselho de Administração do TNSJ, E.P.E. e terão também uma expressão significativa na obra de conservação e reabilitação a realizar futuramente no Teatro São João.

No plano financeiro e administrativo, cumpre-nos salientar positivamente o aumento da Indemnização Compensatória atribuída pelo Estado ao TNSJ em cerca de 200 mil euros, reforço que recolocou este Teatro Nacional no patamar de financiamento em que se encontrava em 2010, permitindo-lhe nomeadamente reinvestir na produção própria e efetuar atualizações salariais decorrentes da implementação de uma nova tabela de carreiras e remunerações. Por outro lado, importa dar nota de que os severos constrangimentos de contratação de quadros qualificados a que o TNSJ esteve sujeito ao longo de 2018 tornaram o ano especialmente difícil em termos de concretização da atividade prevista e de cumprimento dos objetivos fixados em Contrato-Programa, gerando problemas de estrangulamento e sobrecarga de trabalho em vários departamentos e colocando em risco o cabal cumprimento das exigências técnicas, administrativas e jurídicas que recaem sobre uma organização do setor empresarial do Estado como o TNSJ. Trata-se de um real fator de risco para a estabilidade e a eficiência da instituição, bem como de um problema que faz perigar o equilíbrio entre vida profissional e vida pessoal/familiar que toda a empresa ou organismo deve garantir aos seus trabalhadores.

h. h. h. &

Neste exercício de análise retrospetiva, estamos não apenas seguros da pertinência do investimento que o Estado realizou em 2018 no TNSJ, mas também plenamente persuadidos de que este investimento se revela gerador de riqueza e possui um incontestável efeito multiplicador, potenciando o desenvolvimento artístico de atores, encenadores e demais fazedores; fomentando a atividade de companhias e estruturas privadas de criação/produção; formando técnicos de palco e produtores; apoiando a investigação académica no âmbito do Teatro e das artes performativas; elevando os padrões de exigência crítica dos públicos; e promovendo a cultura e os valores do Teatro em Portugal.

O Conselho de Administração do Teatro Nacional São João, E.P.E.

Puh p. h. Chl.

Iman antim (gus)

Pedro Sobrado

(Presidente)

Susana Marques

(Vogal)

Low de diccine Pentins Sandra Oliveira Martins

(Vogal)

II. Missão e enquadramento institucional

O Teatro Nacional São João é uma Entidade Pública Empresarial que, no âmbito da sua missão de serviço público, tem como principais objetivos a criação, produção e apresentação de espetáculos de Teatro, dos vários géneros, segundo padrões de excelência artística e técnica, e a promoção do contacto regular dos públicos com as obras referenciais, clássicas e contemporâneas, do repertório dramático nacional e universal.

Considerando o Teatro como arte por excelência da corporização e transmissão da palavra, o TNSJ tem como eixo programático a defesa da Língua Portuguesa e da dramaturgia em Língua Portuguesa, na sua norma e na sua polimorfia, incluindo as suas variantes dialetais. Esta prioridade atravessa os programas de formação de intérpretes, a direção de atores e a exigência na qualidade dos textos, de escrita original ou em tradução, bem como o plano editorial da instituição.

Com o objetivo de captar e formar novos públicos, o TNSJ abre-se à comunidade, esforçando-se por compatibilizar a procura de uma especial vocação para a comunicabilidade dos seus espetáculos, um espírito de renovação e contemporaneidade das linguagens cénicas e o desígnio de elevar os padrões de exigência crítica dos públicos. O TNSJ afirma-se como um teatro para todos porque ambiciona democratizar o acesso à fruição do Teatro, dedicando uma especial atenção ao universo escolar, adotando práticas inclusivas e discriminando positivamente pessoas e famílias com necessidades especiais.

Membro da União dos Teatros da Europa, o TNSJ visa ainda a internacionalização das atividades teatrais e o estabelecimento de uma relação de parceria exigente com o universo teatral europeu. Desenvolve projetos que envolvem colaboração estrangeira, intercâmbios de produções com entidades congéneres de outros países e a organização ou participação em festivais internacionais.

No âmbito da sua atividade, o TNSJ promove projetos teatrais em coprodução com outros organismos de produção artística, incluindo aqueles que privilegiam a itinerância nacional e contribuem para a descentralização cultural. Acolhe também na sua programação espetáculos produzidos por outras estruturas e companhias que se integrem nos objetivos do seu projeto artístico e permitam o desenvolvimento de novos valores e estéticas teatrais.

A atividade do TNSJ tem ainda como horizonte a progressiva qualificação de todos os elementos artísticos e quadros técnicos envolvidos na sua atividade, bem como o reforço da nobilitação dos ofícios do espetáculo e dos modos de produção e comunicação teatrais.

- L. / 201

A atividade do TNSJ desdobra-se hoje em vários edifícios, implantados em pontos emblemáticos da cidade do Porto: Teatro São João, Teatro Carlos Alberto e Mosteiro de São Bento da Vitória. Com tipologias diversas, estes espaços concorrem para uma caracterização plural deste Teatro Nacional, servindo propósitos complementares. Projetado por Marques da Silva e inaugurado em 1920, o Teatro São João constitui uma peça notável do património arquitetónico-teatral português, sendo hoje o espaço privilegiado das produções próprias do TNSJ. Inaugurado em 1897, o Teatro Carlos Alberto foi inteiramente renovado no início do século XXI, tendo então passado para a esfera de gestão do TNSJ e tornando-se um ponto de circulação fundamental para a criação teatral contemporânea. Edificado nos séculos XVII e XVIII, o Mosteiro de São Bento da Vitória acolhe o Centro de Documentação do TNSJ e uma exposição permanente de cenografias e figurinos, sendo um importante espaço de experimentação e ensaio e acolhendo também eventos da programação do TNSJ.



III. Nota sobre o cumprimento do Contrato-Programa

O Contrato-Programa celebrado entre o TNSJ, E.P.E. e o Estado Português respeita as orientações setoriais e específicas para o triénio 2018-2020, bem como os indicadores e metas estabelecidos conforme Anexo 6.1. Como podemos verificar no quadro geral, o Contrato-Programa de 2018 foi executado com uma taxa de 102%.

No âmbito da execução, destacamos aqui os indicadores superados, bem como aqueles que ficaram por cumprir, sendo que os efeitos compensam-se. Assim sendo, atingimos e superamos os objetivos referentes a:

- · Produções próprias;
- · Sessões e iniciativas para a comunidade escolar;
- Taxa de ocupação de sala;
- · Taxa de convites;
- · Investimento (aquisição, manutenção e recuperação de património);
- · Iniciativas de âmbito internacional:
- · Iniciativas de responsabilidade social;
- Iniciativas conjuntas com entidades culturais da cidade e com entidades municipais.

Verificamos dificuldades em atingir os seguintes indicadores:

- Sessões/récitas, devido ao cancelamento de projetos previstos;
- · Espectadores sem convite;
- Beneficiários, tanto em contexto global como no que toca ao universo escolar;
- Volume de negócios, estando este indicador relacionado com as alterações ao n.º de récitas;
- Autonomia financeira.

Conscientes das dificuldades que o TNSJ enfrentaria para atingir as metas de espectadores e de beneficiários estabelecidos em Contrato-Programa sem perverter consideravelmente a lógica de programação de um Teatro Nacional, alertámos a Tutela, aquando da assinatura do acordo, para o facto de a progressão linear dos indicadores referentes a públicos/receitas conflituar com o estatuído pela lei que funda e rege o TNSJ, E.P.E., e que impõe o fomento de novos valores e linguagens cénicas e o incentivo à abertura de novos caminhos para a escrita dramática, desígnios que dificilmente se harmonizam com preocupações de ordem comercial e de bilheteira.

L. / 69)

Orientações	INDICA	DORES	ANG			EXECUÇÃO			Variação			
sectoriale a específicas	Designação	Ambito	2019	1º TRI	2° TRI	3° TRI	4º TRI	Anuel 2018	Executado -Previsto	%	TPI	TG
Crisção Necional	Número de produções próprias	Global	4	1	3	1	2	6	1	1,28	1%	109
	Número de sessões/récites	Global	436	125	97	46	126	394	-11	0,91	12%	10% 11% 11% 4% 4% 4% 4% 2% 2% 2% 2% 2%
Serviço (ao) Público	Número de espetadores (sem convites)	Global	70 000	33 580	10 786	5 619	13 934	63 919	-6 OBS	0,91	19%	רזו
	Número de Beneficiários	Global	92 000	40 322	16 030	8 761	19 885	84 988	-7 012	0,92	4%	49
Território Nacional	Número de sessões/récitae	Em Itinerância	146	45	Ħ	12	24	92	-54	0,63	10%	67
	Número de sessões/rácitas	Espetáculos e stividades para e infância, juventude e comunidade escolar	116	54	40	0	167	269	154	2,00	6%	109
Educar com (a) cultura	Número de beneficiéres	Espetáculos e atividades pera e infêncie, juventude e comunidade escolar	10 000	4308	1795	184	3116	9 403	-697	0,94		
		Em contexto escolar	16 000	6 692	1963	300	6 645	14 600	-1 400	0,91	2%	2%
	Taza de ocupação da sala	Global	74,0%	85,7%	64,8%	73,1%	73,6%	74,6%	0,6%	1,01	4%	49
	Taxa de convites	Globel	20,0%	14,5%	25.9%	26,4%	19,7%	19.9%	0%	1,01	214	21
Effoliacia	Volume de Negócios	Globel	412 000	125 030	93 320	50 £33	122 484	391368	-20 632	0,96	6%	
	Autonomia Financaira	Global	8,67%	9,17%	7,01%	3,92%	9,08%	7,4%	-0,013	0,85	B%.	45
	Eficácia social (asforço público por beneficiário)	Global	54	31	π	141	62	68	4	0,93	6%	11% 17% 4% 4% 6% 2% 4% 2% 2% 2%
Projeção Internecional	N° de Digressões internacionais	Globel	7	2	2	0	2	8	4	0,86	3,0%	35
	N.º de iniciativas de Ambito Internacional	00	14	1	4	6	3	14	0	1,00	2,0%	21
Preservar e difundir o scervo petrimonial	Preservação: Volume de investimento em ações de aquisição, manutenção a recuperação de patriménio (imóvel e mével)	Valor de investimente anual incluinde em acerve de C. Documentação:	230 000 €	24 975 €	40 484 C	22 576 €	164 491 €	261 627 €	31627 €	1,54	1,6%	177 44 44 44 44 44 44 44 44 44 44 44 44 4
	Difusio: inicietives que visem a difusio do acervo patrimonial do TN (mável e imável)	(2)	6	2	2	2	2		2	133	UN	2
Democratização a acessibilidade	Número de iniciativas de responsabilidade social a promoção da igualdade implementades	Global	zr	11	Ħ		12	38	н	1,41	3%	4
Ligação so universo cultural	Número de Inicietivas conjuntas com Entidades Culturais de Cidade	Globel	6 6 9 4 9 28 21	23	2,00	1,8%	3					
municipal e/ou da cidade	Nûmera de inicietivas conjuntas com Entidades Municipals	Global	4	3	2.	0	1		2	CZS	1,8%	2

⁽¹⁾ organização, por exemplo, de encontros e/ou Mesterclasses com participação internacional, participação em Conferências, Seminários, Festivais, Associações Internacionais.

(2) Edições de textos dramatúrgicas e iniciativas que visam a difusão do acervo patrimonial, como por exemplo, adição de DVD de espetáculos, exposições de cenários, figurinos e fotografias.

Custos Incorridos com a Prestação de Serviço Público

		2018 Orçamento	2018 Real	Variação
Gastos de Estrutura	GE	3 340 000	3 317 038	-22 962
Gastos com passoal		2 540 000	2 531 247	-6753
Gastos gerals de estrutura		800 000	786 791	-14 209
Gastos de Produção	GP	1757 321	1623719	-133 602
Investimento	RAF	225.000	254158	0.29 158
Custos do Serv. Público	CSP	5 322 321	5 194 915	-127 406
Vendas	VNsp	-342 000	-307 779	-34 221
Outros Subsidios de Estado	OSE	0	0	D
Outras receitas	MgOA	-72 383	-83 589	11 206
Indomnização Compensatória	19	4907918	4 80 3 547	(104.54)

No que diz feito à análise dos Custos Incorridos com a Prestação de Serviço Público verifica-se um desvio na rubrica Gastos de Produção, originado por alterações de programação durante o ano de 2018 nomeadamente no cancelamento do espetáculo "Sozinho em casa" de uma produção internacional vinculada à rede UTE.

2- ~ h. 60

IV. Atividade

1. Programação

1.1. Execução do Plano de programação

a) Em termos anuais:

O exercício e o conhecimento do património dramatúrgico clássico, bem como o desvendamento e o exercício crítico das dramaturgias contemporâneas e de todas as linguagens performativas emergentes. constituíram alguns dos objetivos primeiros do TNSJ, que se propôs cumprir igualmente um papel estruturante na modelação das práticas de criação, circulação e receção de obras teatrais, para-teatrais e músico-cénicas. A par desse incessante trabalho de estruturação metódica das tarefas de gestão e do território da criação, a ação do TNSJ em 2018 foi orientada para: o trabalho específico sobre formas de mediação do ato artístico performativo; a reafirmação de modelos de coprodução e de circulação que potenciem um transbordo de projetos para dentro e fora do espaço nacional; e a exploração e desenvolvimento de instrumentos de formação para criadores, artistas e pessoal técnico-artístico. Da programação de 2018 ressaltam momentos privilegiados de colaboração com outras estruturas de criação, que se situaram em dois níveis: por um lado, desenvolvendo projetos conjuntos com algumas companhias nacionais cujo percurso é de reconhecimento público; por outro, prosseguindo um trabalho de colaboração com estruturas e artistas emergentes em processo de afirmação, com uma particular necessidade de acesso a espaços e a equipamentos qualificados. Assim, as três grandes apostas do TNSJ em 2018 foram: o reforço da sua implantação no espaço nacional e no circuito internacional de referência; o desenvolvimento de uma linguagem crítica atenta à natureza da criação teatral, que propiciou não só o aumento dos públicos mas igualmente a sua qualificação; a especialização do saber no que toca ao conhecimento e à didática do texto dramático por parte dos agentes educativos, fomentando o aprofundamento dos hábitos teatrais junto do universo escolar e do público em geral.

No Anexo 1, está refletida a programação desenvolvida ao longo do ano de 2018, permitindo-nos porém, destacar as estreias das produções próprias: Otelo, de William Shakespeare, a tragédia por excelência da diferença e da alteridade, com encenação, figurinos e cenografia de Nuno Carinhas; Lulu, de Frank Wedekind, obra seminal da dramaturgia moderna mundial, esta história profética do capitalismo teve encenação de Nuno M Cardoso, cenografia e figurinos de Nuno Carinhas; e também Uma Noite no Futuro, com dramaturgia de Pedro Sobrado a partir da obra de dois cultores de formas breves, Gil Vicente e Samuel Beckett, dramaturgos centrais no trabalho do encenador Nuno Carinhas. De salientar ainda a reposição de Macbeth, o mais sinistro dos protagonistas de William Shakespeare, produção do TNSJ estreada com enorme sucesso em 2017, encenada por Nuno Carinhas

Ln. /h.

e protagonizada por João Reis, interpretando a personagem principal numa sequência de crimes que o conduziram à violência, ambição, loucura e morte.

Na esfera da reafirmação dos modelos de coprodução e de circulação, destaca-se o desenvolvimento de um considerável número de parcerias descentralizadas, num conceito de trabalho em rede, transversais a quase todo o país e a outros espaços geográficos além-fronteiras, que acabaram por contaminar boa parte da programação desenhada para 2018.

São disso exemplos: a coprodução com Culturgest e Causas Comuns de Elizabeth Costello, de J.M. Coetzee; a coprodução com Arena Ensemble, São Luiz Teatro Municipal, Centro de Arte de Ovar de Actores, dirigida por Marco Martins; coprodução com o Centro Cultural de Belém, Ensemble - Sociedade de Actores de A Grande Vaga de Frio, com dramaturgia de Luísa Costa Gomes a partir de Orlando, de Virginia Woolf; coprodução com Teatro Nacional Dona Maria II, Teatro Virgínia, Formiga Atómica de Montanha-Russa, digressão sobre a adolescência com investigação, dramaturgia e direção de Inês Barahona e Miguel Fragata; a coprodução com Artistas Unidos, Teatro Viriato e novamente São Luiz Teatro Municipal de Do Alto da Ponte, de Arthur Miller, com direção de Jorge Silva Melo; na dança, destaque para as coproduções com Companhia Olga Roriz, Teatro Municipal de Bragança, Teatro Municipal de Vila Real de A Meio da Noite, de Olga Roriz; coprodução com ACE Teatro do Bolhão, Festival DDD - Dias da Dança de Rumor, de Joana Providência; coprodução com Companhia Paulo Ribeiro, Centro Cultural Vila Flor, Teatro Viriato, São Luiz Teatro Municipal de Walking With Kylián. Never Stop Searching, coreografia de Paulo Ribeiro; coprodução com Companhia Clara Andermatt, Culturgest, Teatro Viriato, Centro Cultural Vila Flor de Fica no Singelo, coreografia de Clara Andermatt. De salientar também o já tradicional acolhimento dos festivais FITEI, FIMP e DDD nos três espaços de apresentação que constituem o universo TNSJ, EPE, com produções de teatro, dança e o novíssimo Festival Internacional de Exploração Sonora Colexpla.

A concluir, refira-se que animaram os três espaços geridos pelo TNSJ 48 espetáculos (entre produções próprias, coproduções e acolhimentos), para além de diversas instalações e exposições, leituras, conferências e debates, reunindo um total de cerca de 372 artistas-intérpretes e mais de 270 criadores (encenadores, cenógrafos, figurinistas, pintores, fotógrafos, desenhadores de luz e de som, etc.).

b) Último trimestre de 2018:

Como sucede em todos os trimestres, as iniciativas realizadas no último trimestre de 2018 procuraram atingir uma maior diversidade de públicos, de todas as classes sociais e faixas etárias, e tiveram sempre em vista a prossecução dos objetivos inerentes ao cumprimento da missão de prestação de serviço público que nos é cometida pelo Decreto-Lei n.º 159/2007. O desenho do plano de atividades teve igualmente em consideração as potencialidades e tipologias cénicas das três Casas que constituem o universo TNSJ, E.P.E., bem como a nossa afirmação internacional, ancorado na dotação orçamental conhecida.

~~. h.

No Anexo 2, está refletida a diversidade de propostas que compuseram a Programação deste trimestre, permitindo-nos destacar a apresentação no Teatro Nacional São João de Otelo, de William Shakespeare, a tragédia por excelência da diferença e da alteridade, da dúvida e da vulnerabilidade, com encenação, cenografia e figurinos de Nuno Carinhas e tradução de Daniel Jonas, produção própria do TNSJ, bem como a estreia no final do ano de nova produção do TNSJ, Uma Noite no Futuro, com textos de Gil Vicente e Samuel Beckett, dramaturgia de Pedro Sobrado, encenação, cenografia e figurinos de Nuno Carinhas. Sublinhe-se também a apresentação de TEATRO, de Pascal Rambert, onde cabe todo o amor pela arte cénica, produção do TNDMII, apresentada na continuidade da parceria estabelecida entre os Teatros Nacionais. Salientem-se ainda as coproduções nesta temporada apostando na dramaturgia portuguesa contemporânea: Imóvel, com texto de Regina Guimarães, conceção e direção de Hugo Cruz, coprodução com Nómada; Ter Razão, com texto e encenação de Ricardo Alves, uma inusitada parceria entre o Ensemble e o Teatro da Palmilha Dentada; Display, com texto e encenação de Carlos J. Pessoa do Teatro da Garagem; Verdade ou Consequência, do Teatro Experimental do Porto, com dramaturgia, pesquisa e criação de Catarina Barros, Marta Bernardes, Rui Pina Coelho e direção artística de Gonçalo Amorim; e o acolhimento de Comer a Língua, de Regina Guimarães e direção de Catarina Lacerda, coprodução Teatro do Frio com G2012CEC e o Teatro Maria Matos; e ainda Meninas Exemplares, leitura encenada de textos de Maria Velho da Costa, com direção de Sara Carinhas. Da dramaturgia universal destacamos as coproduções Do Alto da Ponte, de Arthur Miller, com encenação de Jorge Silva Melo e coprodução Artistas Unidos, Teatro Viriato e São Luiz Teatro Municipal; Trattoria Pirandello, três peças em um ato de Luigi Pirandello, com encenação de Simão do Vale Africano e o acolhimento de Bella Figura, de Yasmina Reza, com encenação de Nuno Cardoso e coprodução Ao Cabo Teatro, Teatro Aveirense, Câmara Municipal de Viseu.

De assinalar também os espetáculos integrados no FIMP, *Frágil*, a derradeira criação de João Paulo Seara Cardoso com o Teatro de Marionetas do Porto, e os extraordinários espetáculos internacionais dirigidos por Claire Dancoisne, *Sweet Home e Machêtes: Les nuits tragiques*.

Da dança, saliente-se a reposição do histórico espetáculo de Clara Andermatt, Fica no Singelo, coprodução da sua companhia com Culturgest, Teatro Viriato, Centro Cultural Vila Flor e o TNSJ.

Para além dos espetáculos de teatro e dança, neste trimestre comemorou-se o Dia Mundial da Música com *Em Fio Breve o Coração, Uma Noite de Fado em Fado*, com direção musical de Miguel Amaral e direção cénica de Nuno Carinhas; e, em dezembro, Os Músicos do Tejo apresentaram *Veneza e os Limites da Moralidade*, peças para voz de compositores como Claudio Monteverdi, Orlando di Lasso, Alessandro Stradella, Cipriano de Rore e a leitura dramatizada de textos de Arcangela Tarabotti, Ferrante Pallavicino e Antonio Rocco, com direção de Marcos Magalhães e Marta Araújo.

Acrescente-se ainda um amplo conjunto de iniciativas que o TNSJ desenvolve, como é o caso da conferência de Martin Crimp, integrada no projeto Fórum do Futuro 2018, comissariado pelo Pelouro da Cultura da Câmara Municipal do Porto; das Leituras no Mosteiro, que o Centro de Documentação tem vindo a desenvolver desde 2010, onde se Ieram, no âmbito do tema Fora da Caixa, os textos A Tempestade que Aí Vem, de Forced Entertainment, O Cinema,

2. h. 60

de Annie Baker, E como não apodreceu...: Branca de Neve, de Angélica Liddell, e na continuidade da aposta na Nova Dramaturgia Portuguesa Contemporânea leram-se textos de João Pedro Mamede, Lara Morgado, Maria Quintelas, Ricardo Correia e Tiago Correia; das parcerias com a ESMAE e a RTP na Pós-graduação em Dramaturgia; com a Poetria, num diálogo entre a programação, as edições do TNSJ e a venda na livraria; o lançamento dos livros Otelo, Espírito da Terra, Caixa de Pandora e Ivone, Princesa do Borgonha; com o TEatroensaio e o Cinanima – Festival Internacional de Cinema de Animação de Espinho, com Fora de Palcos e Cinensaio.

Do Centro Educativo, para além do seminário Entra Otelo fora de si, orientado pela investigadora Maria Sequeira Mendes e a Oficina de Teatro orientada por Nuno Carinhas e Nuno M Cardoso, com António Durães, Daniel Jonas, Joana Providência, Magna Ferreira e Sara Carinhas, sendo também Otelo o centro irradiador desta Oficina, destaques também para as Oficinas de Marionetas a acompanhar o espetáculo Frágil, Eu Deito a Língua de Fora com o espetáculo Comer a Língua, a Oficina de Natal no Teatro, as Oficinas de Micropedagogias, de Práticas Artísticas e Práticas Colaborativas, e a novel Carta-Branca: Oficina e Babysitting. Para além das habituais Leituras Dramatizadas de textos como Frei Luís de Sousa, de Almeida Garrett, Auto da Barca do Inferno, Auto da Feira e Farsa de Inês Pereira, de Gil Vicente, O Colar, de Sophia de Mello Breyner Andresen, ou Os Piratas, de Manuel António Pina, A Cruzada das Crianças, de Afonso Cruz e O Príncipe Nabo, de Ilse Losa, o Centro Educativo desenvolveu um novo projeto de fundo, Gil Vicente, visitações, envolvendo nove escolas do Concelho do Porto, Vila Nova de Gaia, Matosinhos e Chaves e cerca de duzentos participantes, sendo Gil Vicente e a sua obra o eixo central para este inovador e transdisciplinar projeto envolvendo artistas, professores, alunos e a comunidade escolar com o TNSJ.

1.2. Custos Diretos

Durante o ano de 2018 ocorreu uma redução de custos diretos no valor de 377.139 euros, o que representa uma economia de cerca de 14% face ao total orçamentado, como se lê no Mapa Anexo 8.1 à Demonstração do Resultado Analítico, que a seguir se comenta:

a) Custos de aquisição externa

Os custos de aquisição externa em espetáculos fechados ficaram abaixo do previsto em 221.199 euros, o que corresponde a uma diminuição de cerca de 21%. Esta diminuição resulta do esforço realizado por forma a angariar orçamento para os espetáculos em curso no final do ano, assim como dos espetáculos que não foram apresentados em virtude das alterações verificadas na programação.

b) Gastos de produção incorporados

Os gastos de produção incorporados apresentam uma redução de 83.966 euros, o que representa uma redução de 6% face ao orçamento. A diminuição do número de horas imputadas pelos vários departamentos deve-se sobretudo

~ ~ h. D

às alterações introduzidas na programação inicialmente prevista e aos espetáculos não apresentados.

 c) Gastos de Promoção e Divulgação Incorporados
 Os gastos de promoção e divulgação incorporados apresentam uma redução de 71.975 euros, o que representa uma redução de 27% face ao orçamento.
 A diminuição resulta das alterações à programação inicialmente prevista e os espetáculos não apresentados.

d) Conclusão

Para um total de Custos de Produção dos Espetáculos Fechados de 2.362.974 euros, elevam-se a 377.139 euros as economias alcançadas, sendo os ganhos obtidos resultantes das diferenças de imputação das secções de produção, que representam 6%, e os gastos de aquisição externa que representam 21% do custo efetivo total, o que possibilitou assegurar orçamento para os espetáculos que estão em preparação ou já em curso no final do ano e que em sede do plano de atividades não tinham cobertura orçamental.

1.3. Espetáculos em curso

No final de 2018, verifica-se a existência de sete espetáculos em curso, entre os quais se destacam *Alice no Pais das Maravilhas*, *BREU*, *Mnémosyne* e *Baleizão*, tendo sido comprometido até ao momento em custos diretos o montante de 66.560 euros.

1.4. Digressões

No capítulo das digressões, cujo resumo pode ser consultado no Anexo 1, o TNSJ apresentou um conjunto de espetáculos de sua produção ou coprodução em território nacional e no estrangeiro. Em digressão pelo nosso país estiveram 16 espetáculos de teatro e dança, de que se destacam as produções próprias *Macbeth* e *Lulu*, apresentadas em Almada, no Teatro Municipal Joaquim Benite. Estes espetáculos viajaram por 25 localidades e a eles assistiram 28.505 espectadores em 93 récitas.

Quanto à circulação internacional, cinco espetáculos, de produção própria ou em coprodução, viajaram até dois países estrangeiros, apresentando-se em quatro cidades e sete diferentes locais. Foram vistos por 1.730 espectadores em 10 récitas.

IV.

2. Comunicação e Mediação Cultural

2.1. Públicos

a) Em termos anuais:

Em 2018, o número total de público (Anexo 3 Relatório Públicos 2018_Anual), considerando as iniciativas apresentadas nos três espaços do TNSJ (Teatro Nacional São João, Teatro Carlos Alberto e Mosteiro de São Bento da Vitória) e as digressões de espetáculos (produção e coprodução), alcançou os 79.522 espectadores, 84.988 se considerarmos as visitas guiadas ao TNSJ, MSBV e Centro de Documentação.

Este número representa um decréscimo face ao ano de 2017, explicado maioritariamente pelo decréscimo do número de público das digressões, que por sua vez se justifica com o fim da exposição Peças em Peças:

Do Figurar e do Trajar, mas também pelo cancelamento de espetáculos, como Sozinho em Casa, de Ricardo Pais, e pela diminuição da capacidade de lotação das salas devido à implantação cénica dos espetáculos. Importa ainda referir que, analisando os relatórios de públicos, podemos concluir que espetáculos onde figuram atores televisivos acolhem maior aceitação do público.

A taxa de ocupação ponderada anual dos espetáculos vendáveis manteve-se nos 75%, enquanto que a taxa de ocupação ponderada total, relativa a espetáculos vendáveis e não vendáveis, se situou em 87%, menos 1% do que no ano anterior.

O rácio de bilhetes vendidos vs. bilhetes não vendidos, nas iniciativas com entrada paga apresentadas nos espaços do TNSJ, manteve-se nos 80/20, conforme estipulado no contrato-programa.

Analisando comparativamente os resultados alcançados face ao objetivo previsto em sede de plano de atividades para o número total de público a atingir em 2018, verificou-se que o objetivo foi superado em 3,5% (84.988 (real) vs. 82.110 (esperado)). Este valor deveu-se sobretudo aos números de públicos alcançados nos espetáculos com elencos televisivos e/ou produções de dramaturgia clássica com temporadas mais longas, como os espetáculos Actores, uma encenação de Marco Martins; Macbeth e Otelo, de William Shakespeare, encenações de Nuno Carinhas.

Atendendo ainda ao número de públicos alcançados pelas atividades do TNSJ – constantes do Anexo 3 –, é de salientar: o número de visitas de grupos escolares ao edifício do Teatro Nacional São João, que durante todo o ano alcançou um crescimento de 18% (1.977 em 2017 vs. 2.356 em 2018); as visitas guiadas aos espaços do TNSJ e MSBV por parte do público em geral registaram 2.536 visitantes; e as visitas ao Centro de Documentação, localizado no Mosteiro de São Bento da Vitória, que registaram 574 visitantes.

Lr. / 81

b) Último trimestre de 2018:

No quarto trimestre de 2018, o número total de públicos alcançou os 17.939 espectadores, 13.101 dos quais relativos a iniciativas apresentadas nos espaços TNSJ, e 4.838 relativos a digressões de espetáculos e iniciativas produzidos e coproduzidos pelo TNSJ, conforme se pode constatar no Anexo 3 - Relatório Públicos 2018_Anual.

Analisando comparativamente o público total alcançado no período homólogo, verifica-se uma ligeira diferença de menos de 1% (13.231 em 2017 vs. 13.101 em 2018) no público das iniciativas apresentadas nos espaços TNSJ. Já considerando os números totais com digressões regista-se um decréscimo de 40% (30.013 em 2017 vs. 17.939 em 2018). Este decréscimo verifica-se principalmente pelo fim da digressão de *Peças em Peças:*Do Figurar e do Trajar, exposição de figurinos do TNSJ que esteve patente no Museu Nacional do Traje e no Museu Nacional do Teatro e da Dança, que no período homólogo contabilizou 11.559 visitantes.

A taxa de ocupação ponderada dos espetáculos vendáveis situou-se nos 74%, sendo de destacar a carreira dos espetáculos cuja taxa de ocupação se situou acima dos 90%, nomeadamente *Em Fio Breve o Coração*, um concerto do fadista Miguel Xavier (95%), *Otelo*, de William Shakespeare, uma produção TNSJ, com encenação de Nuno Carinhas (91%), *Bella Figura*, de Yasmina Reza, com encenação de Nuno Cardoso (91%).

O rácio de bilhetes vendidos vs. bilhetes não vendidos, nas iniciativas com entrada paga apresentadas nos espaços do TNSJ, cifrou-se nos 80/20. Atendendo ainda ao número de públicos alcançados pelas atividades do TNSJ, constantes do anexo 3, importa referir o total de 1744 visitantes, sendo 332 os visitantes ao Teatro Nacional São João, 462 ao Mosteiro de São Bento da Vitória e 950 integrados em grupos escolares e, finalmente, os 202 visitantes ao Centro de Documentação localizado no Mosteiro de São Bento da Vitória.

2.2. Receitas próprias

a) Em termos anuais:

No ano de 2018, as receitas totais de bilheteira, digressões, merchandising e cedências de espaço totalizaram 391.367,54€ (bilheteiras: 286.207,84€; digressões: 20.165€; merchandising: 1.405,88€ e cedências de espaço: 83.588.82), 16,7% abaixo do montante previsto no plano de atividades, cuja receita prevista era de 469.900 € (bilheteiras: 330.350€; digressões: 44.550€; merchandising: 5.000€ e cedências de espaço: 90.000€). Em relação ao ano de 2017, os resultados obtidos registam um decréscimo de 8%.

Este desvio deveu-se sobretudo ao seguinte: cancelamento de várias atividades, nomeadamente do espetáculo *Sozinho em Casa*, do encenador Ricardo Pais, cuja receita prevista ascendia aos 5.000,00€, do acolhimento de um espetáculo da UTE, cuja receita prevista ascendia a 7.000,00€ e das digressões dos espetáculos Fã, com uma receita prevista de 8.300,00€, e *Otelo*, de William Shakespeare, com

~~./h-

uma receita prevista de 13.000,00€; ao desvio na receita prevista (14.700,00€) para o espetáculo *Montanha-Russa*, com uma receita de 10.518,00€ (4182,00€ abaixo do previsto); desvio na receita prevista (14.000,00€) para o espetáculo *Uma Noite no Futuro*, com uma receita de 3.830,00€ (10.170,00€ abaixo do previsto), cujo decréscimo se deveu, apesar do alto índice de público registado, à alteração do local de apresentação do TNSJ (lotação de 350 lugares por récita) para o TeCA (lotação de 144 lugares por récita); desvio na receita prevista (8.000,00€) para o espetáculo *Verdade ou Consequência*, com uma receita de 2.888,20€ (5.112,00€ abaixo do previsto), decréscimo justificado pela alteração de lotação (de 350 para 60 lugares por récita), subjacente à implantação da cenografia resultante da própria concepção e dinâmica do espetáculo; desvio na receita prevista (37.000,00€) do espetáculo *Do Alto da Ponte*, com uma receita de 9.514,35€ (27.486,00€ abaixo do previsto), justificado pela alteração do elenco, que deixou de contar com atores cabeças de cartaz que no passado arrecadaram receitas elevadas.

Importa mencionar espetáculos que, apesar de não compensarem, tiveram uma performance acima do esperado: Actores, com uma receita superior ao previsto em 8.866.35€; Macbeth, com uma receita superior ao previsto em 8.232.65€ e Otelo, com uma receita superior ao previsto em 8.610,00€.

Ainda no que diz respeito às receitas de bilheteira, de referir que o preço médio dos bilhetes para espetáculos vendidos durante o ano de 2018, se situou em 7.86€, sendo superior ao que tinha sido registado em 2017 (7,46€).

As receitas provenientes de cedências de espaço do Mosteiro de São Bento da Vitória alcançaram 83.588.82€ euros, 7% abaixo dos 90.000€ previstos em plano de atividade. Este desvio, ligeiramente abaixo do previsto, deve-se à maior ocupação do espaço MSBV com acolhimentos de espetáculos e ao encerramento para obras, o que impossibilitou o respetivo aluguer.

b) Último trimestre de 2018:

As receitas de bilheteira e de digressões relativas ao período de outubro-dezembro de 2018, totalizaram 95.198,60€ (bilheteiras: 95.198,60€; digressões: 0.00€). Este valor representa um decréscimo face aos 157.100€ estimados no plano de atividades (bilheteiras: 141.350€; digressões: 15.750€), ficando 61.901€ abaixo do previsto. Este desvio deveu-se sobretudo aos desvios parcelares nas receitas previstas para os espetáculos *Uma Noite no Futuro* (10.170€ abaixo do previsto), *Verdade ou Consequência* (5.112€ abaixo do previsto) e *Do Alto da Ponte* (27.486€ abaixo do previsto); à não concretização do acolhimento de um espetáculo da UTE, cuja receita prevista ascendia a 7.000€ e da digressão do espetáculo *Otelo*, cuja receita prevista ascendia a 13.000€.

Neste período, as receitas provenientes da cedência de espaço do MSBV registaram 11.006€ abaixo do previsto (face aos 37.500€ estimados), ao alcançarem 26.494,31€.

As receitas totais (bilheteiras, digressões, merchandising e cedências de espaço) alcançaram neste quarto trimestre 122.484,46€, 37,5% abaixo do montante previsto no plano de atividades, resultado das condicionantes suprarreferidas.

L. 80 /h.

2.3. Comunicação e divulgação

a) Em termos anuais:

A estratégia de divulgação do TNSJ durante o ano de 2018 deu continuidade às principais linhas orientadoras seguidas durante o ano de 2017. Os materiais gráficos foram alvo de pequenas alterações gráficas, por forma a apurar, destacar e organizar de forma mais eficaz algumas informações, mas manteve-se a mesma identidade gráfica nos diferentes materiais e no tipo de canais de divulgação, permitindo continuar a assegurar a clara identificação do TNSJ por parte do público.

Em termos práticos, a estratégia passou pela continuação na aposta numa comunicação em três modelos: lançamento da programação, apoiada nos canais digitais e nos cadernos de programação; promoção e divulgação dos espetáculos a acontecer mensalmente, apoiada nos canais digitais e nos suportes tradicionais, tais como postais, telões, múpis e anúncios de imprensa; promoção e divulgação de campanhas específicas para as iniciativas que, pela sua duração ou tipologia (produção, coprodução, acolhimento), assim o justificassem. Neste tipo de campanha são utilizados frequentemente anúncios de imprensa, anúncios de televisão (publicidade institucional RTP), rádios (anúncios e passatempos), múpis, outdoors, postais distribuídos em locais identificados com o público-alvo TNSJ, publicidade digital (Facebook Ads) e os canais digitais, tais como redes sociais, site institucional e e-mail marketing.

Em 2018, continuamos a ter o apoio institucional da RTP como parceiro media na divulgação de alguns espetáculos – fundamental na captação de público para as diversas iniciativas e na repercussão da imagem nacional do TNSJ –, como foi o caso específico das produções próprias: *Macbeth* e *Otelo*, ambos de William Shakespeare, *Lulu*, de Frank Wedekind, e *Uma Noite no Futuro*, textos de Samuel Beckett e Gil Vicente, e das coproduções e acolhimentos de maior duração: *Ivone, Princesa de Borgonha*, de Witold Gombrowicz, e *Do Alto da Ponte*, de Arthur Miller.

O TNSJ deu continuidade à estratégia de crescimento da sua presença no ambiente digital, principalmente no que concerne às redes sociais, potenciando uma maior abrangência e alcance das suas comunicações e promovendo a aproximação com o público. No ano de 2018, prosseguiram os trabalhos de remodelação do site institucional do TNSJ, no qual foram registadas, durante o ano transato, 158.669 sessões por parte de 92.146 utilizadores, que por sua vez originaram 479.370 visualizações de páginas.

No que respeita ao comércio *online*, foram registados 11.387 bilhetes vendidos, representando uma receita de 119.769.70€.

No que diz respeito às redes sociais, a página do TNSJ no *Facebook* registou, em 2018, 2.676 novas adesões, o que permitiu totalizar 47.801 seguidores no final de dezembro, o que significa um aumento de 6% face a 2017.

Quanto à plataforma Instagram, o TNSJ obteve um incremento significativo

cativo

durante o ano de 2018, ao registar uma boa evolução do número de seguidores do @teatronacionalsaojoao. No final do ano, existiam 4.988 seguidores (face aos 3.678 do final de 2017).

Durante o ano de 2018, foram desenvolvidas ações promocionais e de branding recorrendo aos canais digitais do TNSJ, dos seus parceiros Metro, STCP e FNAC, às rádios locais, promovendo ações de divulgação em escolas e junto dos protocolos.

b) Último trimestre de 2018:

No último trimestre de 2018, além da comunicação agregada das iniciativas que incorporaram os diversos materiais institucionais, foram ainda realizadas as campanhas de divulgação com recurso a materiais impressos e digitais especificamente dedicados a espetáculos de produção própria, coproduções, estreias e espetáculos com carreiras mais longas, nomeadamente: TEATRO, com texto e encenação de Pascal Rambert, Display, com texto e encenação de Carlos J. Pessoa, Bella Figura, de Yasmina Reza, Do Alto da Ponte, de Arthur Miller, Trattoria Pirandello, a partir de textos de Luigi Pirandello, e Verdade ou Consequência, com direcção artística de Gonçalo Amorim.

Em dezembro, foi realizada uma ação de charme que consistiu no envio de um postal de natal aos parceiros e portadores do cartão amigo TNSJ.

2.4. Projetos Educativos

a) Em termos anuais:

No âmbito dos projetos educativos, realizaram-se em 2018 diversas iniciativas, cumprindo assim o propósito estratégico do TNSJ de aproximação do público em geral, e de toda a comunidade escolar em particular, ao Teatro. Importa referir que, a partir de setembro de 2018, o TNSJ formalizou a criação do seu Centro Educativo, o que permite planear e executar a estratégia de formação de públicos de forma mais assertiva e consequente. As atividades desenvolvidas pelo Centro Educativo dividem-se em três grupos:

Atividades para a Comunidade Escolar

Visitas guiadas de grupos escolares: realizaram-se 117 visitas, que contaram com 2.356 alunos;

Leituras Dramatizadas: Frei Luís de Sousa, de Almeida Garrett, A Farsa de Inês Pereira, de Gil Vicente, Os Piratas, de Manuel António Pina, ou A Cruzada das Crianças, de Afonso Cruz foram os textos escolhidos pelas escolas para leituras dramatizadas de peças de teatro, incluídas no plano nacional de leitura e fazendo parte dos programas curriculares dos ensinos básico e secundário. Estas Leituras Dramatizadas são interpretadas pelos próprios alunos. Realizaram-se 33 leituras, com a participação de 722 alunos;

- No ho

Palestra A que parentes pertences? (10 de fevereiro): integrada no projeto *Montanha-Russa*, que culminou na criação de um musical sobre a adolescência apresentado no TNSJ em maio/junho 2018, a palestra A que parentes pertences? compôs-se de um painel de adolescentes e de um especialista na área, com a particularidade de nenhuma das partes conhecer previamente o teor da apresentação da outra parte. O especialista convidado foi a artista Capicua. No centro deste colóquio esteve a relação com a(s) família(s), a autonomia, a revolta, a passividade. Neste encontro, que contou com a participação da Escola Secundária Filipa de Vilhena, estiveram presentes 50 pessoas;

Atividades nas Escolas: o espetáculo *Montanha-Russa*, em cena no TNSJ de 31 de maio a 10 de junho, envolveu um trabalho prévio junto de algumas escolas do Porto. Inês Barahona, da equipa criativa do espetáculo, deslocou-se às Escolas Secundárias Filipa de Vilhena, Aurélia de Sousa e do Cerco para debater o tema da adolescência com três grupos de alunos, num total de 72 alunos:

Festa Teen Friendly (1 de junho): organizada por um Petit-Comité formado por cinco jovens do ensino secundário, os quais acompanharam os ensaios em Lisboa de Montanha-Russa e colaboraram na sua divulgação nas redes sociais e nas escolas. A festa realizou-se no átrio do TNSJ após o espetáculo, e contou com a presença de 299 alunos;

Gil Vicente, visitações e Atelier 200 (MSBV, 1 e 2 de dezembro): projeto decorrido no ano letivo 2018/2019, desafiou alunos e professores a construir um espetáculo a partir de textos de Gil Vicente nos clubes de teatro já existentes nas escolas, ou naqueles criados para o efeito. Cinco artistas (atores e encenadores) trabalharam diversos textos de Gil Vicente com alunos dos 2.º e 3.º ciclos do ensino básico e do ensino secundário, pertencentes a 9 escolas dos Concelhos do Porto, Vila Nova de Gaia, Matosinhos e Chaves. No âmbito do projeto, realizou-se a 1 e 2 de dezembro no MSBV o Atelier 200, um encontro de alunos e professores de todas as escolas para um fim de semana intenso, que contou com a presença de 294 participantes. O projeto prolongou-se até ao final de março de 2019;

Ações de Formação Professores

Oficina Embarcação do Inferno (20 de janeiro): A Escola da Noite e o Cendrev dirigiram esta oficina para professores do ensino básico e secundário, visando partilhar algumas ferramentas de trabalho teatral que possam auxiliar os professores na sala de aula no ensino do teatro e, em particular, do *Auto da Barca do Inferno*;

Ação de Formação Professor e Artista: Práticas colaborativas em sala de aula (17 de fevereiro e 3 de março/6 e 20 de outubro). Ação de formação de 12 horas, destinada a professores dos ensinos básico e secundário. Criada pela Fundação Calouste Gulbenkian, a partir do projeto 10×10, esta ação de formação, orientada por artistas/formadores convidados

m.

pelo TNSJ, acreditada pelo Conselho Científico-Pedagógico de Formação Contínua para o Centro de Formação Guilhermina Suggia, tem um caráter transdisciplinar no âmbito das práticas artísticas aplicáveis aos conteúdos dos programas curriculares. Realizaram-se duas ações de formação que contaram com um total de 50 participantes;

Oficina de Micropedagogias (29 de setembro e 3 de novembro): nesta ação de formação, destinada a professores dos ensinos básico e secundário, com a duração de três horas, apresentaram-se estratégias pedagógicas a partir de práticas artísticas, designadas por "micropedagogias", as quais promovem a aprendizagem de qualquer conteúdo curricular, fomentando atitudes de motivação, atenção e concentração dos alunos em sala de aula. Realizaram-se duas ações de formação que contaram com um total de 37 participantes;

Encontro de Professores (TeCA, 29 de setembro): no início do ano letivo 2018/2019, foi apresentada no TeCA a programação do TNSJ dirigida à comunidade escolar, espetáculos e restantes atividades. Contou com a presença de 42 pessoas;

Atividades para a infância

Oficina de Marionetas (10 de março e 13 de outubro): com orientação dos atores do Teatro de Marionetas do Porto, realizaram-se duas oficinas dirigidas às famílias, a partir dos espetáculos Óscar e *Frágil*, apresentados no Teatro Carlos Alberto, contando com a participação de 13 crianças e 12 adultos, num total de 25 pessoas;

Oficinas Criativas (25 de fevereiro, 15 de abril, 3 de junho): crianças dos 6 aos 12 anos realizaram, no âmbito destas oficinas, atividades lúdicas e pedagógicas inspiradas no espetáculo em cartaz, nas quais se exploraram as possibilidades expressivas das crianças, estimulando a sua criatividade, num total de 12 participantes;

Oficina Páscoa no Teatro (25-29 de março): destinada a jovens entre os 10 e os 13 anos, tem por objetivo estimular a criatividade e a sensibilidade artística dos mais novos. Durante cinco dias, os jovens participantes usufruíram de uma experiência ao nível da escrita, da representação, de breakdance e de realização plástica, tomando por fim parte num exercício teatral coletivo. Contou com 15 participantes;

Oficinas Verão no Teatro (TeCA, 9 a 13 de julho e 16 a 20 de julho): realizaram-se duas oficinas destinadas a crianças dos 6 aos 9 anos e a jovens dos 10 aos 13 anos. Durante cinco dias, os jovens participantes usufruíram de uma experiência ao nível da escrita, da representação, da percussão e da realização plástica, participando por fim num exercício teatral coletivo. Cada oficina contou com 16 e 15 participantes, respetivamente;

~~/h

Carta-Branca: Oficinas e *Babysitting* (14, 15, 29 de setembro, 20, 27 outubro; 10, 24 de novembro, 8, 22 de dezembro): com um conceito diferente e destinada a crianças a partir dos 4 anos, estas oficinas vieram substituir as oficinas criativas a partir de setembro de 2018. Enquanto os pais assistiam aos espetáculos em cena no TNSJ ou no TeCA, as crianças desfrutaram, numa das salas do teatro, de uma carta-branca acompanhada para estarem, consigo próprias e com outras crianças. Contaram com um total de 28 participantes;

Oficina Eu Deito a Língua de Fora (20 de outubro): sob a orientação de Catarina Lacerda, destinada a crianças maiores de 8 anos, onde se jogou o vai-e-vem da Língua no vaivém das Línguas. Contou com 2 participantes;

Oficina Natal no Teatro (17 a 21 dezembro): destinada a crianças dos 6 aos 9 anos. Durante cinco dias, os participantes usufruíram de uma experiência ao nível da representação e da realização plástica, participando por fim num exercício teatral coletivo. Contou com 14 participantes;

Atividades para o Público em geral

Atelier 50 – Barcas (6 de janeiro): destinado a maiores de 14 anos, este atelier foi uma ação de envolvimento da comunidade no universo teatral. Sob a orientação dos encenadores Nuno Carinhas e Nuno M Cardoso, 37 pessoas reuniram-se para realizar uma leitura encenada da chamada "trilogia das Barcas": Inferno, Purgatório e Glória, autos de Gil Vicente;

Masterclass Desenhos efémeros – o desenho como performance (5 de fevereiro): orientada pelo ilustrador e performer visual António Jorge Gonçalves, teve o objetivo de divulgar o método e a dinâmica performativa do desenho digital em tempo real, contextualizando o seu percurso no âmbito do desenho e das práticas interdisciplinares. Destinada a profissionais e estudantes de áreas artísticas, teve a participação de 35 pessoas;

Oficina de Técnica Vocal (16, 17 e 18 de fevereiro): orientada por João Henriques, responsável pela preparação vocal e elocução das produções próprias do TNSJ nos últimos anos, a partir de *Macbeth*, de William Shakespeare, que regressou ao palco do TNSJ, numa encenação de Nuno Carinhas; contou com 10 participantes;

Oficina Lulu (MSBV, 7 e 8 de abril): antecedendo a apresentação de Lulu, de Frank Wedekind, o seu encenador, Nuno M Cardoso, dirigiu uma oficina de teatro para maiores de 16 anos, propiciando uma oportunidade para conhecer por dentro a obra do autor. Contou com 13 participantes;

Festival DDD: por ocasião do Festival Dias da Dança, realizaram-se no TNSJ três *masterclasses* orientadas pelas coreógrafas dos espetáculos em cena, Olga Roriz (28 de abril), Shantala Shivalingappa (6 de maio) e Joana Providência (12 de maio), contando com um total de 70 participantes;

by Bloom with the second of th

Seminário Entra Otelo fora de si (TNSJ, 22 de setembro e 6 de outubro): orientado pela investigadora Maria Sequeira Mendes, professora de Teoria da Literatura da Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa, em torno de Otelo, de William Shakespeare. Contou com 13 participantes;

Conversas pós-espetáculo (outubro, novembro, dezembro): estas conversas juntaram, no final dos espetáculos, as respetivas equipas artísticas e elencos ao público interessado. Realizaram-se sete conversas, contando com a presença de 264 pessoas;

Oficina de Teatro (13, 20, 27 de outubro; 3, 10, 17, 24 de novembro; 1, 8, 15 de dezembro): sob a orientação de Nuno Carinhas e Nuno M Cardoso, com Daniel Jonas (texto), Joana Providência (movimento), Magna Ferreira (voz) e Sara Carinhas (interpretação). A partir de *Otelo*, de William Shakespeare, em cena no TNSJ, os 16 participantes, maiores de 16 anos, foram convidados a explorar dimensões várias da criação teatral;

b) Último trimestre de 2018:

No quarto trimestre de 2018, realizaram-se as seguintes iniciativas:

Visitas guiadas de grupos escolares: total de 41 visitas ao Teatro Nacional São João, nas quais participaram 950 alunos;

Leituras Dramatizadas: *Frei Luís de Sousa* de Almeida Garrett, *A Farsa de Inês Pereira* de Gil Vicente, *Os Piratas* de Manuel António Pina, ou *A Cruzada das Crianças* de Afonso Cruz foram os textos escolhidos pelas escolas. Realizaram-se duas leituras, com a participação de 32 alunos;

Ação de Formação Professor e Artista (TeCA, 6 e 20 de outubro): com um caráter transdisciplinar no âmbito das práticas artísticas aplicáveis aos conteúdos dos programas curriculares dos ensinos básico e secundário, contou com 20 participantes;

Oficina de Marionetas (TeCA, 13 de outubro): sob a orientação do Teatro de Marionetas do Porto, as crianças exploraram técnicas de manipulação e de construção de marionetas, tirando partido da matéria-prima usada no espetáculo: caixas de cartão. Contou com 2 participantes;

Carta-Branca: Oficinas e *Babysitting* (TNSJ, 20 de outubro; 10 de novembro e 8 de dezembro; TeCA, 27 de outubro; 24 de novembro e 22 de dezembro): enquanto os pais assistiam aos espetáculos em cena, crianças a partir dos 4 anos, sob a coordenação de Maria de La Salette Moreira, desfrutaram de uma carta-branca acompanhada para estarem, consigo próprias e com outras crianças. Contou com um total de 21 participantes;

Oficina de Teatro (13, 20, 27 de outubro; 3, 10, 17, 24 de novembro; 1, 8, 15 de dezembro): sob a orientação de Nuno Carinhas e Nuno M Cardoso, com Daniel Jonas (texto), Joana Providência (movimento), Magna Ferreira (voz)

e Sara Carinhas (interpretação). A partir de *Otelo* de William Shakespeare, os participantes foram convidados a explorar dimensões várias da criação teatral e a criar, coletivamente, um exercício teatral a ser apresentado no final, que contou com 16 participantes;

Oficina Eu Deito a Língua de Fora (20 de outubro): sob a orientação de Catarina Lacerda, destinada a crianças maiores de 8 anos, onde se jogou o vai-e-vem da Língua no vaivém das Línguas. Contou com 2 participantes;

Oficina de Micropedagogias (3 de novembro): concebida por Nuno M Cardoso e Rosário Costa, que a orientou juntamente com Catarina Lacerda, destinada a professores dos ensinos básico e secundário. Nesta ação de formação apresentaram-se estratégias pedagógicas a partir de práticas artísticas, designadas por "micropedagogias", as quais promovem a aprendizagem de qualquer conteúdo curricular, contribuem para o desenvolvimento do grupo e de relacionamentos interpessoais e fomentam atitudes de motivação, atenção e concentração dos alunos em sala de aula. Contou com 15 participantes;

Gil Vicente, visitações, Atelier 200 (MSBV, 1 e 2 de dezembro): a decorrer no ano letivo 2018/2019, desafia alunos e professores a construir um espetáculo a partir de textos de Gil Vicente. No âmbito do projeto, realizou-se nos dias 1 e 2 de dezembro Atelier 200, um encontro de alunos e professores de todas as escolas para um fim de semana intenso. Contou com a participação de 294 pessoas;

Oficina Natal no Teatro (17 a 21 de dezembro): destinada a crianças dos 6 aos 9 anos, com orientação de Marta Freitas/Mundo Razoável. Durante cinco dias, os participantes usufruíram de uma experiência ao nível da representação e da realização plástica, participando por fim num exercício teatral coletivo. Contou com 14 participantes;

Conversas pós-espetáculos (outubro, novembro, dezembro): estas conversas juntaram, no final dos espetáculos, as respetivas equipas artísticas e elencos ao público interessado. Realizaram-se 7 conversas, contando com a presença de 264 pessoas;

2.5. Responsabilidade social

a) Em termos anuais:

Como Entidade Pública Empresarial, o Teatro Nacional São João considera a acessibilidade de todos os públicos uma condição essencial para o exercício da sua missão. Neste sentido, tem vindo a criar condições e a desenvolver ações que garantam o acesso e inclusão de todas as pessoas aos seus espaços, favorecendo a acessibilidade física e incentivando a participação nas atividades programadas. Durante o ano de 2018, foram realizadas 19 atividades com tradução em LGP, destinadas à comunidade surda; realizadas 5 atividades com audiodescrição, destinadas à comunidade cega, e 1 sessão descontraída, destinada a pessoas e famílias que precisam de um ambiente mais descontraído nos espaços culturais, nomeadamente pais com crianças

pequenas, crianças com défice de atenção, pessoas com deficiência intelectual, com condições do espectro do autismo ou com qualquer deficiência sensorial, social ou de comunicação, entre outras.

O TNSJ disponibiliza ainda visitas guiadas com videoguia em língua gestual portuguesa e/ou com acompanhamento de mediador e intérprete em LGP (mediante marcação prévia).

b) Último trimestre de 2018:

No quarto trimestre de 2018, foram realizadas quatro atividades com tradução em LGP, destinadas à comunidade surda, nos espetáculos Otelo, TEATRO, Trattoria Pirandello e Uma Noite no Futuro; duas atividades com audiodescrição, destinadas à comunidade cega, nos espetáculos Otelo e Uma Noite no Futuro; e 1 sessão descontraída, destinada a pessoas e famílias que precisam de um ambiente mais descontraído nos espaços culturais, no espetáculo Fica no Singelo.

2.6. Edições

a) Em termos anuais:

A atividade editorial do TNSJ durante o ano de 2018, desenvolveu-se tendo em conta o cumprimento da nossa missão de serviço público ao realizar materiais documentais que acompanharam a programação do TNSJ, apresentada nos seus diversos espaços. Nesse sentido, as edições realizadas, mais do que documentarem a memória das iniciativas e os espetáculos apresentados, contribuem para um enriquecimento e desenvolvimento crítico do público, que nos visita pela qualidade, rigor e excelência dos seus conteúdos.

No ano de 2018, o departamento de Edições assegurou a elaboração dos seguintes materiais, a saber: os Cadernos de Programação abril-julho 2018 e setembro-dezembro 2018; o Portefólio Fotográfico da Temporada 2017-18. espécie de memória visual da atividade desenvolvida entre setembro de 2017 e julho de 2018, colocando em sequência fotografias de cena de dezenas e dezenas de espetáculos, matéria filtrada pelo olhar dos fotógrafos João Tuna e Susana Neves; o Caderno de Programação do Centro Educativo - Temporada 2018-19, documento que dá conta da crescente atividade desenvolvida pelo Centro Educativo; os Programas de Sala dos espetáculos The Rape of Lucretia, Embarcação do Inferno, Elizabeth Costello, Vespa, Actores, Magma, A Longa Noite de Camilo, Óscar, Velocidade de Escape, Nathan, O Sábio, A Minha Existência Involuntária na Terra, Ivone, Princesa de Borgonha, A Meio da Noite, Rumor, O Senhor Pina, Maria e Montanha-Russa; La Donna di Genio Volubile, A Chegada de um Comboio à Cidade, Imóvel e Ter Razão, bem como do Colexpla – Festival Internacional de Exploração Sonora, este em formato bilingue (português/inglês); as Folhas de Sala dos espetáculos e atividades paralelas Serões de Camilo e Cancioneiro Musical Português, Impro Sharana, Walking With Kylián. Never Stop Searching e da PAP Balleteatro, Tartufo, Território e das novas visitas guiadas ao Mosteiro e à Igreja de São Bento da Vitória, nas versões em português, inglês, francês e espanhol. Foram ainda editados os Manuais de Leitura de Lulu, volume que reúne textos inéditos de, entre outros, João Barrento e Marta Bernardes, bem como traduções de ensaios



de Karl Kraus, Edward Bond ou Elizabeth Boa, e de Otelo, que coloca em relação textos inéditos de Daniel Jonas, Maria Sequeira Mendes, Miguel Ramalhete Gomes, Fátima Sarsfield Cabral e Madalena Alfaia, a tradução de um ensaio influente de Mariorie Garber, a recuperação de um texto de Camilo Castelo Branco sobre Shakespeare ou a edição de uma conversa onde participaram, entre outros, o tradutor e o encenador do espetáculo; paralelamente, o departamento de Edições assegurou a elaboração e a correção de conteúdos de todos os Materiais Promocionais produzidos (flyers, convites, anúncios de imprensa, newsletters eletrónicas, etc.) para os eventos supracitados, bem como para uma série de outras iniciativas previstas para o ano de 2018, como as Leituras no Mosteiro, o lançamento de livros e os Projetos Educativos, o seminário Entra Otelo fora de si e oficinas, o TNSJ no FITEI, o FIMP no TNSJ, o Festival DDD - Dias da Dança. O departamento assumiu ainda a coordenação da conferência Macbeth: Encenar a maldição, com Michael Dobson. Foram editados em livro quatro volumes da coleção TNSJ/Húmus: O Misantropo, de Molière; Ivone, Princesa do Borgonha (1938), exemplo eloquente do "teatro de ideias" de Witold Gombrowicz, autor polaco que muitos consideram o precursor do teatro do absurdo, traduzido por Luísa Costa Gomes; Espírito da Terra (1903) / A Caixa de Pandora (1904), do dramaturgo alemão Frank Wedekind, textos que ficaram conhecidos como "as tragédias de Lulu", marcos incontornáveis da modernidade teatral, traduzidos por Aires Graça; e Otelo, de William Shakespeare, o 24.º volume da coleção TNSJ/Húmus, com tradução e prefácio de Daniel Jonas, poeta que tem vindo a mudar para português as palavras usadas nas nossas mais recentes excursões shakespearianas, como O Mercador de Veneza, Como Queiram ou Macbeth, estes dois últimos títulos também publicados na nossa coleção. Por último, o departamento coordenou a versão inaugural da Brochura São João 100 Anos, objeto que constitui o nosso primeiro gesto público em direção a 2020, ano do centenário do edifício projetado por Marques da Silva. Mencione-se, finalmente, a atualização informativa do Sítio do TNSJ na Internet.

b) Último trimestre de 2018:

O último mês do ano foi passado de olhos postos no futuro: o departamento de Edições assegurou o Manual de Leitura de Uma Noite no Futuro e fechou o Caderno de Programação janeiro-março de 2019. No primeiro, documentou a bizarra e afinal tão familiar comunhão de peças de Gil Vicente e Samuel Beckett com textos inéditos de Pedro Sobrado, Francisco Luís Parreira, José Augusto Cardoso Bernardes, Miguel Loureiro e Constança Carvalho Homem, ensaios de J.M. Coetzee (sobre Beckett) e Vitorino Nemésio (sobre Vicente) e, finalmente, uma entrevista ao encenador Nuno Carinhas, conduzida por Fátima Castro Silva. No segundo, providenciou textos de apresentação de todas as iniciativas inscritas na nossa programação para os meses inaugurais de 2019, dos espetáculos às atividades formativas, sem esquecer o plano editorial ou aqueles pequenos grandes gestos que também nos caracterizam, como as visitas guiadas, os bares e a livraria. Complementarmente, o departamento editou o Dossier de Programação abril-julho de 2019, documento distribuído junto da imprensa. Foi um trimestre muito movimentado, fértil portanto em Programas de Sala (Em fio breve o coração – Uma Noite de Fado em Fado. TEATRO, Display, Bella Figura, Do Alto da Ponte, Trattoria Pirandello, Comer



a Língua, Verdade ou Consequência) e em Folhas de Sala (Fica no Singelo, Meninas Exemplares, Cinensaio e Veneza e os Limites da Moralidade). Mencionem-se também os inúmeros Materiais Promocionais (flyers, convites, anúncios de imprensa, newsletters eletrónicas, etc.) produzidos para os eventos supracitados, bem como para uma série de outras iniciativas, como as Leituras no Mosteiro, o FIMP no TNSJ, a conferência de Martin Crimp integrada no projeto Fórum do Futuro 2018, e o colóquio internacional Saber de Mim Sabendo das Coisas, uma homenagem aos 80 anos de Maria Velho da Costa. Para densificar esta última iniciativa, reeditámos Madame na Coleção TNSJ/ HÚMUS, peça que Maria Velho da Costa escreveu para Eunice Muñoz e Eva Wilma, duas atrizes maiores do teatro português e brasileiro, e onde imagina o encontro de Maria Eduarda e Capitu, personagens arrancadas a romances de Eça de Queirós (Os Maias) e Machado de Assis (Dom Casmurro). Num só volume, e também na mesma coleção, foram publicadas quatro obras de Luigi Pirandello, a saber: O Barrete de Guizos, a mais longa, e as três peças em um ato que serviram o espetáculo Trattoria Pirandello - O Homem com a Flor na Boca, Sonho (ou talvez não) e Cecè -, todas elas traduzidas pelo ator e encenador Simão Do Vale Africano. Por último, uma palavra para a atualização informativa do sítio do TNSJ na Internet, que o departamento de Edições vem assegurando.

2.6.1. Centro de Documentação

a) Em termos anuais:

Em 2018, o Centro de Documentação prestou apoio documental/informativo aos departamentos do TNSJ, em particular às Edições. Fez-se o habitual envio de programas e edições às bibliotecas com quem temos protocolos.

No que respeita aos Serviços técnicos: através do seu serviço permanente de Aquisições – coadjuvado pelas permutas e doações – conseguiu-se uma biblioteca atualizada. A manutenção da assinatura de 14 títulos de publicações periódicas internacionais radicaliza essa atualização. O espetro das aquisições foi abrangente e poliglota. A memória da atividade da instituição foi mantida através do Tratamento Documental dos materiais criados à volta (antes, durante e depois) do espetáculo: o espetáculo não fica, mas é perpetuado através da sua documentação. Estes materiais foram acondicionados no seu formato original e a maior parte deles foram disponibilizados na plataforma Cinfo, ganhando assim um alcance multiplicador.

No que respeita aos Serviços de apoio ao utilizador: durante o ano que passou, o CD teve 601 leitores presenciais, e recebeu 126 pedidos externos de informação e/ou documentação, num total de 727 atos de Leitura. Em consequência, foram enviados 212 documentos, quase todos eles em formato digital.

No que respeita aos Projetos e Atividades: O Grande e o Pequeno; Mulheres, Trágicas; Fora da Caixa foram os temas aglutinadores dos três blocos das sessões de leitura participativa do projeto Leituras no Mosteiro. Dos onze textos lidos, dois eram inéditos. Em contrapartida, na leitura de dezembro, sempre dedicada à dramaturgia portuguesa contemporânea, os cinco textos

M.

lidos eram todos inéditos. As leituras trouxeram ao CD 472 leitores. Com as leituras exploramos o património dramatúrgico existente e instigamos à criação de um novo espólio textual; reativamos a história do teatro em Portugal através dos seus criadores; ensaiamos uma outra forma de relação com o público; juntamos a criação, a escola, a academia, o público à fruição de ler em voz alta um texto em comunidade. A primeira relação da Escola com o CD é quase sempre feita através das Visitas que as diversas escolas de teatro realizam no início do ano letivo. Este ano, juntou-se a esta corrente o Curso de Gestão do Património: o foco da visita não é tanto o acervo especializado em Artes Performativas, mas a questão documental pura e dura.

b) Último trimestre de 2018:

No quarto trimestre de 2018, o Centro de Documentação continuou a dar apoio documental/informativo aos departamentos do TNSJ, em particular às Edições. Fez-se o habitual envio de programas e edições às bibliotecas com quem temos protocolos; neste trimestre acrescentamos a este rol mais duas unidades documentais de instituições que lecionam Teatro, a Universidade do Minho e a ESEC. Visitamos o Arquivo Histórico do Porto, onde recentemente deu entrada o Espólio de Manuela Pinto da Costa, e a Associação dos Jornalistas e Homens de Letras do Porto, que possui essencialmente cartazetes emitidos pelo Real Theatro de São João: cartografar os locais onde existe documentação histórica relativa ao São João é um dos nossos desígnios iniciais. O fim do ano foi também dedicado a pensar na preservação da documentação.

No que respeita aos Serviços técnicos, procedeu-se às seguintes atividades - Aquisições: foram atualizadas as coleções de teatro em língua portuguesa; deram entrada os números relativos a estes três meses das publicações periódicas de que o CD é assinante; em relação às aquisições de livros estrangeiros enriqueceu-se em particular a secção dedicada aos Figurinos e adquiriram-se títulos para documentar a programação de 2019. Documentação interna: deram entrada no CD documentos de criação interna produzidos durante estes três meses. Tratamento documental: todos os itens foram catalogados e classificados, ficando a sua referenciação disponível no sistema Centro de Informação. No caso da documentação interna, foram ainda disponibilizados os formatos digitais de quase todos eles. Difusão: o instrumento mais usado para a divulgação dos nossos acervos foi o Facebook onde foi feito um post diário notificando novidades (livros e revistas); também chamámos a atenção para livros já existentes na Biblioteca, durante o mês de outubro divulgámos livros sobre géneros de teatro, em novembro livros sobre a história do teatro; fomos ainda acompanhando a programação do TNSJ, partilhando títulos sobre autores com peças em cena na casa mãe e no TeCA.

No que respeita aos Serviços de apoio ao utilizador procedeu-se às seguintes atividades – Leitura: no presente trimestre, o CD teve 202 utilizadores presenciais e recebeu via *email* e telefone 49 pedidos de informação e/ou documentação. Os utilizadores foram estudantes e professores de teatro, investigadores e criadores na área das artes performativas. Reprodução: na sequência dos pedidos anteriormente referidos foram enviados 80 documentos, nomeadamente textos de teatro, gravações vídeo e informação sobre diversos criadores.

No que respeita aos Projetos e Atividades, procedeu-se às habituais *Leituras no Mosteiro*: em outubro e novembro demos continuidade ao tema *Fora da Caixa*. Lemos *O Cinema*, de Annie Baker, acompanhados por Pedro Carraca, que encenou o texto e partilhou connosco as suas memórias e experiências: *re-enactement* também é isto. Prosseguimos com dois textos de Angélica Liddell, ilustrados por imagens e cenas de encenações da própria criadora. Em dezembro, fizemos a já tradicional sessão dedicada à Dramaturgia Portuguesa Contemporânea, com cinco autores de expressões muito díspares. Lemos cinco textos sem publicação, mas alguns com experiência de palco, e falámos com os seus autores sobre processos de trabalho e criação. Estas sessões trouxeram-nos 171 leitores.

.....

2.7. Notoriedade nos media

a) Em termos anuais:

A notoriedade da marca TNSJ e das suas iniciativas nos media é medida através dos relatórios mensais produzidos pela empresa CISION e pode ser analisada no Anexo 4 – Relatório Media Anual 2018. Analisando o relatório, podemos constatar que ao longo do ano de 2018 foram registadas 4.520 referências, repartidas por TV, Rádio, Imprensa e Internet, e que totalizaram, em termos de *Automatic Advertising Value* (AAV), 16.610.486 euros.

Em termos de repartição do total de notícias por meio, esta registou a seguinte repartição: 7% em TV, 36% em Imprensa, 2% em Rádio e 56% em Internet, mantendo a mesma tendência de distribuição entre canais face ao ano 2017, ainda que com um pequeno aumento da imprensa online (Internet) face à imprensa impressa.

Comparativamente ao ano de 2017, assistimos a uma diminuição de 11% do número de referências. Em termos de AAV, registou-se uma diminuição de 27%. Estas diminuições estão diretamente relacionadas com o decrescimento de iniciativas e da crescente tendência de indisponibilidade dos meios de comunicação para cobrirem reportagens de monta sobre cultura.

b) Último trimestre de 2018:

Relativamente à notoriedade da marca TNSJ e das suas iniciativas nos media, no último trimestre de 2018 foram registadas, de acordo com os relatórios CISION, 1.331 notícias, às quais corresponderam, em termos de *Automatic Advertising Value* (AAV), 5.939.461 euros, conforme se verifica no Anexo 4 – Relatório Media Anual 2018.

Em termos de repartição de notícias por meio, foi registada a seguinte actividade: 5% em TV, 31% em Imprensa, 2% em rádio e 61% em Internet.

2.8. Gastos de comunicação e divulgação

a) Em termos anuais:

Os gastos gerais de comunicação e divulgação (relativamente a todos os departamentos do pelouro de Comunicação e Relações Externas) totalizaram neste ano de 2018, 925.938.20€, 13% acima do previsto em plano de atividades (Anexo 4 - Resultado Analítico 4º trimestre 2018, mapa 8.7). As naturezas analíticas que mais contribuíram para este diferencial foram: 221 - Custos com o Pessoal Próprio - registando um acréscimo de 12% (68.014€) relativamente ao previsto. Este desvio é resultante da indemnização originada pelo acordo amigável de rescisão de contrato de um funcionário e das alterações introduzidas pela nova tabela salarial implementada; 225 - Autores e Criativos – registando um acréscimo de 45% (10.007€) relativamente ao previsto e 241 – Tradutor – registando um acréscimo de 122% (10.230€). Estes desvios resultam da aposta editorial, nomeadamente nas edições de livros em parceria com a editora Húmus e na aposta na nova coleção de livros (biografias, ensaios, história do drama e do teatro) intitulada Empilhadora. De salientar outras naturezas analíticas que apresentaram um desvio positivo, ajudando a compensar o desvio negativo infra, nomeadamente: 234 - Promoção e Divulgação (Publicidade Operacional) - 23% (48.290€) abaixo do previsto; 426 - Publicidade Institucional - 35% abaixo do previsto (5.9553€) e 235 -Assistentes de sala – 12% (5.889€) abaixo do previsto. Importa referir que as naturezas analíticas que demonstraram desvios positivos foram absorvidas pelas naturezas analíticas suborçamentadas, devido às alterações funcionais da comunicação.

b) Último trimestre de 2018:

Os gastos gerais de comunicação e divulgação (relativamente a todos os departamentos do pelouro de Comunicação e Relações Externas) totalizaram, no 4.º trimestre de 2018, 273.739€ (85.079€) acima do orçamentado para o período (Anexo 4 – Resultado Analítico 2018, mapa 8.7). As naturezas analíticas que mais contribuíram para este diferencial foram: 221 – Custos com pessoal próprio (12.559€); 225 – Autores e Criativos (14.011€); 234 – Promoção e Divulgação Publicidade Operacional (19.441€); 241 – Tradutor (13.286€).

IV.

3. Obras e Equipamentos

3.1. Plano de investimentos

3.1.1. Equipamentos e obras

No ano 2018, os valores acumulados relativos a aquisições de bens do ativo imobilizado corpóreo ascendem a 254k€, o que é imputável à aquisição de equipamento técnico, informático, licenças de SW e obras de conservação.

O Plano de Investimento do TNSJ previa em 2018 pagamentos no valor de 225k€, o que correspondia ao mínimo indispensável que devíamos garantir. Realçamos que este valor estava previsto com IVA incluído, no entanto, após 1 de junho de 2018, devido à alteração da política de IVA, passou a ser possível efetuar a dedução do IVA suportado nas aquisições. Quantificado esse efeito, ascendeu a 47k€ o valor do IVA recuperado (deduzido no valor apurado mensalmente), possibilitou que o efeito em tesouraria fosse de apenas 29k€.

O valor global de investimento acumulado no ano foi de 254k€, ou seja 29k€ acima do orçamentado, desvio fundamentalmente justificado pela necessidade de investimento em equipamentos técnicos de luz e som.

Os principais investimentos ocorridos contemplaram obras de conservação e reparação, manutenção e substituição de material técnico e de equipamento informático:

- · obras de conservação e reparação no valor de 98k€, onde se inclui:
 - projeto de levantamento das existências e estudo prévio para obra de recuperação do TNSJ no âmbito das comemorações do 1.º Centenário, obra essa que recorrerá ao apoio de fundos estruturais para a sua concretização;
 - serviços de avaliação e inspeção das fachadas do TNSJ, com o objetivo de realizar uma intervenção futura nos objetos escultóricos das fachadas, que se encontram em risco;
 - candidatura ao programa POSEUR-Aviso para Eficiência Energética nos Edifícios da Administração Pública Central, tendo-se candidatado o edifício do TeCA;
 - conclusão da instalação de um equipamento bomba de calor/chiller no MSBV;
- material técnico cuja manutenção/substituição é essencial, sob pena de se tornarem obsoletos e inúteis: o investimento total foi de 98k€;

3.1.2. Sistemas de informação

Em sede de Sistemas de Informação (SI), cumpriram-se os objetivos propostos em plano de atividades, executando-se um total de 58k€ de investimento nas seguintes áreas:

Novos postos de trabalho e manutenção de UPS Procedeu-se à substituição de postos de trabalho, já que existem vários no

os no

parque informático que não cumprem com qualidade as necessidades atuais dos seus utilizadores.

Efetuaram-se os trabalhos de manutenção das fontes de alimentação secundárias (UPS), tendo-se procedido à substituição de um dos equipamentos, de forma a cumprir com qualidade a sua função, e não colocar em risco os equipamentos do *DataCenter*.

2 NAS (Network Attached Storage)

Adquiriu-se uma NAS (Network Attached Storage), de modo a colmatar a estratégia de backup's e disaster recovery, e fazer face ao crescimento do volume de dados que se verifica e à necessidade de os salvaguardar.

3 Antivírus

Como previsto, face ao término do licenciamento do software Antivírus, concluíram-se os procedimentos de aquisição do serviço para um período de 36 meses, com um upgrade à solução de antivírus existente, que foi complementada com um módulo de prevenção contra Randsomware/CryptoWare, proteção essa que se revela de enorme importância face ao crescente número de ataques desta natureza que se têm vindo a verificar.

4 RGPD

No âmbito do Regulamento Geral de Proteção de Dados, e para fazer face à sua aplicação técnica, legal, e ao seu cumprimento, adquiriu-se, para o ERP Primavera, um módulo de gestão de dados pessoais. Este módulo permite gerir de forma centralizada os dados pessoais tratados nas diferentes ferramentas do ERP, permitindo anonimização, deteção de incidentes de violação, gerar relatórios de dados pessoais, classificação de dados sensíveis, entre outras funcionalidades. Ainda no âmbito do RGPD, foi previsto contratar serviços de desenvolvimento para alcançar uma maior conformidade da aplicação Gestão Integrada de base de dados de contactos institucionais do TNSJ. Este desenvolvimento, apesar de analisado e trabalhado, não ficou concluído, estando neste momento o TNSJ a procurar outras soluções de CRM que se encontrem no mercado.

5 Software de gestão de Recursos Humanos

Ao nível do software de Planeamento de Recursos Empresariais – Primavera, adjudicou-se o módulo de Recursos Humanos, Omnia Employee self-service. Esta ferramenta, para além de contribuir para a desmaterialização de processos, permite agilizar o relacionamento do departamento de recursos humanos com os colaboradores e os gestores de equipas, disponibilizando via web, funcionalidades de atualização de dados pessoais, gestão e marcação dos planos de férias, avisos de faltas, declarações, recibos de vencimentos, entre outras.

6 Software Formulários de despesas

Manteve-se o suporte e a configuração da aplicação que gere os formulários de autorização de despesa/pagamento. Esta aplicação foi inteiramente desenvolvida pela Organização e comporta diferentes modelos de formulários de Autorização de Despesa/Pagamento, devidamente pré-formatados,

- que são usados de acordo com as regras que o Manual de Realização de Despesa da Organização específica. A definição do conceito destes documentos foi elaborada de modo a garantir a prossecução dos seguintes objetivos:
- a) Cumprimento rigoroso de todas as regras estipuladas no novo Código de Contratos Públicos;
- b) Simplificação do trabalho de todos os trabalhadores, uma vez que esta implementação parte da existência de um registo de todos os Formulários de Autorização de Despesa/Pagamento, que elabora uma base de dados central, à qual cada Responsável de Centro de Custo se liga para criar novos pedidos de autorização de despesa/pagamento ou para rever o estado das autorizações de despesas elaboradas, nomeadamente se estas foram autorizadas;
- c) Permitir que o controlo orçamental rigoroso possa ser acompanhado mais facilmente pelos Responsáveis de Centro de Custo, já que o registo dos pedidos de autorização de despesa/pagamento ficam imediatamente relacionados com a execução do orçamento do respetivo centro de custo, possibilitando desta forma a comparação contínua entre o previsto e o realizado:
- d) Dar mais um passo no sentido da desmaterialização de impressos que pretendemos alcançar.

7 CINFO

Foi mantido o suporte ao crescimento do sistema CINFO, que teve na sua génese o objetivo de armazenar e indexar grandes quantidades de dados bibliográficos, documentos digitais, fotografias, materiais promocionais, comunicados e recortes de imprensa, entrevistas e notícias de rádio e televisão, gravações áudio e vídeo, programações de equipamentos e toda a informação documental e de arquivo num repositório de referência em informação teatral, e que tem já uma dimensão considerável.

8 Nova operadora de telecomunicações

No seguimento do concurso público para a contratação de produtos e serviços de comunicações de dados e de voz lançado em 2017, e face ao resultado do mesmo, foi necessário proceder à migração destes serviços para outra operadora. Sobre esta matéria, foi interposta por parte de um concorrente, uma ação de processo de contencioso pré-contratual, relativamente à decisão de adjudicação destes serviços, pelo que a implementação esteve suspensa, tendo ficado concluída na totalidade no último trimestre do ano. O concurso tinha como objetivo encontrar uma solução que conjugasse funcionalidade e economia, mas que simultaneamente tornasse a arquitetura dos sistemas de comunicações mais avançada e funcional, tendo também como objetivo reduzir a despesa com comunicações. De forma a atingir esse objetivo, foram caracterizadas as tipologias de comunicação com vista a obter uma avaliação mais precisa das propostas recebidas, de modo a encontrar a melhor resposta à utilização verificada e que efetivamente venha a reduzir os custos com as comunicações. Ao nível dos equipamentos que compõem a infraestrutura, tal como previsto, adquiriram-se Access Points, com o objetivo de alargar



a cobertura de rede sem fios aos locais ainda não abrangidos por este serviço. Trata-se de uma solução que funciona paralelamente a outra existente, que se encontra descontinuada, mas que mantem os níveis de compatibilidade. É uma solução que se prevê garantir o alargamento da cobertura de rede nos próximos anos.

9 Software de gestão de palco

Em articulação com a Direção de Palco, procedeu-se ao estudo e levantamento de necessidades e requisitos, de forma a encontrar soluções de software que permitam a gestão e o planeamento das produções do TNSJ. Pretende-se uma plataforma que permita o planeamento das produções, espaços de espetáculos, ensaios, equipas, horários, equipamentos e outras funcionalidades de gestão e organização necessárias, que esteja disponível para os colaboradores do TNSJ com a informação publicada e integrada em plataformas na Intranet e na Internet. Este processo terá continuidade em 2019 com vista à contratação de uma ferramenta que de resposta a estas necessidades.

10 Apoio técnico

Manteve-se o apoio técnico às diferentes equipas do TNSJ, assim como os trabalhos de suporte, manutenção e atualização da infraestrutura de rede e servidores, e ainda efetuadas formações em contexto do trabalho e reforçada a promoção dos serviços e divulgação de boas práticas de utilização.

~~ · · · · ·

IV.

4. Recursos Humanos

4.1. Implementação de novo organograma e revisão de carreiras e remunerações

No âmbito das políticas de recursos humanos, destaque-se a realização em 2018 de uma análise estrutural da organização, em termos administrativos, financeiros e de recursos humanos, cujos resultados culminaram num processo de reorganização interna através da criação de um Pelouro de Recursos Humanos, até agora inexistente. Concomitantemente, foi definido como objetivo principal para o ano de 2018 o desenvolvimento de um modelo de Gestão de Desempenho cuja metodologia de implementação deu resposta à aplicação das valorizações remuneratórias previstas na Lei n.º 114/2017, de 29 de dezembro (Lei do Orçamento de Estado para 2018), e no n.º 4 do art. 136º do Decreto-Lei n.º 33/2018, de 15 de maio (Decreto-Lei de Execução Orçamental).

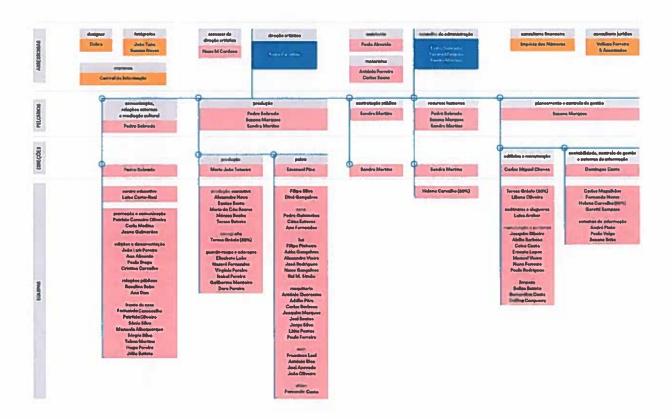
Quanto ao modelo de Gestão de Desempenho, concretizámos as seguintes ações:

- 1. A primeira etapa consistiu na revisão e implementação de um novo organograma da empresa, com novos Pelouros e redefinição funcional de parte dos Recursos Humanos, uma vez que o organograma vigente não refletia o funcionamento atual da organização.

 Após a análise funcional de cada colaborador, o organograma foi redesenhado à medida da realidade existente na organização, mas também perspetivando os desafios do TNSJ para os próximos cinco anos. Realizaram-se as seguintes alterações:
 - a) Criação de novos pelouros: são os casos da Contratação Pública e dos Recursos Humanos;
 - b) Renomeação da Direção Técnica como Direção de Edifícios e Manutenção, deixando esta Direção de estar dependente do Pelouro da Produção e integrando o Pelouro do Planeamento, Controlo de Gestão e Sistemas de Informação;
 - c) Integração dos Sistemas de Informação (que no organograma anterior configurava uma Direção autónoma) no Pelouro de Planeamento, Controlo de Gestão e Sistemas de Informação;
 - d) Reorganização do Pelouro de Comunicação, renomeado Pelouro de Comunicação, Relações Externas e Mediação Cultural, com cinco departamentos: Centro Educativo; Promoção e Comunicação; Edições e Documentação; Relações Públicas e Frente de Casa;

Lr. h.

Organograma TNSJ



 A segunda etapa consistiu na análise do modelo de avaliação existente na empresa, com as seguintes conclusões:

O TNSJ tem um Regulamento Interno homologado pela tutela desde janeiro de 2016, sendo que esse Regulamento Interno é omisso quanto aos instrumentos de progressão nas categorias e carreiras, nomeadamente quanto à metodologia de avaliação de desempenho dos trabalhadores.

Quando analisado o histórico das progressões dos trabalhadores do TNSJ, verificamos a existência de quatro momentos entre 2001 e 2009, sendo que em 2001 o TNSJ tinha a figura jurídica de Instituto Público. Assim: em 2001, a direção do TNSJ procedeu à avaliação de desempenho dos trabalhadores, usando uma metodologia de ensaio narrativo e análise de incidentes críticos, baseada na auscultação das chefias sobre os resultados do desempenho. Dessa avaliação resultou a promoção de 46 trabalhadores através de subida de escalão, tendo sido emitida a Informação n.º 003/01/TNSJ/LA, onde se dava relevo ao "Bom desempenho de funções" dos funcionários.

Em 2002, a direção do TNSJ procedeu à avaliação de desempenho dos trabalhadores, usando uma metodologia de "recolha de informação dos vários departamentos e análise do desempenho dos funcionários", baseada na auscultação das chefias. Dessa avaliação resultou a promoção de 19 trabalhadores através de subida de escalão, tendo sido emitida a Informação n.º 01/dir/mlo/2002 com uma lista de funcionários.

Em 2007, já transformado o Instituto Público em Entidade Pública Empresarial, procedeu-se à reformulação da tabela salarial da organização,

De h.

reformulação que produziu valorizações remuneratórias que reposicionaram todos os trabalhadores em termos de escalão ou categoria. No âmbito dessa reestruturação, o Conselho de Administração em funções iniciou um processo de negociação com os trabalhadores visando a implementação de um novo modelo de avaliação de desempenho que pretendia romper com o modelo em vigor, algo incipiente e rudimentar. Esse processo negocial atingiu um impasse, não tendo sido possível alcançar um consenso alargado em torno do novo modelo de avaliação de desempenho a implementar. O processo não foi posteriormente retomado em virtude da proibição de realização de valorizações remuneratórias imposta pelo Orçamento de Estado de 2011 (Lei n.º 55-A/2010, de 31 de dezembro).

Em 2009, registaram-se as últimas progressões, tendo estas sido realizadas para todos os trabalhadores e baseadas na inflação de 2.9%.

O atual Conselho de Administração não pretendeu em 2018 dar continuidade ao modelo aplicado em 2001 e 2002, baseado apenas na metodologia de ensaio narrativo e na auscultação das chefias da organização. Por conseguinte, demos início ao desenho de um novo modelo de avaliação – SAGD – que visa a conformação dos contributos individuais e das equipas aos objectivos estratégicos da organização.

3. Sendo a terceira e última etapa a revisão de carreiras e remunerações, datadas de 2007, verificámos estar perante uma tabela cristalizada, com uma estrutura e nomenclatura herdadas da função pública e inadequadas a um contexto empresarial no domínio das artes.

Tal tabela, a que chamaremos Tabela Remuneratória 2007-2018, estabelece seis categorias, ou seja, carreiras profissionais: Diretor, Assessor, Chefe de Equipa, Assistente Administrativo Especializado, Assistente Administrativo e Auxiliar de Limpeza. Na revisão realizada, fixámos quatro carreiras: Técnico, Coordenador, Assessor e Diretor. Em cada carreira são usadas denominações funcionais que refletem a função do colaborador: por exemplo, o referencial da carreira Técnica é composto por a) técnico de limpeza, b) técnico de manutenção, c) técnico de luz, som, vídeo, maquinaria, palco, guarda-roupa, adereços e cenografia; d) técnico auxiliar; e) técnico administrativo; f) técnico de atendimento ao público; g) técnico de produção; h) técnico de comunicação; i) técnico de contabilidade; j) técnico de informática; e k) técnico de recursos humanos.

Quanto a remunerações, verificamos que a Tabela Remuneratória 2007-2018 possuía dois problemas estruturais: não se mostrava evidente a lógica de incremento salarial entre escalões e a progressão na carreira aprofundava a discrepância salarial. Também constatámos discrepâncias salariais entre trabalhadores do TNSJ que, detendo competências funcionais e responsabilidades contratuais similares, auferiam salários consideravelmente distintos, com consequências nos níveis de satisfação e motivação dentro da organização, já consideravelmente afetados por uma década sem qualquer alteração de posição remuneratória.

Face ao diagnóstico realizado, o Conselho de Administração implementou uma nova tabela remuneratória com seis níveis remuneratórios contra os cinco escalões existentes. Os níveis remuneratórios têm intervalos de variação e estão indexados às carreiras:

- a) A carreira Técnica estrutura-se em dois segmentos 1) trabalhadores com contratos de 35 horas semanais e 2) trabalhadores com contratos de 40 horas semanais –, ocupando os níveis remuneratórios 1, 2, 3 e 4, num índice de variação entre € 700 e € 1.920 (35 horas) ou € 700 e € 2.050 (40 horas). Concretiza-se no seguinte desdobramento:
 - I. O nível remuneratório 1 possui 2 escalões e varia no intervalo
 ₹700 ₹740 (35 horas)/€750 (40 horas);
 - II. O nível remuneratório 2 possui 4 escalões e varia no intervalo € 800 € 920 (35 horas)/€ 950 (40 horas);
 - III. O nível remuneratório 3 possui 4 escalões e varia no intervalo € 1.000 € 1.250 (35 horas)/€ 1.300 (40 horas);
 - IV. O nível remuneratório 4 possui 5 escalões e varia no intervalo € 1.450 € 1.920 (35 horas)/€ 2.050 (40 horas).
- b) A carreira Coordenador ocupa o nível remuneratório 5 e possui 5 escalões, com um índice de variação entre € 1.500 e € 2.500.
- c) A carreira Assessor ocupa o nível remuneratório 5 e possui 6 escalões, com um índice de variação entre € 1.500 e € 2.750.
- d) A carreira Diretor ocupa o nível remuneratório 6 e possui 3 escalões, com um índice de variação entre € 3.250 e € 3.750.

CARREIRA	NÍVEL 1	NÍVEL 2	NÍVEL 3	NÍVEL 4	NÍVEL 5 inclui IHT	NÍVEL 6 inclui IHT
Maria de la compansión de		III IN X		€ 1,920.00		
		€ 920.00	€ 1,250.00	€ 1,800.00		
TECNICO 35H		€ 880.00	€ 1,160.00	€ 1,680.00		
	€740.00	€ 840.00	€ 1,080.00	€ 1,570.00		
	€700.00	€ 800.00	€ 1,000.00	€ 1,450.00		
				€ 2,050.00		
		€ 950.00	€ 1,300,00	€1,900.00		
TECNICO 40H		€ 900.00	€ 1,200.00	€1,750.00		
	€ 750.00	€ 850.00	€ 1,100.00	€ 1,600.00		
	€700.00	€ 800.00	€ 1,000.00	€ 1,450.00		
					€ 2,500.00	
					€ 2,250.00	
OORDENADOR					€ 2,000.00	
					€ 1,750.00	
					€ 1,500.00	
	The same				€ 2,750.00	
					€ 2,500.00	
ASSESSOR					€ 2,250.00	
Assessor					€ 2,000.00	
					€ 1,750.00	
101					€ 1,500.00	
						€ 3,750.00
DIRETOR						€ 3,500.00
						€ 3,250.00



Da análise comparativa entre a Tabela Remuneratória 2007-2018 e a Tabela Remuneratória 2018 concluímos que a aplicação da nova tabela face ao desígnio das valorizações remuneratórias previstas para o ano de 2018 permitiria que os custos das atualizações remuneratórias, para um período de 14 meses, fossem inferiores em cerca de 53 mil euros/ano àqueles que a aplicação linear das valorizações remuneratórias no quadro da Tabela Remuneratória 2007-2018 acarretaria para o TNSJ, E.P.E.

€1 516 696,62 €1 688 437,10
€1 688 437,10
€1 635 673,20

5º/.

Quadro Comparativo de Salários Mensais nas Duas Tabelas Remuneratórias

1 JANEIRO 2018 - TABELA EM VIGO	1 JUNHO 2018 - NOVA TABELA	
Valor Remuneração Mensol	Valorizações Remuneratórios	Valor Remunicação Mensal
€ 632,84	€711,04	€ 800,00
€ 699,72	€740,88	€700,00
€711,04	€771,75	€ 880,00
€ 740,88	€740,88	€750,00
€749,35	€789,54	€789,54
€771,78	€ 802,62	€ 800,00
€ 802,63	€ 843,78	€1000,00
€ 874,66	€1131,90	€1000,00
€ 946,68	€1013,57	€1000,00
€ 964,69	€1093,31	€1000,00
€ 1013,57	€1131,90	€1100,00
€ 1131,90	€1337,70	€1200,00
€ 1157,63	€ 1286,25	€1200,00
€1234,80	€ 1317,12	€1300,00
€1324,84	€1 447,04	€ 1360,00
€1414,88	C1 512,63	€1450,00
€1420,02	€1594,96	€1450,00
€1430,31	C1 594,95	€1460,00
€1447,04	€1775,03	€1450,00
€1533,21	€1646,40	€1570,00
€1775,03	€ 1993,69	€1812,50
€ 1916,51	€ 2186,63	€ 2 250,00
€ 1929,38	€2 096,59	€ 2 000,00
€ 2 025,35	€2 025,35	€ 2 025,35
€ 2 032,28	C2 136,46	€ 2 250,00
€ 2 058,00	€2 058,00	€ 2 112,50
€ 2 136,46	€2 186,63	€ 2 250,00
€ 2 186,00	€ 2 508,19	€ 2 250,00
€ 2 212,36	€ 2 533,91	€ 2 250,00
€ 2 533,91	€ 2 829,75	€ 2 760,00
€ 2 894,06	€ 3 215,63	€ 3 250,00
€ 3 087,00	€ 3 730,13	€ 3 500,00
€ 3 215,63	€ 3 858,76	€ 3 250,00
€ 3 730,13	€ 3 990,00	€3750,00

4.2. Custos com pessoal

No final de 2018, o valor acumulado de custos com pessoal eleva-se a € 2.760.302, mais € 33.185 (mais 1%) do que o valor orçamentado para o ano. Este incremento é justificado por efeitos que se compensam. Por um lado, o aumento dos prémios de seguros de Acidentes de Trabalho em 59k€ foi em parte compensado pelas baixas médicas, bem como pela não contratação de colaboradores previstos em orçamento.

h.

Cumpre-nos referir que, na política de Recursos Humanos prosseguida, foram tidas em consideração as orientações genéricas para as E.P.E.'s sobre negociações salariais. No quadro da Lei n.º 114/2017, de 29 de dezembro, e do n.º 4 do artigo 136.º do DLEO/2018, o valor das valorizações remuneratórias é de € 78.345, realizado no período de 1 de junho e 31 de dezembro de 2018, após a implementação da nova tabela de remunerações, valor esse ligeiramente superior ao previsto em PAO 2018, que se situava em € 75.000.

Foi ainda dado cumprimento ao Despacho do Senhor Ministro do Estado e das Finanças, de 25 de março de 2010, que determinou a não atribuição de prémio de gestão nos anos de 2010 a 2018 aos Membros dos Órgãos de Administração, bem como a redução de 5% na retribuição base, de acordo com a Lei 12-A/2010.

4.3. Contratações e quadro de pessoal

 Contratos a termo certo ativos à data de 31 de dezembro e celebrados ao abrigo da Lel n.º 4/2008, de 7 de favareiro.

ANO	Número de trabalhadores aprovado	Número de trabalhadores ativos	Número de trabalhadores aposentados	Trabelhadores que deixaram o TNSJ	Número de trabelhadores contratados
2008		95			
2009		95+7*			
2010		95+8*			
2011		90+9*			
2012		88+10*		2	0
2013		67+1°		2	1
2014		86+0*		2	1
2015	88	86+2*		3	3
2016	88	87+3*		3	4
2017	88	86	1	3	2
2018	8.8	B2+3°	1	4	0

A estrutura de Recursos Humanos do TNSJ possui um quadro de pessoal autorizado de 88 trabalhadores, mas a 31 de dezembro contabilizava apenas 82 pessoas, com a seguinte distribuição por género: 44 homens e 38 mulheres.

Em julho, após o diagnóstico organizacional realizado, que resultou no processo acima exposto, foi solicitado às tutelas autorização para a contratação de quatro trabalhadores considerados fundamentais para o bom funcionamento do TNSJ e destinados aos seguintes departamentos: Edições, Contratação Pública, Contabilidade e Controlo de Gestão e Frente de Casa. Em dezembro, o pedido foi indeferido pela Secretaria de Estado do Tesouro, exceto no que dizia respeito à contratação de um trabalhador a termo incerto para a equipa de Frente de Casa, ficando autorizada a conversão do contrato a sem termo, em caso de saída definitiva de trabalhadores nas mesmas funções (Despacho n.º 968/18 – SET).

Neste quadro, o TNSJ realizou três contratações a termo certo, nos termos da Lei n.º 4/2008, de 7 de fevereiro (alterada pelas Leis n.º 105/2009, de 14 de setembro, e n.º 28/2011, de 16 de junho) e da Portaria 156/2017, de 21 de junho (aplicável aos profissionais das artes do espetáculo e do audiovisual

risual

que exerçam uma das atividades artísticas, técnico-artísticas ou de mediação indicadas na lista anexa a esta portaria), recrutando, por um período de seis meses, dois trabalhadores para o departamento de Frente de Casa e um trabalhador para o departamento de Edições, cujos contratos cessam em 2019.

Note-se que os severos constrangimentos de contratação de quadros qualificados a que o TNSJ esteve sujeito ao longo de 2018 tornaram o ano especialmente difícil em termos de concretização da atividade prevista e de cumprimento dos objetivos fixados em Contrato-Programa (alcançados, ainda assim, em 102%), gerando problemas de estrangulamento e sobrecarga de trabalho em alguns departamentos e colocando em risco o cabal cumprimento das exigências técnicas, administrativas e jurídicas que recaem sobre uma organização do setor empresarial do Estado como o TNSJ.

Assinale-se finalmente que, também ao abrigo da Lei n.º 4/2008, de 7 de fevereiro, (alterada pelas Leis n.º 105/2009, de 14 de setembro, e n.º 28/2011, de 16 de junho) e da Portaria 156/2017, de 21 de junho, foram contratados 25 atores para a realização de espetáculos de produção própria, apresentados ao longo de 2018 (*Macbeth*, *Otelo* e *Uma Noite no Futuro*, encenações de Nuno Carinhas, e *Lulu*, encenação de Nuno M Cardoso).

4.4. Formação e qualificação dos recursos humanos

Em conformidade com o objetivo delineado pela Administração de assegurar a qualificação técnico-profissional dos trabalhadores da casa e assim assegurar uma valorização individual contínua, continuou-se em 2018 a possibilitar a frequência de ações de formação, que se enumeram no Anexo 5 a este relatório.

Apesar da elevada participação dos dirigentes intermédios no processo de diagnóstico para a determinação das necessidades de formação, os trabalhadores são sempre envolvidos no processo de elaboração do plano de formação anual.

O plano anual de formação de 2018 foi elaborado com base nos objetivos pretendidos pelos trabalhadores que apresentaram as suas propostas de formação em articulação com os objetivos estratégicos da organização.

4.4.1. Tipo de ações e regime de formação

A formação realizada em 2018 foi predominantemente externa, isto é, promovida por entidades externas certificadas, ministradas in house e durante o horário laboral. Esta opção de realizar ações de formação profissional durante o horário laboral e nas próprias instalações do TNSJ prende-se com o desígnio desta administração de criação de condições que possam auxiliar os trabalhadores na conciliação da sua vida profissional e pessoal/familiar.

Em março de 2018, foram realizadas duas formações internas, uma na área da contratação pública, onde foram abordadas as principais alterações introduzidas pelo Decreto-lei 111-B/2017 de 31 de agosto, abrangendo o universo de trabalhadores responsáveis pela instrução de procedimentos de contratação

atação

pública, e outra, de cariz essencialmente prático, sobre o preenchimento de Formulários de Despesa, abrangendo os responsáveis de cada centro de custo da entidade.

A formação em regime presencial continuou a ser o regime proposto e desenvolvido em 2018, face à formação à distância ou e-learning, regime misto/blended learning e no posto de trabalho/em exercício.

4.4.2. Áreas temáticas de formação realizada

Verificou-se uma distribuição simétrica pelas diferentes áreas formativas, sobressaindo no entanto as seguintes temáticas:

- a) RGPD Regime Geral de Proteção de Dados, transversal à administração, ao Departamento de Sistemas de Informação e de Recursos Humanos;
- b) SNC-AP, com a participação de toda a equipa do Departamento de Contabilidade;
- c) Formação em *Marketing*, nas suas diferentes vertentes, para o Departamento de Comunicação;
- d) Na área técnica, prevaleceram as formações nos Trabalhos em Altura, Resolume Arena e Segurança e Higiene no Trabalho, abrangendo colaboradores de vários departamentos;
- e) Formação em Segurança Contra Incêndios, formação comum à empresa, e que contou com a participação de todos os trabalhadores

4.5. Grau de execução

O grau de execução relativo a *formandos* e a *encargos* previstos com a formação em 2018, foi de 90%.

A aposta na formação e qualificação técnica dos trabalhadores e colaboradores habituais da Casa foi preocupação presente ao longo de 2018 (como se demonstrou na informação prestada em sede dos relatórios trimestrais de atividade), razão pela qual o TNSJ incentivou a frequência de uma série de ações de formação profissional no exterior e organizou algumas iniciativas de formação a nível interno, tendo promovido e orientado diversos estágios nas diversas áreas de atividade.

Para além daquelas ações de formação e das desenvolvidas no âmbito do seu Projeto Educativo, que envolveu inúmeros alunos e professores do ensino secundário e das escolas superiores de letras, arquitetura, música, dança e teatro, o TNSJ promoveu e acolheu, ainda neste último trimestre de 2018,um conjunto de iniciativas de formação prática e teórica nas áreas técnicas da comunicação e mediação cultural, criação e produção artística.

to h.

4.6. Estágios profissionais e curriculares

O TNSJ promoveu e acolheu ainda no ano de 2018 estágios profissionais e curriculares com uma vertente de formação prática e teórica em diversas áreas, das quais se destacam:

- a) Um Estágio de curta duração no Departamento de Produção, com inicio a dia 18 de dezembro de 2017 prolongando-se até 18 de março de 2018, em regime não remunerado, durante o qual o estagiário acompanhou os vários espetáculos produzidos pelo TNSJ ou apresentados em regime de acolhimento, sob orientação da Diretora de Produção do TNSJ.
- b) Um Estágio de curta duração no Departamento de Maquinaria, com inicio dia 16 de abril de 2018, prolongando-se até 16 de julho de 2018, em regime não remunerado, durante o qual o estagiário acompanhou os vários espetáculos produzidos pelo TNSJ ou apresentados em regime de acolhimento, sob orientação do Diretor de Palco do TNSJ.
- c) Quatro estágios de curta duração no Departamento de Luz e Vídeo com inicio a 2 de maio de 2018, prolongando-se até 25 de junho de 2018, em regime não remunerado, no Departamento de Luz e Vídeo, durante o qual os estagiários/as acompanharam todo o processo de desenvolvimento dos vários espetáculos produzidos pelo TNSJ ou apresentados em regime de acolhimento, sob orientação do Diretor de Palco do TNSJ.
- d) Um estágio de curta duração no Departamento de Recursos Humanos com inicio a 02 de maio de 2018, prolongando-se até 16 de agosto de 2018, em regime não remunerado, durante o qual a estagiária participou, em contexto de formação, na elaboração de diversos procedimentos administrativos de gestão de RH, sob orientação da Direção do Departamento.
- e) Um estágio de curta duração no Departamento do Vídeo com inicio a 10 de setembro de 2018, prolongando-se até 24 de outubro de 2018, em regime não remunerado, durante o qual acompanhará o processo de desenvolvimento dos espetáculos produzidos pelo TNSJ ou apresentados em regime de acolhimento, sob orientação do Diretor de Palco e de um Técnico de Vídeo da Casa.

50 h.

V. Orçamento

1. Príncipios de Bom Governo

1.1. Regulamentos internos e externos

Os Regulamentos internos da organização foram objeto de atualização e melhoramento em 2016, tendo a nova versão destes Regulamentos sido superiormente homologada nesse ano. Nestes regulamentos estão incluídos:

- a) Regulamento de Organização interna do TNSJ, E.P.E;
- b) Regulamento laboral do TNSJ, E.P.E.;
- c) Regulamento de seleção, recrutamento e admissão de Pessoal;
- d) Regulamento de utilização de espaços;
- e) Regulamento de funcionamento de fundos de maneio;
- f) Regulamento de utilização de veículos automóveis.

A entrada em funções do novo Conselho de Administração em fevereiro de 2018 implicou a suspensão da implementação de alguns Regulamentos e Instrumentos internos, que, embora já concluídos, carecem igualmente de revisão por parte deste novo órgão de gestão, nomeadamente:

- a) Regulamento de Prevenção e Controlo do Consumo de Álcool, Estupefacientes e Outras Substâncias Psicoativas, cujo tratamento de dados pessoais com finalidade de medicina preventiva foi já objeto de deferimento por parte da Comissão Nacional de Proteção de Dados;
- Regulamento de Inventário e Cadastro Patrimonial dos bens móveis e imóveis do TNSJ.

1.2. Código de Ética

O Código de Ética elaborado e enviado à tutela para homologação em 2011 carece de revisão, de modo a prevenir o uso da informação privilegiada pelos colaboradores e definir uma política de ofertas de bens, serviços e vantagens a clientes, fornecedores/prestadores de serviços ou outras entidades individuais ou coletivas.

Esta atualização/revisão do Código de Ética será estruturada em cumprimento das linhas de orientação das normas portuguesas NP 4460-1: 2007 e NP 4460-2:2010.

Os trabalhos de revisão deste Código iniciaram-se no último trimestre de 2018, estando prevista a sua divulgação interna junto dos trabalhadores e respetiva publicação no sítio institucional do TNSJ em 2019.

1.3. Plano Anticorrupção

Em 2014, o Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas foi alvo de reformulação, nos termos da Recomendação do Conselho de Prevenção

of h.

da Corrupção n.º 5/2012, de 7 de novembro, onde foi introduzida a referência a "Gestão de conflitos de interesses no Setor Público".

No primeiro semestre de 2014, foi efetuada uma revisão deste Plano com vista a um melhoramento e ao aprofundamento da implementação do que este Plano estatui, com a colaboração de todas as Chefias da Estrutura. Neste âmbito, foi ainda realizada uma ação de formação profissional de reflexão e sensibilização de todos os trabalhadores do TNSJ.

Seguindo as orientações do Conselho de Prevenção da Corrupção, em 2018 foi realizada a monitorização do Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (PGRCIC) do TNSJ, com o objetivo de avaliar em que medida o plano preconizado esteve a ser implementado e aferir da necessidade de revisão dos riscos e controlos.

Nos termos do n.º 1 e n.º 2 do artigo 46º do Decreto-Lei n.º 133/2013 de 3 de outubro, que integra os princípios de bom governo aplicáveis ao sector público empresarial, a 19.09.2018 procedeu-se ao envio do Relatório de Execução Anual do PGRCIC, reportado a 31 de dezembro de 2017, com a avaliação do grau de implementação das medidas previstas em sede de PGRCIC.

Todos estes Relatórios são enviados ao Conselho de Prevenção da Corrupção e publicados no sítio institucional do TNSJ.

1.4. Plano de igualdade de género e não discriminação

A revisão do Plano de igualdade de género e não discriminação foi um dos documentos cuja implementação foi suspensa com a entrada em funções do novo conselho de administração, prevendo-se, a respetiva implementação em 2019.

Seguindo as orientações do Decreto-lei 133/2013 de 3 de outubro, e da Resolução de Conselho de Ministros n.º 19/2012 de 8 de Março, e da Resolução de Conselho de Ministros n.º 70/2008 de 22 de abril, é objetivo desta Administração dar seguimento à sensibilização dos trabalhadores sobre igualdade de género e cidadania, sem esquecer a temática da violência doméstica e os diferentes tipos de assédio em termos laborais.

1.5. Manual de realização de despesa

Durante o ano de 2018, foi reformulado o Manual de Realização de Despesa da Organização, onde estão compiladas as normas legais a seguir quanto a esta matéria, bem como as minutas-tipo a utilizar para a construção dos procedimentos de adjudicação aplicáveis, de acordo com as alterações formuladas pelo Código dos Contratos Públicos (CCP), introduzidas pelo Decreto-lei 111-B/2017 de 31 de agosto.

No trabalho de melhoria e atualização do Manual de Realização de Despesa foram introduzidos novos mecanismos de controlo para assegurar a inexistência de conflitos de interesses, tendo sido integrado nesta versão o formulário-tipo de inexistência de conflitos de interesses, elaborado no âmbito do processo de melhoria do PGRCIC.

20 h.

Estas alterações foram transmitidas aos trabalhadores com responsabilidade na instrução de procedimentos de contratação pública numa formação interna realizada em março de 2018.

1.6. Responsabilidade ambiental

Conscientes da obrigação que cabe a qualquer organização de adotar medidas que promovam a preservação, valorização e minimização da sua atividade no meio ambiente, assim como de responsabilidade e retribuição para com o meio social, serão encetados, ainda durante o ano de 2019, os trabalhos necessários para a elaboração de um Plano de Gestão Ambiental em busca de um desenvolvimento sustentável, da otimização dos impactos no uso dos recursos naturais, de eficiência energética e do ambiente.

Pretende-se assim até ao final desse ano, fazer um reforço das ações de sensibilização para estes assuntos, com o objetivo de uma melhoria contínua dos serviços a prestar e com um âmbito de aplicação alargado, onde se incluem todos os trabalhadores, stakeholders, fornecedores e prestadores de serviços.

O compromisso será pois integrar o ambiente e as políticas de responsabilidade social na estratégia e atividades do TNSJ.

D) /-

V.

2. Pressupostos de Execução, Gestão e Orçamento

2.1. Principais indicadores

Orçamento 2018 em comparação com orçamento Real 2017: (valores em €)

- (*) Os números de públicos incluem digressões, de acordo com o anexo 3 – Relatório Públicos Ano 2018.
- (**) As récitas dizem respeito aos espetáculos apresentados nos três espaços – TNSJ, TeCA, MSBV – e às digressões.

							(Aminias ani anto	
	Real 1° Trimestre 2018	Real 2° Trimestre 2018 Acumulado	Real 3° Trimestre 2018 Acumulado	Real 4° Trimestre 2018 Acumulado	Previsão 4º Trimestre 2018 Acumulado	Desvio %	Real Anual 2017	
Número médio de colaboradores	85	97	97	86	88	-4%	86	
Públicos (*)	39 005	54 059	61583	79 522	82 110	-3%	139 367	
Número de Récitas (**)	224	393	477	745	692	7%	1181	
EBITDA	208 694	400 980	441 983	326 182	304 340	7%	284 432	
Volume de negócios	125 030	218 350	268 883	391 368	469 900	-17%	425705	
Valor acrescentado brutocf	813 230	1697 394	2 399 257	3 051705	2 996 657	2%	2 846 505	
Meios libertos líquidos	208 694	400 980	441 983	313 896	296 840	6%	271 925	
Investimento (sem imob. em curso)	24 975	74 459	97 035	254 157	225 000	13%	304 010	
Activo líquido	3 116 141	3 766 762	3 391 979	2 856 668	2 815 650	1%	2 661 887	
Passivo total	1367 048	1895 537	1549 925	1226 478	1200 041	2%	1061323	
Capital próprio	1749 092	1 871 216	1842 064	1 630 190	1615 609	1%	1 610 564	
Fundo de maneio	102 333	241 367	254 942	-48 872	-9 276	427%	72 311	
VABcf per capits	9 567	17 499	24 735	35 902	34 053	5%	33 099	
Prazo médio pag. fornecedores (dies)	24	22	24	19	11	73%	14	
Autonomia Financeira (%)	56%	50%	54%	57%	57%	0%	61%	
Liquidez geral (%)	131%	122%	128%	108%	112%	-4%	109%	
Solvabilidade (%)	128%	99%	119%	133%	135%	-1%	153%	

A análise da situação económico-financeira será efetuada numa dupla perspetiva: o modelo de controlo de gestão implementado para identificar custos e proveitos com a prestação do serviço de interesse público e as Demonstrações Financeiras tal como se encontram definidas pelo Sistema de Normalização Contabilidade (SNC).

Os desvios verificados serão explicados com referência ao Orçamento que baseou o do Plano de Atividades aprovado para o ano de 2018.

~~~/h.

(valores em euros)

# V.

# 3. Orçamento Analítico

O apuramento do Resultado Analítico encontra-se explicado nos Mapas Anexos a este Relatório, Anexo 8, Mapas 8.1 a 8.13, com identificação dos desvios: no 4°T e acumulado no ano, por comparação com o previsto no Orçamento.

#### 3.1. Antecedentes

Referem-se a situações particulares que influenciaram o apuramento do resultado no 4º trimestre e anual.

#### 3.1.1. Indemnizações Compensatórias e apoios

Conforme já referido acima, a cobertura financeira do Plano de Atividades foi estruturada com base nas dotações orçamentais do Estado de 4.908k€ a título de Indemnização Compensatória acrescida de IVA à taxa de 13% após 1 de junho de 2018, para a atividade corrente, que, conforme Mapa 8.1, foi utilizado em 4.710k€.

No referencial orçamental, não foram autorizadas pela DGO as descativações no valor de 109.507€, nem foi assegurada a afetação a rubricas de despesa do valor da receita transitada de 2017 no montante de 336.187€, o que totaliza o valor de 445.694€.

Conforme consta do mapa Anexo 8.9, no final de 2018, o montante relativo aos custos já comprometidos, relativos aos espetáculos em curso, ascende a 66.560 euros, que correspondem a custos diretos (Produção e Promoção) com os espetáculos não encerrados, ou seja, que apenas estrearão no primeiro trimestre de 2019, conforme modelo de custeio adotado.

As cativações efetuadas e a não transição de saldos de 2017, também condicionaram o número de espetáculos em curso, uma vez que estavam previstos mais gastos a incorrer com espetáculos em curso.

#### 3.2. Financiamento dos custos

Como habitualmente, assumiu-se uma política de financiamento dos custos fixos no pressuposto do ponto de equilíbrio entre custos assumidos e receitas obtidas, no ano.

Também como sempre se assumiu em termos de gestão, o custo relativo dos espetáculos cujo custo de preparação começa a ter de se suportar nos meses finais de cada ano, mas cujo fecho só ocorre no primeiro trimestre do ano seguinte – designados "espetáculos em curso" –, deveria ter cobertura orçamental em cada ano, o que nem sempre se consegue por escassez orçamental. De igual forma, a receita associada a esses mesmos projetos deverá transitar de um ano para o outro, com vista à cobertura orçamental em apreço.

No final de 2018, transitou para o ano seguinte (2019) a lC ainda a incorporar no valor de 534k€.

- h

#### 3.3. Resultado Analítico

Do ponto de vista patrimonial, o acumulado no ano de 2018 regista um resultado positivo de 55.926€. Durante o 4º trimestre ocorreu um resultado líquido negativo de 202.789€, que veio reduzir os resultados líquidos positivos dos trimestres anteriores, confirmando-se, em termos substanciais, a previsão orçamental de equilíbrio em termos de resultado final.

#### 3.4. Resultado no 4º Trimestre

Fazendo a análise diretamente do Mapa Anexo 8.1, pode-se constatar que para a formação do resultado final deste 4º trimestre, negativo de 202.789€, contribuíram as alterações à calendarização da programação, que determinaram diferenças nas datas de fecho de alguns espetáculos; tal foi compensado com os resultados obtidos até ao 3º trimestre, permitindo que o ano terminasse, do ponto de vista patrimonial, com um resultado positivo de cerca de 56k€, 9k€ euros acima do inicialmente previsto, sendo que este, de acordo com o objetivo de equilíbrio global, seria nulo, não contemplando os 47k€ de impostos diferidos.

#### 3.5. Resultado do ano 2018

Utilizando o mesmo modelo de agregação do ponto anterior, o resultado acumulado no final do ano é positivo de 55.926€, por se optar por uma política assente em regras de equilíbrio, conforme já referido.

No entanto, existiram variações comparativamente ao orçamento inicialmente apresentado em sede de Plano de Atividades, das quais merecem especial relevo as seguintes:

- Custos diretos das vendas e serviços prestados redução global de 387k€; no que concerne às imputações internas das equipas de produção dos espetáculos, menos 84k€; no que concerne a custos de aquisição externa, menos 293k€, o que decorreu da alteração da tipologia dos espetáculos e alterações à programação;
- Outros rendimentos (Subsídios à exploração) redução global de 191k€, decorrente da redução da subsidiação dos custos incorporados, na parte que, dessa subsidiação, é proveniente da IC.
- Gastos Indiretos aumento de 105k€, que incorporam Gastos Produção não imputados e Gastos Promoção não afetos aos espetáculos, determinados pelas alterações da programação já referidas no ponto 2 acima;
- 4. Vendas e Serviços Prestados diminuição de 79k€, resultante da alteração da politica do IVA, dado que no PAO 2018 foi considerado o valor bruto (com IVA incluído) e que nas receitas do 2º semestre já é considerado pelo valor liquido do IVA.

mr./h.

# 3.6. Espetáculos em curso

No que se refere ao referencial patrimonial, no final do ano de 2018, o valor dos custos já comprometidos dos Espetáculos em Curso atingia o valor de 78k€, conforme consta do Mapa Anexo 8.9, apesar de ter sido previsto um valor de 297k€, 230k€ abaixo. A redução significativa está fundamentada acima no ponto 2 e ainda relacionada com as cativações de despesa efetuadas e a não transição de saldos de 2017, fatores que condicionaram o plano de preparação de espetáculos.

2

# V.

# 4. Instrumentos Previsionais de Gestão

# 4.1. Balanço Comparativo

Realçamos as principais rubricas com variações significativas, relativamente ao orçamento:

#### 4.1.1. Contas do Ativo

- Ativos n\u00e4o correntes
  - Ativos Fixos Tangíveis e Intangíveis e Outros instrumentos financeiros: Globalmente, verificou-se um aumento de 54k€ na comparação de valores líquidos. Tal é justificado, conforme já explanado no ponto próprio (ver ponto 3), comparativamente ao PAO 2018, considerando que no ano de 2018 os investimentos foram superiores em 29k€ e, cumulativamente a este efeito, a variação dos saldos de abertura foi superior ao previsto em 33k€, compensados pelo incremento do nível das depreciações em 8k.
- Inventários Existências
   Registam uma diminuição de 297k€, justificado pelo valor dos espetáculos em curso no final do exercício ser apenas de 78k€ (já fundamentada acima em 3.6).
- Depósitos Bancários e Caixa
   Aumento dos valores em 265k€, comparativamente com o orçamentado em PAO 2018, justificado pela transição de saldos de 2017 (saldos iniciais), que ascendem a cerca de 53k€; nível de compromissos assumidos e que, devido a cativações de verbas, tal como referido no ponto 3.1.1., ainda não se traduziram em despesa efetiva; e ainda o efeito do IVA a pagar, relativo aos meses de novembro e dezembro, que será pago no início de janeiro e fevereiro, respetivamente.

# 4.1.2. Contas do Passivo

 Fornecedores (Conta corrente e Imobilizado)
 Os saldos das contas de Fornecedores conta corrente e Imobilizado registam uma diminuição global de 47k€, devido à redução do nível de compromissos assumidos, sobretudo no final de 2018.

Não havendo valores com atraso superior a 90 dias, o prazo médio de pagamentos foi de 19 dias, fixando-se a média do ano de 2018 em 19 dias (no ano de 2017, tinha sido de 14 dias).

Outras contas a pagar

A diminuição de 139k€ face ao inicialmente orçamentado é resultante da redução do valor de contratos com espetáculos em curso, conforme já supra-explicitado, correspondendo a compromissos assumidos e ainda não liquidados a 31 de dezembro.

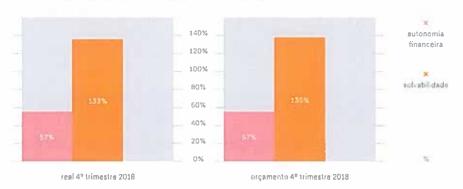
58

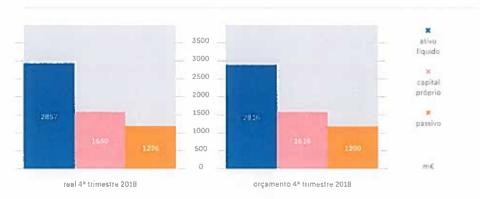
2 h.

#### Diferimentos

O valor em balanço de 536k€ é justificado essencialmente pelo valor de vendas e prestação de serviços antecipados no valor de 2k€ e relativo à IC no valor de 534k€.

# 4.1.3. Rácios de estrutura e equilíbrio financeiro





Da análise dos gráficos acima, somos levados a concluir que a autonomia financeira (57%) e a solvabilidade (133%) estão em linha face ao orçamento previsto, respetivamente.

Não obstante a não existência de variações significativas nos indicadores face ao orçamento, constatam-se incrementos no Ativo (+41k€) e no Passivo (+26k€), já que o Capital Próprio apenas variou (+15k€), relativo ao resultado do exercício e resultados transitados de 2017.

No Ativo, regista-se globalmente um incremento de 1% face ao orçamento, decorrente essencialmente do aumento de: 265k€ em Caixa e Depósitos bancários, 50k€ em Ativos Fixos Tangíveis e Intangíveis, compensado por uma diminuição de 297k€ em Inventários.

O Passivo regista um aumento de 2%, justificado pelo facto de, no orçamento, não ter sido previsto o IVA a pagar relativo aos 2 últimos meses.

O valor do Capital Próprio mantém-se abaixo do nível de investimento, o que, na atual estrutura de capitais da empresa, faz com que o seu Fundo de Maneio se mantenha negativo ao longo dos anos, sendo de 49k€, não obstante os resultados positivos que se têm verificado.

J. h.

| indicadores m€                           | 2016 | 2017 | 2018  | orçemento<br>2018 | Valor real/<br>orçamento<br>2018 |
|------------------------------------------|------|------|-------|-------------------|----------------------------------|
| 1. Capital Próprio                       | 1597 | 1611 | 1630  | 1616              | 15                               |
| 2.  mobilizado Liquido                   | 1601 | 1683 | 1679  | 1625              | 54                               |
| 3. Fundo de Maneio (1-2)                 | -4   | -72  | -49   | -9                | -39                              |
| 4. Necessidades de Fundo de Meneio (5-3) | -691 | -912 | -1089 | -784              | -304                             |
| 5. Disponibilidades                      | 587  | 840  | 1040  | 775               | 265                              |

No capital próprio, foi considerada a reserva correspondente ao investimento feito ao abrigo do financiamento obtido do QREN (638k€), com início em dezembro 2014 e a dedução no Passivo, por Impostos Diferidos (144k€), associada ao financiamento do investimento, valores que serão objeto de ajustamento de regularização por ganhos do exercício ao longo de 20 anos, acompanhando o plano de amortização do investimento.

As disponibilidades refletem o acréscimo de liquidez resultante do aumento dos valores em 265k€, comparativamente com o orçamentado em PAO 2018, justificado pelo adiamento de despesas que resulta da não autorização da transferência de saldos e cativações 109k€; pela transição de saldos de 2017 (saldos iniciais), que ascendem a cerca de 53k€; e ainda o efeito do IVA a pagar, que será pago no início de 2019.

A análise dos indicadores de tesouraria, Liquidez Geral, comparativamente ao orçamento, demonstra que a situação no final do exercício de 2018 está equilibrada face aos compromissos assumidos.

## 4.2. Demonstração de resultados por natureza

#### 4.2.1. Fornecimentos e serviços externos

O valor total no ano de 2018 ascendeu a 2 057 511€, o que, comparativamente com o orçamento de PAO 2018, regista uma redução global de 405k€, representando 16% de variação. Esta redução resulta essencialmente da mudança registada na tipologia dos espetáculos, das alterações à programação do ano, sobretudo menos coproduções e menos acolhimentos e, ainda, a alteração ao regime do IVA após 1 de junho de 2018, o que permitiu a recuperação do IVA nas despesas incorridas. Realçamos ainda que, ao longo do ano, foram mantidas as políticas de contenção e adequação de gestão dos recursos disponíveis, assentes nas regras de equilíbrio financeiro (gastos/proveitos).

Passamos a identificar as rubricas que merecem especial relevo e que estão relacionadas com a tipologia dos espetáculos e cedências de espaços e IVA:

- Trabalhos especializados + Honorários (\*) Redução global de 229k€
- Deslocações e estadias Redução de 102k€
- Publicidade e propaganda Redução de 53k€
- · Transporte de bens Redução de 47k€
- Vigilância e Segurança Redução de 17k€

(\*) Estas rubricas têm a mesma natureza, apenas diferem pelo tipo de justificativo apresentado pelo fornecedor (Faturas e/ou Recibos "verdea"), motivo pelo qual optemos pela análise conjunta.

2 M.

Relacionadas com obras de manutenção diversa e pontual nos edifícios:

- Conservação e Reparação e Ferramentas e Utensílios
  - Aumento global de 19k€
- Outros Materiais Aumento de 57k€.
- Royalties (direitos de autor) Aumento de 13k€

Compensado com outros custos não previstos:

Outros Serviços – Redução de 29k€

#### 4.2.2. Gastos com pessoal

Globalmente, constatou-se um aumento nos custos com o Pessoal na ordem dos 33k€ face ao orçado, o que representa 1%. Este incremento é justificado por efeitos que se compensam. Por um lado, o aumento dos seguros de Acidentes de Trabalho em 79k€, compensado em parte pelas baixas médicas, bem como a não contratação de colaboradores previstos em orçamento, tal como foi referido no ponto 4.- Recursos Humanos.

Mantiveram-se, no entanto, as políticas de contenção de custos, nomeadamente quanto à contratação de artistas e à redução de horas extras ao mínimo.

### 4.2.3. Amortizações e ajustamentos do exercício

Registou-se um incremento de 8k€, variação de 3%. O facto de o ano de 2018 ter iniciado com mais 33k€ de bens imobilizados do que o previsto, justifica parte desta variação.

#### 4.2.4. Rácios de rentabilidade

| Indicadores                     | real<br>4° trimestre<br>2018 | orgamento<br>2º trimestre<br>2018 | desvio % |
|---------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|----------|
| Ebitda m€                       | 326                          | 304                               | 7%       |
| Ebitda / custos com o pessoal % | 12%                          | 11%                               | 6%       |
| VAB k€                          | 3062                         | 2997                              | 2%       |

A análise dos rácios acima permite concluir que a atividade operacional da empresa – VAB – registou um acréscimo de 55k€, o que, se considerarmos o Resultado Positivo de 56k€, reflete as políticas de adequação dos gastos ao nível das receitas obtidas, para garantia do cumprimento do orçamento e assegurar a continuidade da operacionalidade.

O EBITDA registou um incremento de 7%, correspondendo a 22k€, o que é justificado essencialmente pela redução das rubricas de Fornecimentos Externos compensado em parte afetação de IC – Subsídios para cobertura e pelas de Despesas com Pessoal (vide ponto 4.2.2).

my h.

## 4.3. Demonstração dos fluxos de caixa

# 4.3.1. Evolução trimestral

|                                                   | Real      |           |           | Real 2018 |           |           |                 | Desvio                  |
|---------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------|-------------------------|
| Rubrices                                          | 2017      | 197       | 2°T       | 3° T      | 4*T       | Ano 2018  | Orç.2018<br>ano | 2018<br>(Reel/<br>Orç.) |
| Recebimentos:                                     |           |           |           |           |           |           |                 |                         |
| Recebimentos de clientes                          | 448 919   | 144 246   | 106 265   | 55 132    | 106 411   | 411 053   | 469 900         | -58 847                 |
| Indemnizações<br>compensatórias                   | 4 707 938 | 1237 984  | 1650 646  | 825 323   | 1563786   | 5 277 740 | 4 951 938       | 325 802                 |
| Subsidios ao Investimento                         | 38 995    |           | 113       |           |           | 1 18      |                 |                         |
| Receb. relacionados<br>c/outras rubricas          | 189 573   | -4 020    | -2 272    | -742      | -5 310    | -12 344   | -12 000         | -344                    |
| Total de recebimentes                             | 5 385 425 | 1 378 210 | 1753 639  | 879 713   | 1664 887  | 5 676 449 | 5 409 838       | 266 611                 |
| Pagamentos:                                       | 1000      |           |           |           |           |           |                 |                         |
| Pagamentos<br>a fornecedores                      | 2 199 226 | 490 033   | 564 888   | 463 829   | 766 639   | 2 285 389 | 2 462 221       | -176 833                |
| Pagamentos ao pessoal                             | 2 686 373 | 615 673   | 636 762   | 698 035   | 760 536   | 2711004   | 2 727 117       | -16 113                 |
| Pagamento do Imposto<br>s/ Rendimento             | 13 062    |           | 5 172     | 8 204     | 4 062     | 17 438    | 7 500           | 9 938                   |
| Pagam. relacionados c/<br>outras rubricas (IVA)   |           |           |           | 82 967    | 79 080    | 162 047   |                 | 162 047                 |
| Imobilizações corpórees<br>e incorpórees          | 333 544   | 6 388     | 29 689    | 27 736    | 227 099   | 300 911   | 225 000         | 75 911                  |
| Outros                                            |           |           |           |           |           |           |                 |                         |
| Total de pagamentos                               | 5 132 194 | 1112094   | 1246 510  | 1200771   | 1837 415  | 5 476 790 | 5 421 638       | 54 952                  |
| Caixa e seus aquivalentes<br>no înício do período | 586 856   | 840 086   | 1106 202  | 1 613 332 | 1212 274  | 840 086   | 786 664         | 63 632                  |
| Caixa e equivalentes<br>no fim do periodo         | 840 086   | 1 106 202 | 1 613 332 | 1 212 274 | 1 039 746 | 1 039 746 | 774554          | 265 193                 |
| Valor de pag, médio                               | 855 366   | 741 396   | 831 007   | 853 847   | 1224 943  | 912 798   | 903 640         |                         |

# Principais factos:

Da análise dos valores do ano de 2018, constata-se que o nível dos recebimentos foi superior em 267k€, enquanto que os pagamentos apenas estiveram acima do orçamentado em 55k€.

O aumento das disponibilidades em 265k€ fica justificado pelo aumento dos recebimentos do ano, face ao orçado, sendo a principal causa a politica do IVA após 1 de junho de 2018, que no entanto terá de ser compensada pelo valor a pagar, no inicio de 2019, ascendendo a cerca de 60k€. A impossibilidade de utilização de verbas devido às cativações ao nível da despesa justifica parte deste aumento de saldos no final de 2018 e ainda o adiamento de contratação de companhias na produção de espetáculos.

A. h.

As necessidades de meios líquidos em 2018 foram sendo asseguradas. Tal como consta dos valores acima reportados, no sentido de garantir uma gestão com o mínimo de segurança deveríamos ter sempre asseguradas disponibilidades para 2 meses (pagamentos operacionais correntes), o que, no ano de 2018, representaria um mínimo de 913m€, assegurado no final do ano.

O prazo de pagamentos a fornecedores cifrou-se, no final do ano de 2018, em 19 dias, o que representa um incremento relativamente ao ano de 2017 de 5 dias, uma vez que a média em 2018 foi de 19 dias.

Apresentou a seguinte evolução no decorrer do ano:

1º trim: 19 dias
2º trim: 22 dias
3º trim: 24 dias
4º trim: 19 dias

Assim, realçamos que não se registam pagamentos com atraso superior a 90 dias.

#### 4.4. Conclusões

Decorrente do que acima foi exposto, com base nas contas anuais agora apresentadas e no pressuposto das regras de equilíbrio, consideramos merecer especial destaque:

O balanço apresenta recorrentemente como fonte de financiamento de longo prazo o capital próprio (1.630k€), o qual, não obstante o financiamento em 85% do QREN para a Obra da Fachada do TNSJ, incorporado em conta dos Capitais Próprios, deduzido do correspondente valor de Impostos Diferidos, fica aquém do nível das imobilizações líquidas (1.679k€), registando-se por esse motivo um diferencial negativo de 49k€. O valor substancial desse diferencial corresponde ao passivo de médio e longo prazo dos impostos diferidos (144k€), pelo que os fundos permanentes disponíveis para financiar a exploração atingem os 93k€.

As necessidades de financiamento estiveram equilibradas ao longo de 2018. O Fundo de Maneio, gerado pela necessidade de antecipar gastos com a preparação de espetáculos (produtos em curso), no valor médio de 200k€, bem como as imprescindíveis reservas de tesouraria, que se deverão situar na ordem dos 913k€, no sentido de assegurar os pagamentos correntes para cerca de 2 meses de atividade, não comprometeram a execução do PAO 2018, sendo os constrangimentos verificados ao longo de 2018 de natureza formal, por limitações ao uso das disponibilidades.

A análise dos indicadores de tesouraria, em conjunção com a justificação da obra estar terminada, permite concluir que a situação da tesouraria se encontra salvaguardada.

Os rácios de liquidez evidenciam uma situação de equilíbrio de meios líquidos. Mantendo-se este cenário, será possível assegurar as necessidades de muito curto prazo, designadamente o nível mínimo de pagamentos correntes correspondente ao nível de compromissos que tem de ser assegurados.

81 h

## 4.5. Controlo orçamental da despesa e receita

As dotações corrigidas da despesa atingiram o valor de 5.835.140 euros, tendo ficado cativo o valor de 109.507 euros. Os compromissos atingiram o valor de 5.621.318 euros, sendo que as despesas pagas foram no montante de 5.489.258 euros, estando em 132.061 euros os compromissos a pagar, que corresponde a uma execução de 96 %, tal como é evidenciado no do Anexo 12 - Desempenho Orçamental da Receita e Despesa do Dossier de Relatório e Contas 2018.

As dotações corrigidas da Receita atingiram o valor de 6.675.227 euros, tendo sido cobrado durante o ano de 2018 o valor de 5.688.918 euros, que adicionado do saldo transitado totaliza 6.529.004 euros, pelo que corresponde a uma execução de 98 %.

O saldo inicial da gerência era de 840.086 euros, teve assim no exercício um acréscimo de 190.660 euros, tendo atingido o valor final de 1.039.746 euros como consta do mapa de execução orçamental, bem como do mapa de fluxos de caixa.

## 4.6. Proposta de aplicação de resultados

Para o resultado líquido do exercício, positivo de 55.925,92 euros, propomos a seguinte aplicação:

· Passar para Resultados Transitados o valor de 55.925,92 euros.

Se a nossa proposta merecer aprovação, o saldo negativo da conta de Resultados Transitados passará a apresentar o valor de 1.869.689,10 euros (negativos).

- Solar

# VI. Cumprimento das Orientações Legais

- 1. Objetivos de gestão, previstos no artigo 38° do DL n.º 133/2013, de 3 de outubro RJSPE e Plano de Atividades e Orçamento (PAO): com a celebração do Contrato-Programa foram fixados os objetivos determinados pela Tutela que constam do PAO 2018 enviado. No anexo 6.1 deste Relatório, consta o grau de cumprimento dos objetivos delineados por este CA para 2018, de onde se pode concluir um desempenho bastante satisfatório, acima dos 100%.
- 2. Gestão do risco financeiro: não existe endividamento.
- 3. Limite do crescimento do endividamento: não existe endividamento.
- 4. Evolução do Prazo Médio de Pagamento a fornecedores (PMP), em conformidade com a RCM n.º 34/2008, de 22 de fevereiro, com a alteração introduzida pelo Despacho n.º 9870/2009, de 13 de abril, e divulgação dos atrasos nos pagamentos ("arrears"), conforme definidos no Decreto-Lei n.º 65-A/2011, de 17 de maio, bem como a estratégia adotada para a sua diminuição;

| PMP          | 2010 |      | variaçi | lo 18/17 |
|--------------|------|------|---------|----------|
| PMP          | 2018 | 2017 | valor   | *        |
| Prazo (dias) | 19   | 14   | 5       | 36,7%    |

Verificou-se um incremento de 5 dias no prazo de pagamentos relativamente ao ano de 2017, mais se informa que não existem faturas vencidas com mais de 30 dias.

| Middle Mandala         | Valor (€) | valor das dívi | des vencidas de aco | rdo com o art. 1.º DL | 65-A/2011 (€) |
|------------------------|-----------|----------------|---------------------|-----------------------|---------------|
| Dívidas Vencidas       | 0-90 dies | 90-120 dise    | 120-240 dias        | 240-360 dies          | > 360 dies    |
| Aq. de bens e serviços | 0,00      | 0,00           | 0,00                | 0,00                  | 0,00          |
| Aq. de capital         | 0,00      | 0,00           | 0,00                | 0,00                  | 0,00          |
| total                  | 0,00      | 0,00           | 0,00                | 0,00                  | 0,00          |

- Diligências tomadas e resultados obtidos no âmbito do cumprimento das recomendações do acionista, emitidas aquando da aprovação das contas de 2014.
  - As Contas de 2014 estão aprovadas conforme Despacho conjunto da Secretária de Estado do Tesouro e do Secretário de Estado da Cultura de 2015-08-27.
  - Aguarda-se a aprovação de contas de 2015, enviadas para a Tutela em 01 de abril de 2016.
  - Aguarda-se a aprovação de contas de 2016, enviadas para a Tutela em 03 de abril de 2017.
  - Aguarda-se a aprovação de contas de 2017, enviadas para a Tutela em 18 de maio 2018.

m. h.

### 6. Remunerações (Apêndice 1)

Dos órgãos sociais (Apêndice 1)

#### Nota prévia:

Foi nomeado, a 8 fevereiro de 2018, o atual Conselho de Administração, através da Resolução n.º 58/2018 da Presidência do Conselho de Ministros, com efeitos à data de 9 de fevereiro de 2018, tendo o anterior cessado funções a 8 de fevereiro de 2018, conforme Apêndice 1.

 a) Órgãos sociais: confirmamos a aplicação das orientações relativas às remunerações vigentes em 2018 (Conselho de Administração e Fiscal Único):

## Conselho de Administração:

 Não atribuição de prémios de gestão, nos termos do art.º 41 da Lei 82-B/2014, de 31 de dezembro;

#### Fiscalização:

- · Aplicação das orientações relativas às remunerações vigentes em 2018.
- b) Auditor Externo: não existe.
- Aplicação do disposto no artigo 32.º e 33.º do Estatuto do Gestor Público (EGP), no que se refere:
  - a) À não utilização de cartões de crédito nem de outros instrumentos de pagamento por gestores públicos, tendo por objeto a realização de despesas ao serviço da empresa;
  - b) Ao não reembolso a gestores públicos de quaisquer despesas que caiam no âmbito do conceito de despesas de representação pessoal;
  - c) Ao valor das despesas associadas a comunicações, que incluem telefone móvel, telefone domiciliário e internet;

|                                   | gastos com comunicações (€) |             |                |  |  |  |
|-----------------------------------|-----------------------------|-------------|----------------|--|--|--|
| Membro do CA (nome)               | plefond mensal definido     | valor anual | observações    |  |  |  |
| Francisca Cameiro Fernandes       | 80,00                       | 113,11      | inclui rooming |  |  |  |
| José Menuel Matos da Silva        | 80,00                       | 52,84       | inclui rooming |  |  |  |
| Sandra Bela Oliveira Martins      | 80,00                       | 19,02       | înclui rooming |  |  |  |
| Pedro Miguel Meleiro Sobrado      | 80,00                       | 330,21      | inclui rooming |  |  |  |
| Sandra Bela Oliveira Martins      | 80,00                       | 278,96      | inclui rooming |  |  |  |
| Susana Cristina Gonçaives Marques | BO,00                       | 23,12       | inclui rooming |  |  |  |
|                                   | total                       | 817,26      |                |  |  |  |

 d) Ao valor de combustível e portagens afeto mensalmente às viaturas de serviço;

Jh.

|                                  | plafond mensal          | ensal gastos anuais associados a visturas (€) |           |          |             |  |  |
|----------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------|----------|-------------|--|--|
| Membra do CA (nome)              | combustível e portagens | combustivel                                   | portagens | total    | observações |  |  |
| Francisca Carneiro Fernandes     | 200,00                  | 77,67                                         |           | 77,67    | 02-OS-68    |  |  |
| Pedro Miguel Meleiro Sobrado     | 200,00                  | 164,64                                        |           | 164,44   | 02-05-68    |  |  |
| TNSJ viatura de serviço 50-5Q-73 | NA                      | 4.202,84                                      | 603,86    | 4.806,70 | NA          |  |  |
|                                  |                         |                                               | total     | 5.048,81 |             |  |  |

- 8. Aplicação do disposto no n.º2 artigo 16.º do RJSPE e do artigo 11º do EGP, que proíbe a realização de despesas não documentadas ou confidenciais.
  - · Foi dado devido cumprimento.
- 9. Elaboração e divulgação do relatório sobre remunerações pagas a mulheres e homens, conforme determina o n.º 2 da Resolução do Conselho de Ministros n.º 18/2014 de 7 de março.
  - Foi preparado um relatório tendo em vista o diagnóstico e a prevenção de diferenças injustificadas, tendo sido disponibilizado em 2018 no website da organização.
- 10. Elaboração e divulgação de relatório anual sobre prevenção da corrupção, conforme o disposto no n.º1 do artigo 46º do RJSPE.
  - Em 02.09.2015, procedeu-se ao envio deste Relatório de execução do Plano de Prevenção de Riscos e Corrupção e Infrações Conexas do TNSJ, E.P.E. – 2014 para o Conselho de Prevenção da Corrupção, do Tribunal de Contas e à sua publicação no sítio do TNSJ e no SIRIEF, em cumprimento do n.º 1 do artigo 46º do DL n.º 133/2013, de 3 de outubro.
  - Em 01.07.2016, procedeu-se ao envio deste Relatório de execução do Plano de Prevenção de Riscos e Corrupção e Infrações Conexas do TNSJ, E.P.E. – 2015 para o Conselho de Prevenção da Corrupção, do Tribunal de Contas e à sua publicação no sítio do TNSJ e no SIRIEF, em cumprimento do n.º 1 do artigo 46º do DL n.º 133/2013, de 3 de outubro.
  - Em 05.05.2017, procedeu-se ao envio deste Relatório de execução do Plano de Prevenção de Riscos e Corrupção e Infrações Conexas do TNSJ, E.P.E. – 2016 para o Conselho de Prevenção da Corrupção, do Tribunal de Contas e à sua publicação no sítio do TNSJ e no SIRIEF, em cumprimento do n.º 1 do artigo 46° do DL n.º 133/2013, de 3 de outubro.
  - Durante o mês de abril de 2018, procederemos ao envio do Relatório de execução anual do Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas do TNSJ, E.P.E. com o reporte de 2017.
- 11. Contratação pública, indicando, designadamente:
- a) Modo como foram aplicadas as normas de contratação pública vigentes em 2018;
- b) Procedimentos internos para a contratação de bens e serviços;

John.

# Globalmente para a) e b):

Foi atualizado em 2018 o Manual de Realização de Despesa da Organização, onde estão compiladas as normas legais a seguir quanto a esta matéria, bem como as minutas-tipo a utilizar para a construção dos procedimentos de adjudicação aplicáveis.

No que concerne a esta matéria, tal como em anos anteriores, ao longo de 2018 continuamos a otimizar o funcionamento dos formulários de autorização de despesa/pagamento, objeto de correções e alguns melhoramentos contínuos. Trata-se de um sistema informático desenvolvido internamente no âmbito da elaboração do Manual de Realização de Despesa, que existe desde 2010, consistindo em 5 modelos de formulários de Autorização de Despesa/Pagamento, pré-formatados, usados de acordo com as regras que um capítulo específico do referido Manual específica.

A definição do conceito destes documentos foi elaborada de modo a garantir a prossecução dos seguintes objetivos:

- Cumprimento rigoroso de todas as regras estipuladas no novo Código de Contratos Públicos (com as alterações entretanto efetuadas);
- Simplificação do trabalho de todos os trabalhadores, uma vez que esta
  implementação parte da existência de um registo de todos os Formulários
  de Autorização de Despesa/Pagamento que elabora uma base de dados
  central, à qual cada Responsável de Centro de Custo se liga para criar
  novos pedidos de autorização de despesa/pagamento ou para rever
  o estado das autorizações de despesas elaboradas, nomeadamente
  se estas foram autorizadas;
- Permitir que o controlo orçamental rigoroso possa ser mais facilmente acompanhado pelos Responsáveis de Centro de Custo, já que o registo dos pedidos de autorização de despesa/pagamento fica imediatamente relacionado com a execução do orçamento do respetivo centro de custo, possibilitando comparação contínua entre o previsto e o realizado;
- Garantir a contínua desmaterialização de impressos, através da aprovação pela assinatura digital dos mesmos;
- De acordo com o artigo 127º do Código dos Contratos Públicos quanto à publicitação e eficácia dos contratos, os procedimentos de ajuste direto efetuados foram registados no Portal BASE com o respetivo contrato celebrado.

Está deste modo assegurada a existência de um sistema de controlo compatível com a dimensão e a complexidade da empresa, de modo a proteger os investimentos e os seus ativos, o qual abarca todos os riscos relevantes para a empresa.

- c) Os atos ou contratos celebrados com valor superior a 5M€, independentemente da espécie do ato ou contrato em causa, e se os mesmos foram sujeitos a visto prévio do Tribunal de Contas, conforme determina o artigo 47º da Lei de Organização e Processo de Tribunal de Contas (LOPTC);
- d) Não existem contratos celebrados com valor superior a 5 M€, independentemente da espécie do ato ou contrato em causa;

midh.

- 12. Medidas tomadas ao nível da adesão da empresa ao Sistema Nacional de Compras Públicas (SNCP):
  - De referir que, no que diz respeito à adesão do TNSJ ao Sistema Nacional de Compras Públicas, mantivemos os contratos de aquisição de bens e serviços na sequência de procedimentos conduzidos pela extinta Unidade Ministerial de Compras da Secretaria Geral do Ministério da Cultura, os quais foram efetuados no âmbito dos respetivos Acordos Quadro da ESPAP – Entidade de Serviços Partilhados da Administração Pública, I.P., Entidade criada pelo Decreto-Lei n.º 117º-A/2012 de 14 de junho, e que sucedeu à Agência Nacional de Compras Públicas.
  - Assim sendo, temos efetuado uma análise cuidadosa dos preços e demais condições garantidos pelos referidos Acordos-Quadro, tendo concluído que a manutenção da adesão do TNSJ aos mesmos é vantajosa nas seguintes áreas:
    - · Combustíveis rodoviários;
    - · Fornecimento de energia elétrica;
    - · Produtos de higiene e limpeza;
    - · Papel, economato e impressão;
    - Serviços de limpeza.
- Medida de redução de gastos operacionais previstos no artigo 124º do DLEO 2017.

Globalmente, foi dado o devido cumprimento às medidas, designadamente:

- O Plano de Redução de Custos (PRC): conforme mapa abaixo;
- · O EBITDA: regista um incremento de redução de 15% relativamente a 2017;
- Gastos Operacionais: foi registado um incremento de 4% (176k€)
  relativamente ao ano de 2017, diretamente relacionado com o aumento
  em 202k€ em Gastos com o Pessoal (Valorizações Remuneratórias;
  Indeminizações e Seguros de Acidentes de Trabalho);
- Medidas no âmbito da redução dos Gastos com deslocações e ajudas de custo e alojamento: estes gastos estão relacionados com as digressões dos espetáculos, sempre reduzidas ao mínimo para se assegurar a programação, sendo que, no ano de 2018, o valor de deslocações foi de 28k€ e das ajudas de custo e alojamento 81k€. Globalmente, constatou-se uma diminuição de 30m€ relativamente a 2017;
- Medidas no âmbito da redução dos Gastos com as viaturas: foram registados em 2018 mais 173€ de gastos do que em 2017, o que corresponde ao diferencial entre a redução de gastos com menos uma viatura e o incremento justificado pelos gastos com as amortizações da que substituiu a que foi vendida e estava integralmente amortizada (tinha 20 anos).

D. h.

- a) Para aferir o grau de cumprimento das medidas de redução de gastos operacionais (CMVMC + FSE + Gastos com pessoai) não são considerados os gastos com as inderantizações por rescisão, da aplicação do disposto no artigo 21.º da Lei n.º 42/2016, de 28 de dezembro, a das valorizações remueratórias nos termos do disposto na LOE 2018.
- O volume de negócios é corrigido dos subsídios à exploração e das indemnizações compensatórias.
- c) Os gastos com as viaturas deverão incluir: rendas/ amortizações, înspeções, seguros, portagens, combustíveis, manutenção, reparação, pneumáticos, taxas e impostos.

| PRC                                                                                                 | 2018 Exec. | 2018 Orç. | 2017 Exec. | 2016 Exec. | 2018/2017      |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|------------|----------------|--------|
|                                                                                                     |            |           |            |            | △ Absol.       | Var. % |
| (O) EBITDA                                                                                          | 326 182    | 304 340   | 284 532    | 286 667    | 41660          | 15%    |
| T) CMVMC                                                                                            | 1405       | 5000      | 4 666      | 3 981      | -3 261         | -70%   |
| (2) FSE                                                                                             | 2 057 511  | 2 462 221 | 2 060 200  | 2 042 183  | -22 689        | -196   |
| (3) Gastos com o pessoel<br>corrigidos dos encargos (), ii) e iii)                                  | 2 760 302  | 2 727 117 | 2 558 349  | 2 385 641  | 201 953        | 8%     |
| (3.1) Indemnizações pagas<br>por rescisão                                                           | 52 113     | 10 000    | 14 914     | 9 787      | 37 199         | 249%   |
| (3.II) Valorizações remuneratórias<br>a nos termos de LOE 2018                                      | 78 345     | 75 000    | o          | 0          | 78 345         |        |
| (3.lii) Impacto da aplicação do<br>disposto no artigo 21.º da Lai<br>n.º 42/2016, de 29 de dezembro | 0          | O         | σ          | 0          |                |        |
| (4) Gastos Operacionais = (1)+(2)+(3)                                                               | 4 819 218  | 6 194 338 | 4 643 215  | 4 431 806  | 176 003        | 4%     |
| (5) Volume de negócios (VN) <sup>N</sup>                                                            | 391 367    | 469 900   | 425 704    | 430 805    | -34 337        | -8%    |
| (6) Peso dos Gestos/VN = (4)/(5)                                                                    | 12,31      | 11,05     | 10,91      | 10,29      | 1,41           | 13%    |
| (FSE)                                                                                               | 27 947     | 55 000    | 34 882     | 47 294     | -6 935         | -20%   |
| (II) Gestos com Ajudes de custo<br>e Alojemento (G c/ Pessoel)                                      | 80 637     | 169 402   | 103 210    | 90 299     | -22 573        | -22%   |
| (iii) Gastos associados<br>h frota automóvel <sup>4</sup>                                           | 26 795     | 24 300    | 26 622     | 28 155     | 173            | 1%     |
| Total = (6) • (6) • (60)                                                                            | 135 380    | 244.702   | 16-1714    | 137.593    | (09.351        | -1890  |
| (7) Encargos com contratação<br>de estudos, paraceres, projetos<br>e consultoria                    | 48 116     | 55 000    | 55 341     | 49 934     | -7 <b>22</b> 5 | -13%   |
| Número Total de RH<br>(OS+CD+Trabelhadores)                                                         | 85         | 88        | 86         | 67         | a)             | -1%    |
| N.* Órgãos Sociais (OS)                                                                             | 3          | 3         | 3          | 3          | 0              | 0%     |
| N.º Cargos de Direção (CD)                                                                          | 5          | 5         | 5          | 5          | 0              | 0%     |
| N.º Trebalhadores<br>(sem OS e sem CD)                                                              | 77         | во        | 78         | 79         | -1             | -1%    |
| N.º Trabalhadores/N.º CD                                                                            | 15,40      | 16,00     | 15,60      | 15,80      | -0,20          | -1%    |
| N.* de viatures                                                                                     | 2          | 3         | 3          | 3          | -1             | -33%   |

14. Princípio da Unidade de Tesouraria do Estado (artigo 28° do DL n.º 133/2013, de 3 de outubro, artigo 135° do LOE 2018 e artigo 104° do DLEO 2018), não existindo receitas provenientes de juros. As disponibilidades encontram-se depositadas no IGCP, no valor de 1.035k€, o que corresponde a 99,9%, e 1k€ noutros bancos.

A justificação para a existência de valores em saldo mensal na banca comercial é exclusivamente devida à atividade operacional, sendo utilizada apenas para recolha dos pagamentos efetuados nas bilheteiras, os quais são transferidos para o IGCP com periodicidade semanal, conforme Ofício n.º SGC-2018/18848, de 27 de novembro de 2018.

- (\*) Identificar a instituição junto da qual se encontram as disponibilidades e/ou aplicações financeiras, acrescentando as linhas nacessárias.
- (\*\*) Identificar os juros suferidos (em termos acumulados, desde 11-12016) de todas as aplicações financeiras que se ancontram junto da BC

| Benca Comercial *  | 1º Trimestre € | 2º Trimestre € | 3º Trimestre € | 4º Trimestre 4 |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CGD                | 1.567          | 700            | 339            | 749            |
| Millennium         | 8.026          | 637            | 1.233          | 177            |
| Bankinter          | 3.728          | 367            | 143            | 0              |
| total              | 18 322         | 1703           | 1715           | 927            |
| juros auteridos ** | 0              | 0              | 0              | 0              |

- 15. Divulgação das recomendações dirigidas à empresa resultantes de Auditorias conduzidas pelo Tribunal de Contas nos últimos três anos, bem como das medidas tomadas e o respetivo resultado.
  - · Não ocorreram auditorias no período em análise.
- Quadro relativo à informação divulgada a 31 de dezembro de 2018, que se encontra divulgada no sítio da Internet do SEE (portal da DGTF).

| Informação e constante Cita de CEE                                                        | Div      | Comentários      |                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|-------------------------------------------------|
| Informação a constar no Site do SEE                                                       | S/N/N.A. | Data Atualização | Comentarios                                     |
| Estatutos                                                                                 | S        | Janeiro 09       |                                                 |
| Caracterização de Empresa                                                                 | 5        | Janeiro 09       |                                                 |
| Função de tutela e acionista                                                              | 8        | Janeiro 09       |                                                 |
| Modelo de Governo / Membros dos Órgãos Sociais                                            | S        | Margo 18         |                                                 |
| dentificação dos órgãos sociais                                                           | S        | Merço 18         |                                                 |
| Estatuto Remuneratório Fixado                                                             | S        | Março 18         |                                                 |
| Divulgação das remunerações auferidas<br>pelos Órgãos Sociais                             | s        | Março 38         |                                                 |
| Identificação das funções a responsabilidades<br>dos membros do Consetho de Administração | S        | Março 18         |                                                 |
| Apresentação das zínteses curriculares<br>dos membros dos Órgãos Sociais                  | s        | Março 18         |                                                 |
| Esforço Financeiro Público                                                                | 8        | Fevereiro 16     |                                                 |
| Ficha Sintesa                                                                             | s        | Novembro 15      |                                                 |
| nformação Financeira histórica e atual                                                    | S        | Novembro 15      |                                                 |
| Princípios de Born Governo                                                                | S        | Novembro 15      |                                                 |
| Regulamentos internos e externos<br>a que a empresa está sujeita                          | s        | Novembro 15      | Aguarda a<br>aprovação<br>de Contas<br>e do RGS |
| Transeções releventes com entidades relecionades                                          | s        | Novembro 15      |                                                 |
| Dutres transações                                                                         | S        | Novembro 15      |                                                 |
| Análise da sustentabilidade da empresa nos domínios:                                      | S        | Novembro 15      | de 2015, 2016                                   |
| Econômico                                                                                 | S        | Novembro 15      | e 2017                                          |
| Social                                                                                    | S        | Novembro 15      |                                                 |
| Ambiental                                                                                 | S        | Novembro 15      |                                                 |
| Avaliação do Cumprimento dos Princípios de Bom Governo                                    | s        | Novembro 15      |                                                 |
| Código de etica                                                                           | S        | Novembro 15      |                                                 |

Para efeitos de sistematização da informação quanto ao cumprimento das orientações legais referidas, ver quadro Anexo 7.2 – Apêndice 2.

J. h.

# VII. Perspetivas para 2019

É firme intenção do Conselho de Administração do TNSJ, E.P.E. que o ano de 2019 venha a representar um passo em frente no desígnio de reposicionamento deste Teatro Nacional na cidade, na região e no País, um processo que culminará em 2020, ano das comemorações do Centenário do Teatro São João.

Este reposicionamento envolve várias dimensões, que sintetizamos em 10 pontos:

- 1. O recentramento da atividade nos projetos teatrais de produção própria;
- 2. A constituição de um núcleo de atores contratado anualmente;
- 3. A afirmação do TNSJ como coprodutor de referência;
- A clarificação estratégica dos três edifícios Teatro São João, Teatro Carlos Alberto e Mosteiro de São Bento da Vitória;
- 5. A afirmação do TNSJ como instrumento de uma política de descentralização cultural;
- 6. A reafirmação da vocação internacional do TNSJ;
- 7. O reforço qualificado do programa editorial e do projeto educativo;
- 8. A renovação das relações de parceria com outros teatros públicos, unidades de produção teatral independente, universidades, escolas artísticas, etc.;
- 9. O investimento na modernização administrativa;
- 10. A valorização dos Recursos Humanos.

Em 2019, o TNSJ, E.P.E. dedicar-se-á à preparação das comemorações, em 2020, do Centenário do Teatro São João, programa que desempenha um papel-chave nesta estratégia de redefinição e reposicionamento do TNSJ, E.P.E.. O Conselho de Administração está especialmente empenhado na tentativa de captar financiamento extraordinário – nomeadamente, fundos comunitários –, de modo a garantir uma importante (e cada vez mais urgente) intervenção de reabilitação do Monumento Nacional projetado pelo Arq. Marques da Silva e uma substancial renovação do parque técnico do TNSJ, manifestamente desatualizado, bem como a realização de um conjunto de ações programáticas que ponham em perspetiva os 100 anos desta peça notável do património arquitetónico-teatral português e os quase 25 anos do Teatro Nacional que o habita, de uma grande exposição com cariz museológico a um programa editorial específico de grande fôlego.

Sendo um ano importante quer no desígnio de redefinição estratégica do TNSJ quer no planeamento da celebração do Centenário do Teatro São João, 2019 não se resume a um tempo de preparação ou transição. Neste ano, o TNSJ, E.P.E. pretende alcançar objetivos específicos:

- Realização de 4 espetáculos de Produção Própria, o que recoloca o TNSJ
  na condição, determinada pelos seus próprios Estatutos, de produtor
  de referência no domínio das artes cénicas e divulgador das grandes
  heranças dramatúrgicas;
- 2. Reativação do projeto internacional do TNSJ, através da realização de digressões europeias de espetáculos de Produção Própria (nomeadamente

St. M.

- no quadro da União dos Teatros da Europa) e do estabelecimento de um protocolo de colaboração com Cabo Verde;
- 3. Reforço qualificado do programa editorial do TNSJ (nomeadamente através de uma nova coleção de livros, que atravessa os âmbitos da história e estética teatral, do ensaio, das memórias e da biografia) e do projeto educativo da organização, que conheceu um peculiar impulso após a criação do Centro Educativo do TNSJ em 2018;
- 4. Reforço do investimento na conservação e beneficiação dos edifícios confiados ao TNSJ, E.P.E., pela realização de obras de conservação e restauro dos elementos escultóricos e decorativos das fachadas exteriores do edifício do Teatro São João e de obras de consolidação dos tectos do Claustro Nobre do Mosteiro de São Bento da Vitória;
- Conceção e desenvolvimento de um Sistema de Avaliação e Gestão de Desempenho adequado às especificidades da organização e às suas necessidades, a implementar em 2020;
- 6. Reforço do programa de formação e qualificação dos trabalhadores do TNSJ;
- 7. Aposta na inovação organizacional e na modernização administrativa, nomeadamente através da desmaterialização de processos e de medidas de redução de consumo de papel e de plástico de uso único.

Neste quadro, cumpre-nos alertar as tutelas governamentais para a necessidade imperiosa de – sem aumentar o quadro de pessoal autorizado – o TNSJ proceder, em 2019, à contratação de quadros qualificados que possam colmatar graves lacunas há muito diagnosticadas na sua estrutura orgânica, resolvendo problemas de exaustão e manifesta sobrecarga de trabalho em alguns departamentos, e garantindo o cabal cumprimento das exigências técnicas, administrativas e jurídicas que recaem sobre uma organização do sector empresarial do Estado como o TNSJ. O impedimento à contratação de novos quadros constitui, muito provavelmente, a mais séria ameaça que impende atualmente sobre o funcionamento deste Teatro Nacional, que, apesar de gerir três edifícios com atividade pública permanente, atingiu, no ano de 2018, o número mais baixo de trabalhadores desde a sua transformação em E.P.E., em 2007.

Depois de, em 2018, a Indemnização Compensatória atribuída ao TNSJ, E.P.E. ter recolocado este organismo no patamar de financiamento em que se encontrava em 2010, é fundamental que o investimento do Estado neste Teatro Nacional não conheça retração nos próximos anos, antes se veja confirmado e reforçado. Impõem-no desafios e desígnios como a reconstituição de um elenco de atores contratado à temporada, a implantação do TNSJ na região Norte ou a plena recuperação da dimensão internacional deste Teatro.

Estamos persuadidos de que o triénio 2018-2020 configura um tempo de mudança, redefinição e viragem para o Teatro Nacional São João. Vem confirmá-lo a decisão governamental – publicamente anunciada a 2 de outubro – de promover uma mudança na Direção Artística do TNSJ, pela nomeação do ator e encenador Nuno Cardoso para a função. Num momento em que colocamos em perspetiva todo o passado do TNSJ – a história, o património, a memória –, preparamos o futuro deste *Teatro de elite para todos*.

A h

### VIII. Agradecimentos

O Conselho de Administração agradece a todas as pessoas e entidades que participaram ou colaboraram na atividade do Teatro Nacional São João, E.P.E. em 2018, contribuindo para os resultados alcançados.

Agradecemos ao **Público** que acorre aos nossos espetáculos e iniciativas e que é a razão primeira da existência deste Teatro Nacional.

Agradecemos aos **órgãos de Tutela e suas equipas**, pela confiança demonstrada e por toda a colaboração prestada.

Expressamos o nosso reconhecimento aos **organismos públicos** e **empresas** que se constituíram como parceiras do TNSJ, concedendo apoio à nossa atividade ou a alguma das nossas iniciativas.

Agradecemos aos artistas e atores que integraram os espectáculos produzidos pelo TNSJ, fazendo deles acontecimentos memoráveis e momentos privilegiados de comunicação com o público.

O Conselho de Administração agradece também às companhias, associações culturais e estruturas independentes de criação artística cujo trabalho coproduzimos ou acolhemos e que qualificou a nossa programação.

Expressamos também o nosso agradecimento às escolas de ensino artístico cujos professores e alunos mantêm com o TNSJ uma relação de saudável proximidade e partilha.

Agradecemos aos titulares do Cartão Amigo TNSJ – espectadores dedicados e exigentes, como só os melhores amigos podem ser.

Um agradecimento final é devido à **equipa de trabalhadores** que faz, todos os dias, este Teatro Nacional e cujo empenho e disponibilidade fazem dele uma casa de exceção.

A. h.



# Anexo 1





S) h

# Espetáculos

### The Rape of Lucretia

Teatro Nacional São João - 5+7 janeiro

de Benjamin Britten encenação Luis Miguel Cintra produção Teatro Nacional de São Carlos

Abrimos 2018 dando as boas-vindas à mais recente produção de ópera do Teatro Nacional de São Carlos: The Rape of Lucretia, de Benjamin Britten (1913-1976), compositor que no pós-guerra ousou renovar os cânones operáticos e entre cujos feitos se conta a reabilitação da tradição da ópera de câmara que havia sido uma das glórias do Barroco britânico. Escrita após o retumbante êxito de Peter Grimes, The Rape of Lucretia (1946) é a primeira dessas óperas de câmara de Britten, cujo libreto de Ronald Duncan se inspira no texto dramático do dramaturgo francês contemporâneo André Obey, mas também no célebre poema narrativo de Shakespeare. Duas personagens – um coro feminino, outro masculino - comentam a ação numa perspetiva cristã, introduzindo-nos na narrativa sobre a castidade de Lucrécia, violada por Tarquínio, o filho do tirano que governa a Roma pagã. Ao suicídio de Lucrécia segue-se a vingança de Colatino, um dos artífices da revolta popular que culminaria no fim do poder etrusco e no estabelecimento da res publica romana. Com direção musical de João Paulo Santos e encenação de Luis Miguel Cintra, The Rape of Lucretia traz de volta não apenas a ópera ao TNSJ, mas também um compositor que dialoga com as mais altas tradições operáticas, introduzindo-lhes sinais de uma profunda originalidade.

### Embarcação do Inferno

Teatro Carlos Alberto · 17-21 janeiro

de Gil Vicente coprodução A Escola da Noite, Cendrev - Centro Dramático de Évora Língua Gestual Portuguesa | 21 janeiro

De Gil Vicente já se disse e escreveu tudo – e isso só pode ser um bom sinal: que é nascido em Guimarães e que é um filho das Beiras; que foi ourives de profissão e que era um Gil "que não tem nem ceitil"; que era ascético e proselítico e que era irreverente e demolidor; que foi um poeta sublime e que é um dramaturgo popular e chocarreiro... Gil Vicente é este enigma que não se desfaz, a despeito de todas as leituras que sobre a sua obra possam ser realizadas. Duas companhias cujo repertório vem privilegiando a obra do proclamado "fundador" do teatro português – a Escola da Noite de Coimbra e o eborense Cendrev – decidiram associar-se para nos trazer uma nova leitura de um texto com 500 anos de atualidade: *Embarcação do Inferno*, o mais estudado auto do *Livro das Obras* e também um ápex do teatro europeu do final da Idade Média. Talvez no tempo em que vigoram conceitos como os de "pós-verdade", os dilemas do Bem e do Mal dramatizados no início do século XVI nos pareçam obsoletos. Mas, entre risos, pragas, blasfémias, orações e lamentos, vislumbramos no teatro de Gil Vicente o que somos: talvez mesmo aquilo que estamos em vias de ser. "Embarcai prestes!"

& h

#### Elizabeth Costello

Teatro Nacional São João · 18-28 janeiro

de J.M. Coetzee dramaturgia Alexandre Andrade, Cristina Carvalhai coprodução Causas Comuns, Culturgest, TNSJ Língua Gestual Portuguesa [ 28 janeiro

"Sou escritora. Talvez não me conheçam aqui, mas escrevo, ou escrevi, sob o nome de Elizabeth Costello." Elizabeth está no limiar da "grande porta", quer passar "para o que vem depois", mas terá de enfrentar primeiro um tribunal que parece saído de Kafka – um tribunal do paradoxo. Alguém chamou a *Elizabeth Costello* (2003), de John Maxwell Coetzee, Prémio Nobel da Literatura, um "romance disfarçado de digressões", querendo com isto dizer que estamos perante uma obra inclassificável, que desafia as fronteiras do ensaio e da ficção. Cristina Carvalhal desvia-a para cena, ela que tem vindo a adaptar e encenar textos que não foram escritos para teatro, como Cândido de Voltaire, Cosmos de Witold Gombrowicz ou A Erva Vermelha de Boris Vian. Agora num palco perto de nós, Elizabeth, aquela que se apresenta como uma "negociante de ficções" ou "secretária do invisível", confronta-nos com as suas crenças e discute com outras personagens "ideias polémicas", como a essência de Deus e o silêncio dos animais, o Holocausto nazi e o vegetarianismo, o amor e o mal. "Acredita na vida?", pergunta-lhe um juiz no tribunal. "Acredito em tudo o que não se dá ao trabalho de acreditar em mim", responde Elizabeth Costello.



Teatro Carlos Alberto - 26+27 janeiro

coreografia, iluminação, interpretação Rui Horta coprodução O Espaço do Tempo, Centro Cultural Vila Flor, Convento São Francisco, Teatro Aveirense, Centro de Arte de Ovar, HELLERAU – Europäisches Zentrum der Künste Dresden

"Há coisas que temos dentro da cabeça. Como um zumbido a roer o pensamento." Vespa abre com estas palavras, é uma peça sobre uma cabeça prestes a explodir, a cabeça de Rui Horta, habitada por um inseto que diz as coisas mais impróprias, "as coisas cá de dentro, algumas indizíveis, que normalmente omitimos". Nome central da Nova Dança Portuguesa, senhor de uma expressiva carreira internacional e fundador de O Espaço do Tempo, o coreógrafo volta aqui a ser bailarino, três décadas depois de ter pisado um palco pela última vez. Com Vespa, Rui Horta desafia os limites do seu próprio corpo, o corpo de um veterano selvagem, suficientemente ousado e obstinado para construir, aos sessenta anos, um solo íntimo e fisicamente muito exigente. Apesar de "desprotegido" e "pessoalíssimo", Vespa não é um lugar "autobiográfico", um lugar do passado, de onde podemos ver um homem a contar um homem. É, antes, um espetáculo sobre tudo o que falta fazer. Sobre o futuro. "Quantos furacões de força quatro e quantos terramotos de grau sete iremos enfrentar antes de falar das coisas mais simples e dos detalhes mais risíveis?"

Style.

#### **Actores**

Teatro Nacional São João · 7-11 fevereiro

dramaturgia e encenação Marco Martins
cocriação e interpretação Bruno Nogueira, Luísa Cruz, Miguel Guilherme, Nuno Lopes, Rita Cabaço
coprodução Arena Ensemble, São Luiz Teatro Municipal, Centro de Arte de Ovar, TNSJ
residências artísticas A Oficina/Centro de Criação de Candoso
apoio Fundação D. Luís I/Câmara Municipal de Cascais
Língua Gestual Portuguesa | 11 fevereiro

Durante os períodos de ensaio dos espetáculos, Marco Martins observou muitas vezes os atores nos intervalos do almoço ou nos seus camarins: aproveitavam essas pausas para decorar texto para as telenovelas ou séries de televisão que estavam a gravar na mesma altura. Durante muito tempo, isso incomodou-o, como se os atores traíssem aquilo que estavam a criar juntos, dispersando-se e desperdiçando as suas energias com ocupações secundárias. Depois, tais traições tornaram-se interessantes. São elas que estão na origem de *Actores*, um espetáculo feito de relatos autobiográficos dos próprios intérpretes – falamos de Bruno Nogueira, Luísa Cruz, Miguel Guilherme, Nuno Lopes e Rita Cabaço –, partindo de textos por si representados ao longo dos anos: de fragmentos de grandes clássicos aos guiões de telenovela, passando pelos anúncios de rádio e televisão. Caleidoscópio de mais de quarenta textos de diferentes autores e proveniências, *Actores* permite-nos lançar um olhar retrospetivo sobre a vida de cada um dos intérpretes.

# Magma No Limite da Selvajaria

Teatro Carlos Alberto · 15-17 fevereiro

criação e interpretação Flávio Rodrigues coprodução Flávio Rodrigues, TNSJ

É a primeira vez de Flávio Rodrigues na programação do TNSJ, artista que vem construindo desde 2006 – o ano do inaugural *Tarde Demais Mariana* – uma obra que interroga as fronteiras de corpo, identidade e género, a partir de linguagens que intercetam dança, performance e som. *Magma* – *No Limite da Selvajaria*, que o TNSJ coproduz e apresenta em estreia absoluta, sucede a *Efígie* (2017), projeto constituído por cinco objetos autónomos, o segundo dos quais, *Chorus Landscape*, foi apresentado na última edição do Festival Dias da Dança. *Magma* é um solo que explora um imaginário onde a violência e o poder colapsam na solidão e no silêncio. É, nas palavras de Flávio Rodrigues, "uma guerra sem guerra, a sós", uma caminhada solitária carregada de memórias, metáforas, medo, silêncio, dor, coragem, amor, desistência e resistência. *Magma* constrói-se a partir da ausência, onde os objetos sonoros, cénicos e coreográficos se tornam presentes nas analogias, interferências e conexões estabelecidas entre si, concorrendo para a construção de uma narrativa poética, um ato revolucionário que transporta em si os medos e os paradoxos da existência. "Bem-vindos à guerra niilista."

D. h.

#### Macbeth

Teatro Nacional São João - 21 fevereiro - 11 março

de William Shakespeare
encenação Nuno Carinhas
produção TNSJ
Legendado em inglês
Língua Gestual Portuguasa + Audiodescrição | 11 março

"É um punhal que eu vejo à minha frente? E o punho, quer a minha mão? Vá, toma-a." A imaginação perigosa de *Macbeth* regressa ao palco do São João, depois de uma temporada de sucessivas lotações esgotadas em meados de 2017. Num cenário fantasmático e temperamental — máquina de cortinas que se fecha como um "cubículo de anseios descarados" e se expande como um salão, charneca ou floresta —, desencadeia-se a tragédia desse casal unido por um nome que, ambicionando conquistar e subjugar o futuro, fica cativo do próprio tempo. João Reis lidera um elenco de atores que se têm distinguido nas produções do TNSJ dos últimos anos e que dão corpo a um espetáculo que começa por desacelerar o nosso tempo, o tempo do espectador, para em seguida nos lançar no epicentro de um infernal redemoinho. Nas palavras de Nuno Carinhas, assistir a *Macbeth* deveria equivaler a "passar a mão pelo dorso de um crocodilo saído da água". Ritos maléficos, prenúncios, noites sangrentas, insónias, fantasmas: bem-vindos à mais maligna, enigmática e talvez sublime tragédia de William Shakespeare.

### A Longa Noite de Camilo

Teatro Carlos Alberto - 28 fevereiro - 3 março

texto e encenação Pedro Estorninho coprodução TEatroensaio, TNSJ

Num espetáculo dedicado aos últimos dias de Camilo Castelo Branco, Pedro Estorninho e o TEatroensaio põem em perspetiva a obra multifacetada e a vida – já de si romanesca e teatral – desse génio e figura da literatura portuguesa, em quem Agustina Bessa-Luís viu "um Voltaire à moda do Porto, com mais tripas do que carne do lombo". Dele disse também Nemésio: "Onde Camilo chega há logo um dedo de desgraça que toca as coisas." A Longa Noite de Camilo visita o escritor na sua cegueira e nas tentativas desesperadas de uma cura que não chegará a suceder, conduzindo-o ao suicídio. Mais do que exame clínico, o espetáculo será talvez a auscultação de um "coração amargurado pela imaginação, senhora cruel de todos os criadores", nas palavras de Agustina.

& Mi

# Cancioneiro Musical Português

Teatro Carlos Alberto | Foyer - 3 março - Concerto e lançamento de CD

de Gustavo Romanoff Salvini

com Alexandra Bernardo (soprano), Tânia Valente (soprano), Bernardo Marques (piano) e Pedro Estorninho

Na tarde da derradeira apresentação de A Longa Noite de Camilo, um concerto com as sopranos Alexandra Bernardo e Tânia Valente e o pianista Bernardo Marques resgata do esquecimento Gustavo Romanoff Salvini, o primeiro compositor a transformar poemas de Camilo em canções. Chegado a Portugal em meados do séc. XIX para cantar no Real Teatro de São João, o tenor italo-russo fixou-se no Porto e musicou no seu Cancioneiro Musical Português poemas dos grandes nomes do nosso Romantismo, de Camilo a Garrett e Junqueiro, uma vasta coletânea de canções de que o novo disco é a mais ampla seleção até hoje editada.



Teatro Carlos Alberto - 7-11 março

texto João Paulo Seara Cardoso com a colaboração de Sofia Aguiar Reis, Regina Guimarães (canções) encenação e cenografia João Paulo Seara Cardoso produção Teatro de Marionetas do Porto

Rimas a rodos, verbos inventados e jogos de palavras, mas também uma espantosa estrutura cenográfica, de onde aparecem e desaparecem duendes-narradores, cenários e animais ocupados nas suas tarefas domésticas e empresariais. Óscar é um dos espetáculos mais inventivos do legado de João Paulo Seara Cardoso, que o escreveu e encenou em 1999. Especialmente concebido para crianças a partir dos três anos, regressa uma vez mais aos palcos, inscrito nas comemorações do trigésimo aniversário do Teatro de Marionetas do Porto. Graças à companhia de um jardineiro mágico e de uma imaginação delirante, Óscar é um menino que transforma os habitantes do seu jardim em personagens que podiam ter sido retiradas dos livros de Lewis Carroll: o Porco Cambalhota, que um dia cambalhotou até à lua; o Ouriço Ribeiro e a sua fábrica de compota de maçã; o Capitão Iglo, que um dia encalhou numa poça de água do jardim; a Galinha Chocapic, que choca um ovo que não é novo; e todos os bichos, bicharocos e plantas do jardim. As histórias, a música, as cores, as palavras, os cheiros vão tomando a forma das sensações que caracterizam o jardim durante as quatro estações do ano.

of h

### Velocidade de Escape

Teatro Carlos Alberto · 16-18 março

criação e direção Ana Vitorino, Carlos Costa, João Martins coprodução Visões Úteis, TNSJ

O TNSJ promove a estreia de *Velocidade de Escape*, espetáculo que toma como título a expressão que designa a velocidade mínima que um objeto sem propulsão precisa para se libertar de um campo gravitacional. Trata-se do segundo momento de uma reflexão que o coletivo Visões Úteis vem fazendo sobre o modo como lidamos com o lastro do nosso passado e desenhamos o futuro em que nos queremos projetar, reflexão iniciada com *Teoria 5S*, criação estreada em novembro de 2017. Concebido e dirigido por Ana Vitorino, Carlos Costa e João Martins, *Velocidade de Escape* instala-nos nesse futuro projetado, um espaço-tempo "ideal", mais sereno, económico e leve, limpo do desperdício da existência humana – com as suas complexas memórias e emoções, a sua expressividade exagerada. Neste "maravilhoso mundo novo", três pessoas recuperam pistas daquelas que estiveram antes (entretanto descartadas a bem da evolução), e tentam construir juntas um sentido para essas pistas, num exercício de reinterpretação – ou versão melhorada – durante o qual descobrem que a sonhada "leveza" em que vivem é tão destruidora quanto o peso da humanidade que rejeitaram.

### Serões de Camilo

Teatro Nacional São João | Salão Nobre - 16 março - Recital

com Sara Braga Simões (soprano), Rui Martins (piano)

No dia em que o recital Serões de Camilo chegar ao Salão Nobre do TNSJ cumpre-se o 193.º aniversário do nascimento de Camilo Castelo Branco, "mestre da língua" e "supremo romancista do doido amor", nas palavras de Teixeira de Pascoaes. A soprano Sara Braga Simões — foi a Perceptora de The Turn of the Screw, ópera de Benjamin Britten que Ricardo Pais aqui encenou em 2001 — e o pianista Rui Martins prestam homenagem ao escritor oitocentista, nascido a 16 de março de 1825, tomando como ponto de partida os livros que ele leu e a música que ele ouviu. Na primeira parte, revisitam-se palavras de Almeida Garrett, Lamartine, Victor Hugo e Lord Byron musicadas por, entre outros, Lopes-Graça, Bizet ou Liszt. Depois, somos convidados a escutar árias de Verdi (Rigoletto), Bellini (I Puritani, La Sonnambula) e Rossini (O Barbeiro de Sevilha). Óperas que Camilo viu e ouviu repetidas vezes no Real Teatro de São João (1789-1908), lugar onde inaugurou, com o seu famoso e infame cornetim de lata, um novo tipo de pateada, na contenda que em 1849 opôs os partidários de Clara Belloni e os defensores de Adèle Dabedeille, duas primas-donas de então...

~~./h.

### Nathan, O Sábio

Teatro Nacional São João - 22-25 março

de Gotthold Ephraim Lessing encenação Rodrigo Francisco produção Companhia de Teatro de Almada Língua Gestual Portuguesa | 25 março

Da Companhia de Teatro de Almada - e pela mão de Rodrigo Francisco - chega-nos um clássico da dramaturgia mundial nunca antes produzido no nosso país: Nathan, O Sábio (1779), de G.E. Lessing, principal representante do pensamento e da literatura das Luzes na Alemanha. Acima de tudo, um espírito universal. Escrita na sequência de uma violenta polémica que envolveu representantes das várias correntes do cristianismo, Nathan, O Sábio expande o problema religioso para lá das fronteiras do mundo cristão. Lessing opta por projetar a ação contra o pano de fundo histórico da Terceira Cruzada, no final do séc. XII, numa Jerusalém acabada de conquistar pelo muculmano Saladino. Recha, filha adotiva do judeu Nathan, e um cavaleiro cristão condenado à morte revelam-se irmãos. ambos filhos do muculmano Assad, irmão mais novo do sultão. A célebre parábola dos três anéis, extraída do Decameron, que Nathan partilha com Saladino vem aprofundar a dimensão alegórica da peça de Lessing, que aponta para a origem comum das três religiões abraâmicas: judaísmo, cristianismo e islão. Classificada por Goethe como "uma das mais altas criações da humanidade", Nathan, O Sábio é o sonho que o teatro oferece ao mundo de uma existência coletiva fundada nos valores da tolerância e da fraternidade.

### A Minha Existência Involuntária na Terra

Teatro Carlos Alberto - 4-8 abril

encenação, dramaturgia e cenografia Renata Portas coprodução Público Reservado, TNSJ

A primeira vez de Renata Portas na programação do TNSJ fez-se sob a égide de Valère Novarina: A Cena (2014), se bem se recordam, permitiu-lhe "mirar o abismo e revolver o teatro do avesso". Regressa agora com A Minha Existência Involuntária na Terra, espetáculo apostado em fazer do palco "o lugar onde ombreamos com a morte, onde trazemos essa mosca no casaco, como diria Pirandello". O título foi desviado da autobiografia do dramaturgo italiano Luigi Pirandello, título que sinaliza um pessimismo que é a um tempo gesto de resiliência e de invenção feroz. Mas não nos desenganemos: A Minha Existência Involuntária na Terra não se inscreve na corrente do teatro documental ou biográfico, nem é tão-pouco uma construção feita a partir de uma matriz exclusivamente pirandelliana. Faz-se, sim, em diálogo ou confronto com textos de outros autores, como Robert Musil, Fiódor Dostoiévski ou Cesare Pavese. Um fórum de discussão que transporta dentro de si a ambição vital de construir um "teatro-ensaio". A última palavra para Renata Portas: "Um teatro de braço dado com o pensamento, com a filosofia, a filologia, que interrogue, tudo: o gesto teatral, a convenção, o dia a que chamamos Hoje."

St. h.

### Ivone, Princesa de Borgonha

Teatro Nacional São João - 11-22 abril

de Witold Gombrowicz encenação António Pires coprodução Ar de Filmes/Teatro do Bairro, TNSJ Legendado em inglês Língua Gestual Portuguesa | 22 abril

Mimado pelos pais, o príncipe Filipe de Borgonha tem tudo e ainda pode ter mais. As mulheres mais belas, é só querê-las. Quando lê no horóscopo que as estrelas propícias lhe oferecerão "iniciativas de grande envergadura", prepara-se para o encontro com o destino. Porque vai encalhar, horrivelmente excitado, numa aventesma queda e muda como Ivone? Nascido na Polónia em 1904, e exilado na Argentina durante mais de vinte anos, Witold Gombrowicz construiu uma obra original, inovadora, e "provocadora", como ele próprio gostava de dizer. Mais conhecido pelos seus romances e contos, legou-nos três peças onde exercitou um pessoalíssimo "teatro de ideias". Dividida em atos, à maneira clássica, Ivone, Princesa de Borgonha (1938) evolui num crescendo de bestialidade, selvajaria, idiotice e falta de sentido. "É um texto implacavelmente obtuso", resume-o lapidarmente Luísa Costa Gomes, que o traduziu e o coloca agora nas mãos do encenador António Pires. E a tradutora acrescenta, como quem pergunta: "Que espécie de coisa é esta paródia de tragédia, que parece mais leve do que realmente é, bem mais profunda e complexa do que aparenta ser, talvez num movimento palaciano de dissimulação dos horrores sobre os quais assenta todo o poder..."

### A Grande Vaga de Frio

Teatro Carlos Alberto - 19-29 abril

com *Orlando* de Virginia Woolf dramaturgia Luísa Costa Gomes conceção e direção Carlos Pimenta coprodução Ensemble - Sociedade de Actores, Centro Cultural de Belém, TNSJ

Orlando continua atraente. Tem trinta e seis anos há pelo menos cem anos. É homem? É mulher? Não tem dúvidas sobre os sexos a que pertence e, no entanto, não pode ter certezas. Fazendo o balanço da sua vida de mulher, de mulher casada e de poeta publicada, Orlando ouve o som do vento no carvalho, o mesmo que levou o marido para o Cabo Horn. Adensa--se a nuvem de humidade que tudo permeia no século XIX. Mas é na Grande Vaga de Frio que foi realmente (realmente?) feliz e Orlando prepara-se para o regresso ao Grande Carnaval no Gelo... Com dramaturgia de Luísa Costa Gomes e direção de Carlos Pimenta, A Grande Vaga de Frio rememora essa "biografia" que Virginia Woolf compôs sobre uma figura camaleónica, sempre jovem, que muda caprichosamente de sexo e identidade: um jovem nobre do século XVI que percorre três séculos, culminando como escritora na própria época de Woolf. Orlando é uma nova prova ao raro sentido de composição e à desenvolta plasticidade de Emília Silvestre, depois dos fulgurantes monólogos e solos que foram pontuando o percurso da atriz do Ensemble, da Dama d'Água de Frank McGuinness (2001) à Winnie de Ah, os dias felizes (2013) ou à Voz Humana de Cocteau (2011). Alguns meses depois de uma primeira e bem--sucedida temporada nas cidades de Lisboa e Porto, a mais longa e encantatória das cartas de amor à literatura dá-se a ler de novo em cena, como expressão do amor à liberalidade do palco.

A.

#### A Meio da Noite

Teatro Nacional São João | Festival DDD - Dias da Dança 2018 - 27-29 abril

direção Olga Roriz

coprodução Companhia Olga Roriz, Teatro Municipal de Bragança, Teatro Municipal de Vila Real, TNSJ Legendado em inglês

Na obra de Olga Roriz, A Meio da Noite surge depois de Antes que Matem os Elefantes (2016) e de Síndrome (2017), espetáculos que falavam de guerra, destruição e reconstrução, num movimento que ia do exterior para o interior, do grito para o recolhimento. A Meio da Noite parece dar continuidade a esse caminho em direção a um território mais abstrato e introspetivo. O título reenvia-nos para a hora do lobo, essa hora entre a noite e o dia, quando todos os fantasmas se libertam, quando mais pessoas morrem e mais pessoas nascem. Eco ou reminiscência de A Hora do Lobo (1968), um dos mais impressivos títulos da filmografia de Ingmar Bergman, em cuja obra Olga Roriz mergulha agora em busca de inspiração e diálogo. A Meio da Noite poderia ser descrito como uma visita da coreógrafa portuguesa ao cinema do realizador sueco, esse "génio de todos os possíveis" que, para além dos corpos, nos deu a ver almas em filmes habitados por personagens modestas, misteriosas, abissais. "É nessa visão do realizador que me irei inspirar", diz-nos Olga Roriz, "nesses homens e mulheres assustadoramente reais, na solidão em luta constante com o interior, em busca incessante de entendimento de si próprios e dos outros."

### **Impro Sharana**

Teatro Nacional São João | Festival DDD - Dias da Dança 2018 · 4-6 maio

coreografia e interpretação Shantala Shivalingappa criação musical Ferran Savall

coprodução [H]ikari – Compagnie Shantala Shivalingappa, CIMA – Fundació Centre Internacional de Música Antiga, Mercat de les Flors, Festival Temporada Alta, FIND – India-Europe Foundation for New Dialogues

Na génese de *Impro Sharana* mora uma jubilosa possibilidade de tradução simultânea. Ela fala silenciosamente com o corpo. Ele improvisa uma banda sonora imaginária para esse corpo em movimento. Ele é Ferran Savall, guitarrista e cantor de origem catalã, cultor de música improvisada e frequentador das músicas do mundo. Ela é Shantala Shivalingappa, bailarina nascida no Sul da Índia mas criada no coração da Europa, alguém que cresceu com os rigores e os esplendores do "kuchipudi", um estilo de dança clássica indiana, mas que tem vindo a trabalhar com alguns dos nomes fundamentais das artes performativas ocidentais, como Maurice Béjart, Peter Brook, Pina Bausch ou Sidi Larbi Cherkaoui. Na companhia de quatro músicos de várias latitudes geográficas, Ferran e Shantala encontram-se neste concerto coreografado que acontece no interior de uma cenografia que recria uma íntima e acolhedora sala de estar. Mais do que um encontro de culturas e de tempos – o ocidente e o oriente, o ancestral e o contemporâneo –, *Impro Sharana* é um encontro de amigos que decorre sob os bons auspícios de Shiva, o deus hindu da dança e do movimento...

& h.

#### Rumor

Teatro Nacional São João | Festival DDD - Dias da Dança 2018 · 11-13 maio

direção Joana Providência coprodução ACE Teatro do Bolhão, Festival DDD — Dias da Dança, TNSJ

Quinze anos depois de *Pioravante Marche* de Samuel Beckett (2003), a coreógrafa **Joana Providência** regressa à programação do TNSJ com *Rumor*, espetáculo que se inscreve num ciclo de criações que têm como referentes obras de artistas plásticos contemporâneos. Relembremos *Mão na Boca* (2004), onde evocou o universo ficcional de Paula Rego, ou *Terra Quente Terra Fria* (2011), onde visitou a pintura de Graça Morais. Agora, parte da obra do pintor, escultor, fotógrafo e realizador francês Christian Boltanski, génio multiforme que vem construindo um universo criativo centrado na sua vida pessoal (real e ficcionada), trabalhando temas como a infância, a morte e o esquecimento. É dele esta frase lapidar: "Somos importantes, porque somos únicos, mas ao mesmo tempo somos facilmente esquecidos." *Rumor* propõe-nos uma viagem pela memória e pela identidade, pelas "pequenas histórias" que há dentro da História. Ao sondar as relações entre a experiência íntima e o devir coletivo, *Rumor* procura ainda, nos registos e testemunhos de presos políticos portugueses, encontrar um reflexo vivo do contexto social e político de uma ditadura.

### O Senhor Pina

Teatro Carlos Alberto · 10-13 maio

texto Álvaro Magalhães encenação João Luiz coprodução Pé de Vento, TNSJ Língua Gestual Portuguesa | 13 maio

Este senhor gostava muito de gatos, "em cada gato há outro gato", e adorava deixar as palavras a falar sozinhas. Manuel António Pina foi muitas coisas, e algumas delas ao mesmo tempo, como criança, poeta, jornalista, advogado, cronista ou dramaturgo. Foi também um dos membros fundadores do Pé de Vento, coletivo que completa em 2018 quarenta anos de atividade e lhe dedica O Senhor Pina, espetáculo-homenagem a um cúmplice de muitas aventuras teatrais. Encenado por João Luiz, diretor artístico da companhia aniversariante, O Senhor Pina parte do livro com o mesmo nome publicado em 2013, com texto de Álvaro Magalhães e desenhos do pintor Luiz Darocha. Nele, contam-se "maneiras de ser" e episódios da vida de um autor que aqui nos é revelado na companhia do seu herói, o ursinho Puff de As Aventuras de Joanica Puff. "Como é que um poeta com muitos miolos admirava tanto um urso com poucos miolos?", pergunta Álvaro Magalhães. O Senhor Pina conta-nos "um bocadinho" desta grande história cheia de pequenos segredos, "sonhos de glória, esperanças, ânsias". Mas contem também com uns pozinhos de "melancolia" e algumas "recordações de infância".

SA h.



Mosteiro de São Bento da Vitória · 17-27 maio

a partir de *Frei Luís de Sousa*, de Almeida Garrett direção Pedro Berdäyes coprodução Ensemble – Sociedade de Actores, ARREAL/Real Conservatorio Profesional de Danza "Mariemma"

O Ensemble regressa a Frei Luís de Sousa, uma obra política que sonda uma psicopátria, a nossa, obcecada com o passado e com a culpa, mas também um melodrama familiar, íntimo e delicado como poucos. Madalena (2013), o espetáculo que inaugurou esta relação, incidia sobre D. Madalena de Vilhena, epicentro de todos os temores que assombram a obra-prima de Almeida Garrett. Maria coloca-nos sob a influência de Maria de Noronha, uma rapariga que "compreende tudo", personagem trágica que morre de "vergonha", alienada pela febre, culpada de não ter culpa. Se Madalena traçava uma tangente ao formato de concerto rock, Maria arrisca uma incursão no território da dança, promovendo o encontro de bailarinos do Real Conservatorio Profesional de Danza "Mariemma" – uma centenária e vanguardista instituição espanhola – com o músico Ricardo Pinto e os atores Emília Silvestre e Jorge Pinto. Dirigido pelo coreógrafo Pedro Berdäyes, o espetáculo chega ao Porto depois de se ter estreado em Madrid, dando corpo a uma cimeira ibérica com duas estruturas de criação artística atraídas pelo fascínio imorredoiro de Maria de Noronha. "Anda cá, Maria, contame do teu jardim. Que flores tens tu agora?"

### Montanha-Russa

Teatro Nacional São João - 31 maio - 10 junho

de înês Barahona e Miguel Fragata/Formiga Atómica
coprodução Formiga Atómica, Teatro Nacional D. Maria II, Teatro Virgínia, TNSJ
Língua Gestual Portuguesa + Audiodescrição | 10 junho
TNSJ/Átrio | 1 junho
Festa Teen Friendly
TNSJ | 2 junho
Canção a Meio
um documentário de Maria Remédio

Antes de escalarem esta Montanha-Russa, Inês Barahona e Miguel Fragata quiseram saber das palavras e das ideias dos adolescentes. Recolheram diários, letras, imagens, canções, provocaram perguntas e recolheram respostas sobre as suas vidas e visões do mundo. Montanha-Russa é uma digressão sobre a adolescência com muita música dentro. À dupla da companhia Formiga Atómica juntou-se Manuela Azevedo e Hélder Gonçalves, o duo dinâmico da banda portuense Clā. Juntos, constroem um espetáculo em que o teatro e a música disputam o palco, desafiando as convenções do "teatro musical" como quem desafia as leis da gravidade num loop. Mas desafia também os lugares-comuns da adolescência, esse lugar de fronteira e de passagem que é aqui observado a partir de uma perspetiva íntima e confessional, uma dimensão secreta, privada, interior, mas que vive no desejo de ganhar um palco onde se possa exibir. Montanha-Russa é assim uma espécie de diário deixado em cima da mesa, o diário destilado nas redes sociais ou o diário perigosamente transportado para o liceu: uma intimidade a gritar "leiam-me!", uma geração a querer fazer-se ouvir, ao som da música. Este projeto completa-se com a exibição de Canção a Meio, um filme de Maria Remédio que documenta o longo processo de criação do espetáculo, e com a festa Teen Friendly, onde não faltará muita animação para celebrar a verdadeira montanha-russa que é a adolescência.

5A h.

### Grau Zero, Um Corpo Que Espera

Mosteiro de São Bento da Vitória · 1+2 junho

conceção e coreografia Elisabete Magalhães produção Escola Superior de Música e Artes do Espetáculo

É da natureza do homem esperar. Todos esperamos, tendemos para diante. Somos seres em evolução e essa essência de futuro, modelada em 'espera', pode vir a transformar-se em 'esperança'. "Esperamos pelo autocarro, esperamos por alguém, por um exame e até mesmo pela morte", palavras de Anselmo Borges, convocadas por Elisabete Magalhães para ecoar algumas das "inquietações" que estiveram na génese do seu projeto Grau Zero, Um Corpo que Espera. "Pesquisa sobre o corpo, imobilidade e silêncio (e as suas possíveis implicações para a dança) ", este trabalho propõe, em contracorrente à aceleração intrínseca ao nosso quotidiano e à ideia de um corpo objeto, uma paragem e uma escuta do corpo enquanto "sujeito de perceção" de si e do mundo. Instigada pelas declinações do silêncio nas obras de Andrei Tarkovski, Merce Cunningham e Nijinski, a coreógrafa persegue em Grau Zero, Um Corpo que Espera a sua "pormenorização" e questionamento: "Indagar o silêncio para mim implica um estado livre de intenção e simultaneamente um modo de discurso, seja ele político, de resistência ou de urgência."

#### Lulu

Teatro Carlos Alberto · 13-22 + 27-30 junho

de Frank Wedekind encenação Nuno M Cardoso produção TNSJ Língua Gestual Portuguesa + Audiodescrição | 17 jun

"Aqui estou eu!", diz-nos ela logo de início, e a partir deste ponto de exclamação, que sinaliza uma urgência, podemos começar a contar uma história de duas obsessões. A do dramaturgo Frank Wedekind, que começou por compor esta "monstruosa" tragédia em 1892 e nela trabalhou anos a fio, num tumulto de versões e reescritas. É a do encenador Nuno M Cardoso, que se confronta finalmente com ela depois de atravessar – na companhia de Nuno Carinhas, cumplicidade criativa que é aqui reativada – Os Últimos Dias da Humanidade, de Karl Kraus, autor contemporâneo de Wedekind e patrono de Lulu, peça que ele definiu como "uma sucessão de elementos clownescos e trágicos". Chega-nos, aqui e agora, numa versão que recupera cinco dos sete atos de Espírito da Terra e de A Caixa de Pandora (textos que ficaram conhecidos como as "tragédias de Lulu"), seguindo de perto o itinerário sacrificial da personagem pelas cidades de Berlim, Paris e Londres. Lulu coloca um monstro fabuloso – o desejo – à solta num mundo social que combina uma espécie de libertinagem cínica com uma fachada puritana. Ao articular uma "realidade" crua e documental com uma ambiência de sonho e fantasia, Lulu aproxima-se de um conto de fadas para adultos. Nuno M Cardoso encena estas magníficas contradições tendo como "guias espirituais" a ferocidade de Edward Bond -"É uma peça sobre sexo, dinheiro e violência. Lulu é a história profética do capitalismo", escreveu o dramaturgo num ensaio - e a poesia elegíaca mas esperançosa de Paul Celan, o poeta de "a morte é uma flor que só abre uma vez"...

She has

FITEI - Festival Internacional de Teatro de Expressão Ibérica

### Walking With Kylián. Never Stop Searching

Teatro Nacional São João - 14-16 junho

coreografia Paulo Ribeiro

coprodução Companhia Paulo Ribeiro, Centro Cultural Vila Flor, Teatro Viriato, São Luiz Teatro Municipal, TNSJ

apoio Opart/Companhia Nacional de Bailado

Paulo Ribeiro acredita que há coreógrafos que têm mão divina. Que revelam nas suas obras o que há de sobrenatural no humano e expõem essa revelação com uma evidência vital. Paulo Ribeiro acredita que o coreógrafo checo Jillí Kylián é um anjo. Descobriu que a melhor maneira de se abeirar desse assombro seria dedicar-lhe uma peça, esta peça, Walking With Kylián. Never Stop Searching. Queria aproximar-se do homem por detrás da obra. Mais: "Queria aproximar-me da sensação que as suas peças me transmitem, dessa impressão de algo que se suspende no ar, uma linguagem mais esvoaçante, mais ágil e mais etérea. Ao mesmo tempo, tem uma densidade meio tribal, ritualística, e nesse sentido já se aproxima mais de mim." Jillí Kylián nasceu na cidade de Praga em 1947 e é uma das referências maiores da dança mundial no século XX. Ao render-lhe tributo, Paulo Ribeiro parece olhar para o passado, mas se olharmos mais de perto percebemos que Walking With Kylián é uma peça onde o coreógrafo português não abdica do futuro. Ao caminhar com Kylián, ao trabalhar sobre as diferenças que os aproximam, Paulo Ribeiro dá mais um passo no sentido da sua própria reinvenção.

FITEI – Festival Internacional de Teatro de Expressão Ibérica



Mosteiro de São Bento da Vitória · 16+17 junho

de Duncan Macmillan encenação Luís Araújo produção Ao Cabo Teatro

Um casal na casa dos trinta discute, durante uma ida ao IKEA, a possibilidade de ter um filho e do impacto que isso terá neles e no planeta. Uma conversa casual e inesperada que produz consequências cataclísmicas. Com encenação de Luís Araújo — que depois de Subterrâneo (2016) volta a assinar uma criação para o Ao Cabo Teatro —, Pulmões (2011), do dramaturgo britânico Duncan Macmillan, não é explicitamente uma peça sobre as mudanças climáticas. É uma peça sobre pessoas, confrontadas com uma possibilidade inesperada que as leva a reavaliar o resto das suas vidas e a lidar com a sensação de que é difícil imaginar um futuro reconhecível, um manual de instruções para a vida que as espera. Numa era em que o terrorismo e o aquecimento são fenómenos globais, numa era de crises económicas, políticas e humanitárias, de pegadas ecológicas, escaladas nucleares e outros sinais inquietantes de um futuro cada vez mais presente, Pulmões expõe-nos uma geração que fez da incerteza um modo de vida. Uma geração que, tal como o planeta, vive num estado de ansiedade perpétua.



FITEI - Festival Internacional de Teatro de Expressão Ibérica

#### Mendoza

Teatro Nacional São João - 20 junho

adaptação de Macbeth, de William Shakespeare de Antonio Zúñiga, Juan Carrillo encenação Juan Carrillo produção Los Colochos Teatro

Mendoza nasceu no contexto de um projeto — Salas de Urgência — desenvolvido entre 2007 e 2013 em vários bairros da Cidade do México. Um laboratório de criação cénica que promoveu ensaios abertos de espetáculos em espaços não-convencionais (casas, pátios, praças, cantinas), convertendo-se num poderoso instrumento de conquista de novos públicos e lugares para a fruição teatral. Mendoza conta-nos uma história de ambição, sangue e poder que nos soa vagamente familiar: a saga do general José Mendoza, que decide matar o seu superior hierárquico, instigado por uma velha curandeira e pela mulher dele. Onde se lê Mendoza poderia ler-se Macbeth, o clássico de Shakespeare que é aqui adaptado para o contexto da revolução mexicana de 1910. O encenador Juan Carrillo e a jovem companhia mexicana Los Colochos Teatro dão-no a ver num palco quase despido, rodeado de público por todos os lados. Os atores permanecem em cena durante todo o espetáculo, bebem cerveja e falam numa língua a um tempo poética, popular, quotidiana, numa palavra: contemporânea. Ao situar Shakespeare numa moldura histórica com mais de cem anos, Mendoza comete a proeza de nunca deixar de nos falar do México cru e violento dos nossos dias.

As Escolas de Teatro no TNSJ

#### **PAP Balleteatro**

Mosteiro de São Bento da Vitória · 27+28 junho

produção Balleteatro

O Teatro Nacional São João volta a dar palco às Provas de Aptidão Profissional (PAP) dos alunos finalistas de Dança e de Teatro do Balleteatro. Parte integrante destes cursos, as provas finais são o resultado de uma pesquisa criativa e de exploração de novas soluções cénicas e performáticas. Os alunos criam os seus próprios projetos artísticos, cumprindo assim um dos objetivos de referência do projeto educativo do Balleteatro enquanto centro de desenvolvimento das artes performativas. São esperadas mais de quarenta apresentações, divididas em duas sessões, na Sala do Tribunal do Mosteiro de São Bento da Vitória.



### La Donna di Genio Volubile

Teatro Nacional São João - 6+7 julho

uma ópera de Marcos Portugal
direção artística António Salgado
direção musical José Eduardo Gomes
encenação António Durães
coprodução Ópera Estúdio da ESMAE/Pós Graduação em Ópera e Estudos Músico-Teatrais da ESMAE, TNSJ
Espetáculo em língua italiana, legendado em português.

A Ópera Estúdio da ESMAE, estrutura que conta com a colaboração da Pós-graduação em Ópera e Estudos Músico-Teatrais da ESMAE, toma de novo parte da programação do TNSJ, depois de em 2015 ter apresentado *Ordo Virtutum*, um drama litúrgico de Hildegard von Bingen, no claustro do Mosteiro de São Bento da Vitória. Agora, visita-nos com a ópera *La Donna di Genio Volubile*, "drama jocoso" em dois atos que volta a fazer escala na cidade do Porto, onde foi representado em 1805 no Real Teatro de São João. Obra do compositor Marcos Portugal (1762-1830), um dos poucos nomes da música portuguesa que fizeram carreira internacional digna desse nome, *La Donna di Genio Volubile* (1796) coloca-nos em presença de quatro homens que conduzem um jogo de sedução de modo a enredar nessa malha uma mulher, La Donna, criatura volúvel, incapaz de persistir numa escolha... Com direção artística de António Salgado e direção musical de José Eduardo Gomes, esta *Donna* inquieta e indecisa – retirada do esquecimento em que se encontrava, no acervo do Porto, pela mão de Ana Liberal e David Cranmer do Centro de Estudos de Sociologia e Estética Musical – sobe ao palco do São João numa encenação de António Durães, criador cénico também ele inquieto e muito, muito cá de casa.

### A Chegada de um Comboio à Cidade

Teatro Carlos Alberto - 12-22 julho

texto e encenação Luís Mestre coprodução Teatro Nova Europa, TNSJ Língua Gestual Portuguesa | 22 jui

Um clássico, dizem, é um texto que ainda não acabou de dizer o que tem a dizer. É uma espécie de conversa inacabada, como aquela que o dramaturgo e encenador Luís Mestre tem mantido com algumas obras do repertório dramático universal, de que são exemplo Agora Sou Medeia (2010) e Do Precipício Tempestuoso de Ricardo III (2013). Depois de Eurípides e de Shakespeare, Luís Mestre olha agora para Quando Nós, os Mortos, Despertarmos (1889), peça de Henrik Ibsen que começa com uma personagem a dizer o indizível: "Talvez seja possível ouvir o silêncio." A Chegada de um Comboio à Cidade apropria-se desta obra do dramaturgo norueguês, mas estamos perante uma apropriação livre, longe dos fiordes e dos parques com árvores antigas e frondosas que emolduram o drama de Ibsen. A Chegada de um Comboio à Cidade acontece numa cidade vertical e tecnológica, no interior de um arranha-céus frio e autossuficiente, lugar de onde se avista "a opressão, o apagamento e o tédio profundo provocados pela sociedade de produção e multitasking". Para Luís Mestre, o diálogo com os clássicos não é um diálogo cerimonioso com os mortos, mas uma conversa viva com todos aqueles que ainda não acabaram de dizer o que têm a dizer.

of his

As Escolas de Teatro no TNSJ

#### Tartufo

Mosteiro de São Bento da Vitória | Sala do Tribunal · 10+11 julho

de Molière encenação e dramaturgia Roberto Merino produção Escola Superior Artística do Porto/CESAP

Marivaux e agora Molière. Os alunos finalistas de Teatro da Escola Superior Artística do Porto, sob a direção do encenador e pedagogo Roberto Merino, voltam a trabalhar um texto de outro nome maior do teatro clássico francês. Em 2014, jogaram O Jogo do Amor e do Acaso, peça que encenava o amor e as suas surpresas a partir de um sofisticado mecanismo de troca de identidades. Segue-se agora Tartufo, onde se joga a revelação da verdadeira identidade de um impostor e falso moralista, que desenha e executa um plano aparentemente infalível para tomar conta do património e dos afetos de uma família burguesa. Estreada em 1664, Tartufo é uma das mais cáusticas comédias de Molière, alvo da ira e da censura dos devotos religiosos de então, que se viram retratados na personagem central. Mas, afinal, quem é Tartufo? Um arrivista que apanha o elevador da religião para alcançar um ponto mais alto na escala social. Mas a sua verve e talento são irrefutáveis: Tartufo é uma das mais complexas criaturas da literatura dramática universal, ponto de confluência de perfídia e ingenuidade, ganância e desejo.

#### Território

Mosteiro de São Bento da Vitória | Claustro - 29 julho

coreografias Douglas Lee, Filipe Portugal produção Estúdios Victor Córdon

Território é um programa-piloto que desenvolve, em parceria com escolas de dança existentes no país, um projeto de preparação que permita a um conjunto de doze alunos, entre os 14 e os 17 anos de idade, usufruírem de um ambiente profissional, nas suas vertentes técnica e criativa. Filipe Portugal, ex-bailarino da Companhia Nacional de Bailado, e o coreógrafo inglês Douglas Lee são os primeiros convidados a conduzirem os futuros bailarinos profissionais na apresentação do seu talento em formato de espetáculo. Território tem um primeiro período de trabalho entre abril e maio, e um mais prolongado de criação durante o mês de julho. Segue-se a estreia no Teatro Camões, em Lisboa, e circulação posterior nas cidades das escolas envolvidas. No final da digressão, Território chega à cidade do Porto, onde será apresentado no claustro do Mosteiro de São Bento da Vitória.

S) hi

### Música, para começar

**Les Saint Armand** 

- + Nicolau Pais & Os Originais
- + Peixe

Teatro Carlos Alberto · 7 setembro

produção TNSJ

Há festa no TNSJ! Rematando o dia em que lança a sua programação de setembro-dezembro, o TNSJ sinaliza-a com um peculiar concerto em três atos, a cargo de Les Saint Armand, Nicolau Pais & Os Originais e Peixe. Os músicos em palco nessa noite estão acostumados a pisá-lo sob outras "vestes", são também atores ou contribuem para a cena de outro modo. E na música que fazem a palavra, a poesia ou um sentido poético ocupam um lugar central, fazendo de si trovadores. Apesar do nome francês, Les Saint Armand assumem o português em canções de essência acústica, com raízes na folk e na canção de autor de dimensão coral, abertas às influências do jazz, bossa nova, rock ou pop. Nicolau Pais, "cantor das suas próprias rábulas", traz Os Originais, banda e temas, para o lugar "onde está a legitimidade absoluta": o palco. A ligar canções próprias e "[re] covers" está essa [re]invenção e o desprendimento face a influências, que passam por Bowie, Reed, Reininho ou Vítor Rua. A guitarra, nos dedos de Peixe, é uma voz poética, um dedilhar que é como uma forma de segredar. Na sua contracena, Peixe parece desprender das cordas da guitarra os segredos do mundo. E não é para escutá-los que vamos ao teatro?

### Colexpla

#### Festival Internacional de Exploração Sonora

Teatro Carlos Alberto · 12-15 setembro

conceção e direção Gustavo Costa, Patrícia Caveiro programação Gustavo Costa, Sara Gomes coprodução Sonoscopia, TNSJ

O Teatro Carlos Alberto acolhe e coproduz com a Sonoscopia a primeira edição do Colexpla - Festival Internacional de Exploração Sonora. Comprometido com a difusão das novas formas de expressão musical nos domínios da música experimental, improvisada, eletroacústica e da arte sonora, o Colexpla surge da herança do Co-Lab - Festival Internacional de Música Experimental, realizado no Porto entre 1998 e 2003. As suas cinco edições contribuíram para a definição da identidade estética de vários músicos portuenses, tendo sido fundamentais para a criação dos pilares daquilo que viria a ser a Sonoscopia. Quinze anos depois, o Colexpla visa continuar e renovar esse legado, tomando o pulso ao estado atual da música exploratória, refletindo e interferindo sobre ele, potenciando possíveis repercussões na criação artística portuguesa. O festival privilegiará áreas tão diversas como a expressividade musical através de novos instrumentos, as novas formas de interatividade na improvisação, as contaminações entre composição e improvisação ou a instalação sonora como forma musical. Fomentando a discussão e o conceito de liberdade inerente à sua matriz, o Colexpla emparelha novos artistas e nomes fortes da improvisação/experimentação internacional, em concertos, instalações sonoras, um workshop e uma conversa.

8A A

#### **Imóve**

Teatro Carlos Alberto · 19-23 setembro

conceção e direção Hugo Cruz/criação coletiva texto Regina Guimarães coprodução Nómada, TNSJ

Imóvel vai acontecer fora das quatro paredes de um teatro, numa sala de reuniões de condomínio num qualquer prédio da cidade do Porto, um prédio igual a tantos outros, com moradores alheados e vizinhos ensimesmados, ilhas de solidão. Há uma reunião de condomínio onde se esgrimem razões e se adiam soluções, uma reunião que vai arrancar do isolamento um grupo de pessoas muito ciosas da sua independência e identidade. A última vez que o encenador Hugo Cruz e a escritora Regina Guimarães se cruzaram na ficha artística de um espetáculo coproduzido pelo TNSJ foi em MAPA – O Jogo da Cartografia (2016), espetáculo que olhava para o Porto e ensaiava outra cidade. Imóvel volta a colocar a cidade e a cidadania no centro das operações, reivindicando o desejo de voltarmos a ser e a pensar e a estar juntos, em comunidade. Imóvel é um retrato em movimento de uma geração urbana, individualista e letárgica, uma geração a caminho da ternura dos quarenta, com um discurso eloquente mas estéril, corpos paralisados perante um mundo que ruiu e que urge reconstruir...

#### Ter Razão

Teatro Carlos Alberto - 26-30 setembro

texto e encenação Ricardo Alves cocriação Ensemble, Teatro da Palmilha Dentada coprodução Ensemble – Sociedade de Actores, Casa das Artes de Vila Nova de Famalicão, TNSJ Língua Gestual Portuguesa | 30 set

Se quisermos ser breves ou sinópticos, *Ter Razão* anda às voltas com problemas de estacionamento, engarrafamentos monumentais e pessoas que se travam alegremente de razões. Fala-nos de ter razão, de não conseguir deixar de ter razão, de gostar de sofrer para ficar com a razão e, mais dramático ainda, de esticar o momento em que se tem razão para lá do razoável. Na génese deste projeto houve a vontade de construir um lugar de encontro: o Ensemble – Sociedade de Actores encomendou um texto original e encenação a Ricardo Alves, diretor artístico do Teatro da Palmilha Dentada, para um espetáculo envolvendo os atores e criativos de ambas as companhias. Há algo de nobre e de insolente neste gesto de construir pontes entre artistas de distintas gerações e formações, artistas que se deixam contaminar por modos de fazer diferentes, dispostos a desafiar expectativas, a cruzar públicos. Mas há mais: o Ensemble volta a dar palco a um dramaturgo contemporâneo português, acrescentando Ricardo Alves a uma lista onde já moram nomes como Luísa Costa Gomes, Jacinto Lucas Pires ou Mickaël de Oliveira.



#### Otelo

Teatro Nacional São João - 28 setembro - 13 outubro

de William Shakespeare tradução Daniel Jonas encenação, cenografia e figurinos Nuno Carinhas produção TNSJ Legendado em inglês

Ele conquista a nossa simpatia de um modo mais imediato do que qualquer outro herói de William Shakespeare, mas alguém notou que existe um inferno ("hell") em Othello. Mas só existe Otelo – o nobre e destemido guerreiro, o "estranho forasteiro / de aqui e toda a parte" – porque existe lago, o profeta do ressentimento e da desordem, e porque existe a bela Desdémona, palavra shakespeariana que significa "amor". A peça começa e termina numa escuridão que é perfurada pela luz e avança, imparável, por entre as sombras de Veneza e Chipre, geografías da ordem e do caos, mergulhadas ou rodeadas de água, elemento que conduz, transporta, reflete, espelha, distorce. Otelo perdura na nossa memória e imaginação porque é a tragédia por excelência da diferença e da alteridade, da dúvida e da vulnerabilidade, do ciúme e da traição. Mas é também a tragédia da linguagem, essa encantatória "música de Otelo" que é aqui reinterpretada pelo poeta Daniel Jonas. Na obra em cena de Nuno Carinhas, Otelo surge depois de Macbeth (2017), formando um díptico shakespeariano onde o encenador coloca em perspetiva duas radicais e exuberantes visões do mal. "Só se vê a maldade em pleno uso."

## Em fio breve o coração Uma Noite de Fado em Fado

Mosteiro de São Bento da Vitória | Dia Mundial da Música - 1 outubro

direção musical Miguel Amaral direção cénica Nuno Carinhas produção TNSJ

O Fado, a canção popular portuguesa, esse "sexto sentido" tão português, é o fio condutor de uma celebração em que o Teatro se rende à Música no seu Dia Mundial. Em fio breve o coração, singular noite de fados e poesia, com direção musical de Miguel Amaral e direção cénica de Nuno Carinhas, é também o espetáculo de lançamento do homónimo disco de estreia de Miguel Xavier, jovem fadista de fulgurante percurso — venceu o Concurso de Fado de Lordelo do Ouro e tem atuado em prestigiados festivais de fado. Miguel Xavier corporiza nos fados e palavras que canta (de poetas populares, Manuela de Freitas ou Alexandre O'Neill) uma postura particular, atenta tanto à essência do fado (fidelidade à formação básica de voz, guitarra portuguesa, viola e contrabaixo) e ao legado fadista que o formou (Alfredo Marceneiro, Manuel de Almeida, Fernando Farinha), como às modernas pesquisas autorais (fados de Mário Laginha, Luís Figueiredo, André Teixeira, Filipe Teixeira e do guitarrista Miguel Amaral, produtor do disco). Façamos silêncio então, e deixemos a voz luminosa de Miguel Xavier guiar-nos pelo território fértil do (seu) fado.

of h.

### Frágil

Teatro Carlos Alberto | O FIMP NO TNSJ - 10-14 outubro

encenação e cenografia João Paulo Seara Cardoso e Teatro de Marionetas do Porto coprodução Teatro de Marionetas do Porto, Artemrede

### Sweet Home + Macbêtes: Les nuits tragiques

Mosteiro de São Bento da Vitória | O FIMP NO TNSJ - 17-18 outubro

encenação e cenografia Claire Dancoisne produção Théâtre La Licorne Espetáculos em língua francesa, legendados em português.

O TNSJ é de novo anfitrião do FiMP – Festival Internacional de Marionetas do Porto, acolhendo três espetáculos nele integrados. *Frágil* foi a derradeira criação de João Paulo Seara Cardoso, fundador do Teatro de Marionetas do Porto, que o repõe no ano em que celebra o trigésimo aniversário. No mundo Frágil, as coisas aspiram ser coisas diferentes, ganham voz e movimento, desejos e medos, como as pessoas. Explorando o lado abstrato dos objetos, *Frágil* transforma atores, marionetas e caixas de cartão em coisas intercambiáveis, regidas apenas por "regras de imaginação". *Sweet Home e Macbêtes* são dois "pequenos policiais", histórias imbuídas de suspense, medo, horror e, sobretudo, humor negro. Encenadas por Claire Dancoisne, a alma por detrás do Théâtre La Licorne, são criações centradas no objeto e na máscara e têm como heróis personagens fora do comum, dispostas a tudo para atingir os seus fins. Em *Sweet Home*, Suzanne quer ser a única habitante de um edifício, expulsando sem escrúpulos todos os vizinhos. *Macbêtes*, criação de 1997 inspirada em Ceausescu, é uma apropriação invulgar de *Macbeth*, de William Shakespeare, uma visão da perfídia no reino dos insetos, entre homens-besta e invertebrados demasiado humanos.

### Fica no Singelo

Mosteiro de São Bento da Vitória - 11-13 outubro

direção e coreografia Clara Andermatt coprodução Companhia Clara Andermatt, Culturgest, Teatro Viriato, Centro Cultural Vila Flor, TNSJ

SA h.

### Baile

Sessão Descontraída | 13 out MSBV | 11 outubro

produção Associação PédeXumbo em colaboração com Companhia Clara Andermatt

Estreado em 2013, *Fica no Singelo* é um espetáculo histórico porque ousou reinventar uma história com muitos séculos de vida. Clara Andermatt parte de um precioso património vivencial e coreográfico – as músicas e as danças tradicionais portuguesas – e traça-lhe um plano de luminosa convivência com o vocabulário da dança contemporânea, submetendo valsas mandadas, fandangos ou corridinhos a deslocações inesperadas dos seus sentidos originais. Os intérpretes avançam em roda, em linha, em pares, em bando, num vórtice de energia que se alimenta do prazer imenso da relação lúdica com o outro, da catarse coletiva. Este desejo de nos colocarmos no caminho uns dos outros, formando uma comunidade, prolonga-se no *Baile* que se realiza no final da primeira apresentação do espetáculo, onde o público é convidado a subir ao palco e experimentar algumas das danças que inspiraram a peça. Para conhecer a identidade de um povo, talvez fosse útil começar por nos espantarmos com os seus modos de dançar. *Fica no Singelo* tem o dom de amplificar esse espanto.

### **TEATRO**

Teatro Nacional São João -18-28 outubro

texto, encenação e espaço cénico Pascal Rambert produção Teatro Nacional D. Maria II apoio Institut Français à Paris, Institut Français du Portugal, Companhia Olga Roriz Língua Gestual Portuguesa | 28 out

Em 2012, numa sala de ensaios do Teatro de Arte de Moscovo, Pascal Rambert encontrou uma atriz com quase oitenta anos, a quem pediu que refizesse uma cena, para ela memorável, de A Gaivota de Tchékhov: "Ela esperou um segundo de olhos fechados e refez a cena, sessenta anos depois de a ter representado. Tudo estava lá. No seu corpo. Na sua voz. Toda a história do teatro estava ali. E foi nesse preciso momento que nasceu Teatro." É a segunda vez de Rambert em Portugal, isto porque este ano já houve Atriz no palco do Teatro Nacional D. Maria II. É de lá, aliás, que nos chega Teatro, que resultou de um convite de Tiago Rodrigues ao dramaturgo, encenador, realizador e coreógrafo francês para montar uma peça no Nacional de Lisboa. Uma peça onde cabe todo o amor pelo teatro, representada por uma trupe onde coexistem atores do elenco residente do TNDM II e atores exteriores a ele. Rambert gosta de escrever a partir da memória e do corpo e da voz dos atores. "É aí que vive a emoção", reconhece. "Teatro é isso: quando aqueles que o fazem viram do avesso as nossas vidas. Transformam as nossas existências."



### Display

Teatro Carlos Alberto · 24-28 outubro

texto e encenação Carlos J. Pessoa coprodução Teatro da Garagem, TNSJ

O Teatro da Garagem vai cumprir em breve trinta anos de existência, um longo percurso que convida à autoavaliação. *Display* é um espetáculo em forma de ponto de situação, onde a companhia sonda os porquês de continuar a fazer teatro. O título remete-nos para "montra" e para "mostrar", "dar a ver", não apenas o resultado, o espetáculo, mas os interstícios, as costuras, o processo. A arquitetura dramatúrgica de *Display* é constituída por quatro partes. Começa por relembrar as origens do teatro "enquanto jogo cavernoso de sombras a almejar a luz" e prossegue sob o signo do mistério da máquina teatral, esse "sismógrafo dos tremores do mundo". A terceira parte é uma proposta poética sobre os modos de fazer e, sobretudo, de pensar teatro, imperativo ético do Teatro da Garagem. O quarto e último momento tem como título "Campo de Refugiados", um lugar simbólico ou, como nos diz Carlos J. Pessoa, "um não-lugar reivindicativo de uma cidadania avessa a velhas fórmulas: ao nacionalismo, ao racismo, à desigualdade, à indiferença e à obscenidade mediática". Um lugar de reinvenção, de esperança?

### **Bella Figura**

Teatro Carlos Alberto · 2-4 novembro

de Yasmina Reza encenação Nuno Cardoso coprodução Ao Cabo Teatro, Teatro Aveirense, Câmara Municipal de Viseu

A que estilo pertenceria *Bella Figura* se fosse um pedaço de música? Yasmina Reza respondeu assim: "Uma fuga, talvez. O estilo de escrita é contrapontístico. Ouvimos várias vozes a representar em tempos diferentes." No caso, cinco vozes de outras tantas personagens que vão expondo – em diálogos rápidos e oblíquos – as suas angústias, frivolidades, hipocrisias, cobardias, mentiras. Não há uma história em *Bella Figura*, a dramaturga francesa assegura-nos de que não há histórias nas peças dela, a não ser que tomemos como história a "matéria estagnada e tumultuosa da vida". Há, sim, uma noite que começa por prometer um jantar romântico e uma descontraída festa de aniversário, mas que acaba por descambar numa situação onde o verniz da civilidade estala para dar a ver um corpo social em adiantado estado de decomposição. *Bella Figura* é um bom exemplo do impiedoso "teatro de nervos" de Yasmina Reza. É com ele que o encenador Nuno Cardoso regressa ao convívio com autores contemporâneos, depois de duas recentes incursões no teatro de Gorki (*Veraneantes*, 2017) e de Shakespeare (*Timão de Atenas*, 2018).

S) h

#### Do Alto da Ponte

Teatro Nacional São João - 8-25 novembro

de Arthur Miller encenação Jorge Silva Melo coprodução Artistas Unidos, Teatro Viriato, São Luiz Teatro Municipal, TNSJ Legendado em inglês

No centro de *Do Alto da Ponte* vamos encontrar Eddie Carbone, um estivador que trabalha nas docas entre a Ponte de Brooklyn e o pontão onde começa o mar. Na peça, alguém descreve este lugar como "a garganta de Nova lorque que engole a tonelagem do mundo". Uma imagem ameaçadora que enquadra e escurece este drama passional que Arthur Miller escreveu nos anos cinquenta, a era da "ameaça vermelha", da "caça às bruxas", os anos infames do Macarthismo. *Do Alto da Ponte* fala-nos disso: de medo, traição, delação, imigração ilegal, escolhas difíceis. Mas Jorge Silva Melo recupera esta peça para nos falar dos dias de hoje: "Sem receios, sem dogmas. Cruamente, como Miller nos convida." Os Artistas Unidos iniciam aqui uma demorada e carinhosa contemplação da obra de Miller, para ver de perto as "obsessões" e os "segredos" dela, como fizeram recentemente com Tennessee Williams. Miller, é bom recordar, foi um dramaturgo influente e um homem corajoso, alguém que ajudou a transformar o palco num lugar de conflito e pensamento.

#### Trattoria Pirandello

Teatro Carlos Alberto - 15-25 novembro

de Luigi Pirandello encenação e tradução Simão Do Vale Africano coprodução Subcutâneo, TNSJ Língua Gestual Portuguesa | 21 nov

Primeiro Gertrude, em 2013, e depois As Criadas, em 2016, dois "estudos" de personagens femininas, o último dos quais distinguido com uma Menção Especial pela Associação Portuguesa de Críticos de Teatro. É a terceira vez que Simão Do Vale Africano nos visita como encenador, agora para abrir as portas desta Trattoria Pirandello, "restaurante" onde são servidas em sequência – como num menu de degustação – três peças em um ato de Luigi Pirandello, três formas ou "refeições" breves, frugais, nutritivas, mediterrânicas. Começa com O Homem com a Flor na Boca – um lugar de espera e de passagem, a vida e a morte –, prossegue com o maravilhoso mundo para cá do espelho de Sonho (ou talvez não) e termina em chave cómica, na companhia do tratante Cecè, espécie de D. João à italiana. É um tributo a um autor que foi determinante na vontade de Simão Do Vale Africano começar a fazer teatro. É também, e sobretudo, um incitamento para seguir em frente: "Este espetáculo é sobre o prazer que (ainda) tenho em fazer teatro. É só isso. Faço-o apenas porque ainda quero (tentar) deixar algo de profundamente belo e tocante." Façam o favor de entrar, bom apetite.



### Comer a Língua

Teatro Nacional São João | Salão Nobre - 27 novembro - 1 dezembro

texto Regina Guimarães direção artística e encenação Catarina Lacerda coprodução Teatro do Frio, Guimarães 2012 Capital Europeia da Cultura, Maria Matos Teatro Municipal

Andam por aqui muitas palavras à solta. Brincam-se e puxam-se umas às outras, porque "certas palavras estão grávidas de outras tantas palavras" e neste corrupio oferecem-se à reinvenção de quem as ouve e vê, imaginando-as. Criado pelo Teatro do Frio a convite do Serviço Educativo de Guimarães 2012, Comer a Língua integrou a programação do TNSJ em 2013, uma casa onde foi feliz e nos fez felizes, e à qual regressa agora. É um espetáculo dirigido a crianças a partir dos 6 anos mas que na verdade se destina a todos os públicos, miúdos e graúdos, porque acredita na imaginação de todos os experimentadores sem idade. É também o nome do lugar onde a encenadora Catarina Lacerda e a poeta Regina Guimarães se encontraram para jogar a língua em todo o seu potencial sonoro, imagético e sensorial. Num palco onde cabe uma língua que não cabe dentro da boca, a atriz Susana Madeira dobra e desdobra as vozes de onze poemas com sentidos diversos e divertidos. Uma língua para ouvir, cheirar, comer e chorar por mais.

### Verdade ou Consequência

Teatro Nacional São João - 6-16 dezembro

direção artística Gonçalo Amorim coprodução Teatro Experimental do Porto, TNSJ

No último ano e meio, o Teatro Experimental do Porto tem estado vivamente ocupado com o longo texto tripartido da *Trilogia da Juventude*, um olhar crítico das "juventudes inquietas" dos últimos cinquenta anos do século passado em Portugal. *Verdade ou Consequência*, com direção artística de Gonçalo Amorim, finca agora os pés no século XXI, olha para o futuro e para as repercussões da Quarta Revolução Industrial já em curso, examinando os temas que enformam as grandes transformações sociais e políticas por vir: "As migrações populacionais, as alterações climáticas, o redesenho das relações laborais, o esvaziamento da força laboral, a fluidez do tempo livre." Com uma dramaturgia escorada pelo estudo e discussão de obras de autores como Marx, Agostinho da Silva, Vandana Shiva ou Donna Haraway, e, em particular, pelo seminal *Manual de Instruções para a Nave Espacial Terra* de Buckminster Fuller, *Verdade ou Consequência* interroga-nos sobre as transformações no modo como nos relacionamos, uns com os outros, com a natureza e com o mundo. Que escolhas fazemos? Que jogo jogamos nós afinal?

A h.

#### **Uma Noite no Futuro**

Teatro Carlos Alberto · 13-22 dezembro

textos de Samuel Beckett e Gil Vicente
encenação, cenografia e figurinos Nuno Carinhas
produção TNSJ
Legendado em inglês
Língua Gestual Portuguesa + Audiodescrição | 16 dez
Conversa pós espectáculo | 14 dez
com José Augusto Cardoso Bernardes, Nuno Carinhas, Pedro Sobrado

Nas vésperas do Natal, *Uma Noite no Futuro* associa obras dramáticas de dois contemporôneos, ambos leitores das Escrituras e cultores da forma breve: Gil Vicente, o ilustre desconhecido que fundou o teatro português, e Samuel Beckett, um dos inventores do (impropriamente) designado "teatro do absurdo". Não brincamos aos encontros improváveis - confiamo-nos à capacidade do palco revelar a secreta simpatia que une dois autores, levando-nos a vê-los com outros olhos. Dirigido por Nuno Carinhas - encenador em cujo percurso os dois dramaturgos detêm um lugar central -, Uma Noite no Futuro faz-se de Velha Toada, reescrita beckettiana de uma peça radiofónica de Robert Pinget raramente posta em cena, na qual dois velhos lembram (e deslembram) o passado enquanto o mundo moderno, sob a forma de ruídos e motores, lhes passa ao lado, e A Última Gravação de Krapp, monólogo em que um homem dialoga, no seu 69.º aniversário, com uma gravação que fizera trinta anos antes, escarnecendo de si enquanto iovem. Finalmente, um quase secreto dramatículo vicentino, escrito em português e saiaguês: Fé, auto estreado no Natal de 1510, no qual dois pastores "atibobados" - parentes longínquos do par Didi/Gogo de À Espera de Godot - manifestam um cómico deslumbramento diante das coisas do Natal, abrindo caminho a uma personagem alegórica: a Fé. Luzes e sombras, ignorantes e desmemoriados, solidão e festa, barulho e silêncio – a noite na Terra.

Concerto

### Veneza e os Limites da Moralidade

Testro Nacional São João - 20 dezembro

direção Marcos Magalhães, Marta Araújo produção Os Músicos do Tejo

Veneza e os Limites da Moralidade abre uma janela com vista para a música e para a sociedade do Renascimento italiano. Uma viagem conduzida pel'Os Músicos do Tejo, grupo de música antiga que tem como diretores artísticos Marcos Magalhães e Marta Araújo, aqui na companhia da atriz Luísa Cruz, a narradora de serviço. Época de uma imaginação conflituosa — moralidade e livre-arbítrio, religião e sensualidade, tradição e subversão de modelos —, o Renascimento encontrou na cidade de Veneza, a Sereníssima, o lugar de excelência para acolher e amplificar todas as liberdades e libertinagens. O concerto coloca em relação madrigais e outras peças para voz de compositores como Claudio Monteverdi, Orlando di Lasso, Alessandro Stradella, Cipriano de Rore, e a leitura dramatizada de textos originais da época: da lucidez de uma freira que denuncia a tirania do pai e a desprezível inferioridade dos homens (La semplicità ingannata, de Arcangela Tarabotti), passando pela lassidão de costumes de La retorica delle puttane, de Ferrante Pallavicino, até ao pornográfico e escandaloso L'Alcibiade fanciullo a scola, de Antonio Rocco.

# Projetos Educativos

Teatro Nacional São João janeiro-dezembro 2018

#### Leituras Dramatizadas

conceção Nuno M Cardoso orientação Ana Mafalda Pereira, Rita Pinheiro, Rosário Costa

Frei Luís de Sousa de Almeida Garrett, Auto da Barca do Inferno, Auto da Feira e Farsa de Inês Pereira de Gil Vicente, O Colar de Sophia de Mello Breyner Andresen ou Os Piratas de Manuel António Pina são algumas propostas de leitura dramatizada de peças de teatro incluídas nos programas curriculares dos ensinos básico e secundário. Concebidas pelo ator e encenador Nuno M Cardoso, estas Leituras Dramatizadas são interpretadas pelos próprios alunos.

Teatro Carlos Alberto - 6 janeiro

#### Atelier 50 - Barcas de Gil Vicente

orientação Nuno Carinhas, Nuno M Cardoso

Atelier 50 é uma ação de envolvimento da comunidade no universo teatral. Sob a orientação dos encenadores Nuno Carinhas e Nuno M Cardoso, cinquenta pessoas reúnem-se para realizar uma leitura encenada da chamada "trilogia das Barcos": Inferno, Purgatório e Glória, autos que Gil Vicente apresentou na corte de D. Manuel I entre 1517 e 1519 e que representam não apenas o ponto culminante do teatro religioso vicentino, mas também o ponto cimeiro da alegoria sagrada do teatro europeu do século XVI.

Teatro Nacional São João | Sala Branca · 7 janeiro+25 fevereiro+25 março+15 abril+13 maio+3 junho

#### **Oficinas Criativas**

orientação Maria de La Salette Moreira

Uma vez por mês, aos domingos à tarde, e enquanto os pais assistem ao espetáculo, realizam-se atividades lúdicas e pedagógicas em que se exploram as possibilidades expressivas da criança, estimulando a sua criatividade. É um espaço de aprendizagem e desenvolvimento, onde o jogo assume um especial destaque e que toma por base e inspiração o espetáculo em cena no TNSJ. Improvisação, expressão corporal e realização plástica são ingredientes comuns a todas as oficinas criativas.

sa h

Teatro Carlos Alberto - 20 janeiro

#### Oficina Embarcação do Inferno

orientação António Augusto Barros, José Russo

Dando continuidade ao trabalho que há muito desenvolvem em torno do património vicentino e, a propósito deste, com as comunidades escolares das suas cidades e regiões, A Escola da Noite e o Cendrev dirigem uma oficina para professores do ensino básico e secundário. A formação tem como objetivo partilhar algumas ferramentas de trabalho teatral que possam auxiliar os professores na sala de aula no ensino do teatro e, em particular, do *Auto da Barca do Inferno*. Os participantes da formação terão oportunidade de assistir previamente ao espetáculo.

Mosteiro de São Bento da Vitória - Sala do Tribunal - 5 fevereiro

Masterclass + Lançamento de livro

#### Desenhos Efémeros – o desenho como performance

orientação António Jorge Gonçalves apresentação do livro Rita Castro Neves, Nuno Carinhas

O ilustrador, cartoonista e performer visual António Jorge Gonçalves dirige uma masterclass que tem por objetivo divulgar o método e a dinâmica performativa do desenho digital em tempo real. Numa primeira parte, contextualiza-se o percurso do artista no âmbito do desenho e das práticas interdisciplinares; numa segunda parte, demonstra-se o método de desenho digital em performance desenvolvido pelo artista, dando-se a oportunidade aos participantes de explorarem esta linguagem. Segue-se a apresentação do livro sobre a atividade performativa — desenho digital em tempo real e a manipulação de objetos em retroprojetor de transparências — de António Jorge Gonçalves. Corolário de 150 performances realizadas entre 2003 e 2017, a solo ou em diálogo, esta obra documentará de forma cuidada uma prática performativa transdisciplinar, que se desenrola em composição espontânea, alimentada pelo diálogo entre os intervenientes.

Teatro Nacional São João | Salão Nobre - 10 fevereiro

#### A que parentes pertences?

Palestra integrada no projeto Montanha-Russa Inês Barahona, Miguel Fragata

Parte integrante do projeto Montanha-Russa, que culminará na criação de um musical sobre a adolescência a apresentar no TNSJ em 2018, a palestra A que parentes pertences? faz-se de um painel de adolescentes e de um especialista nesta área, um painel no qual nenhuma das partes conhece previamente o teor da apresentação da outra parte. No centro deste colóquio estará a relação com a(s) família(s), a autonomia, a revolta, a passividade. No final deste encontro, que conta com a participação da Escola Secundária Filipa de Vilhena, promover-se-á um debate aberto a todos.

Teatro Nacional São João - 16-18 fevereiro

#### Oficina de Técnica Vocal

orientação João Henriques

João Henriques, responsável pela preparação vocal e elocução das produções próprias do TNSJ nos últimos anos, propõe uma nova edição da sua Oficina de Técnica Vocal, a realizar na manhã e tarde de três dias de fevereiro. Desta vez, no centro das operações estará *Macbeth*, obra de William Shakespeare que, nesse período, regressa ao palco do TNSJ, numa encenação de Nuno Carinhas.

S& h.

Teatro Nacional São João · 17 fevereiro + 3 março

#### Ação de formação Professor e Artista

Práticas colaborativas em sala de aula

orientação Nuno M Cardoso

(Ação de formação financiada pelo POCH -- Programa Operacional Capital Humano)

Criada pela Fundação Calouste Gulbenkian, a partir do projeto 10×10, esta ação de formação -- acreditada pelo Conselho Científico-Pedagógico de Formação Contínua para o Centro de Formação Guilhermina Suggia -- possui um carácter transdisciplinar no âmbito das práticas artísticas aplicáveis aos conteúdos dos programas curriculares dos ensinos básico e secundário, surgindo como uma resposta às constantes necessidades de formação da comunidade docente. Visa divulgar experiências, ideias, ferramentas e estratégias que possibilitem o desenvolvimento de uma prática de investigação e inovação educacional, contribuindo designadamente para a formação no domínio da organização e gestão da sala de aula.

Teatro Carlos Alberto · 10 março

#### Oficina de Marionetas

orientação Teatro de Marionetas do Porto

O Teatro de Marionetas do Porto concebeu uma oficina de marionetas a partir do universo de Óscar, espetáculo que, nessa altura, ocupa o palco do Teatro Carlos Alberto. A oficina possui uma feição familiar: dirigindo-se a crianças entre os 6 e os 12 anos, estas deverão ser acompanhadas por um adulto, numa experiência de iniciação ao mundo destes seres imponderáveis, imunes à gravidade.

Teatro Carlos Alberto · 25-29 março

#### Oficina Páscoa no Teatro

orientação Marta Freitas/Mundo Razoável

O TNSJ propõe uma oficina para jovens entre os 10 e os 13 anos, que tem por objetivo estimular a criatividade e a sensibilidade artística dos mais novos. Durante cinco dias, orientados por formadores das áreas do teatro e da música, os jovens participantes da Oficina Páscoa no Teatro irão usufruir de uma experiência ao nível da escrita, da representação, da percussão e da realização plástica, participando por fim num exercício teatral coletivo.

Mosteiro de São Bento da Vitória · 7+8 abril

#### Oficina Lulu

orientação Nuno M Cardoso

Antecipando a apresentação de *Lulu* de Frank Wedekind no Teatro Carlos Alberto, Nuno M Cardoso dirige uma oficina de teatro que explora os temas e as personagens desta peça-chave do moderno repertório dramático. O propósito consiste em propiciar uma oportunidade para conhecer por dentro a obra de Frank Wedekind, numa espécie de academia informal do espectador.

86 h.

Teatro Nacional São João - 28 abril

#### Masterclass Olga Roriz

O cinema de Ingmar Bergman foi o rastilho criativo de *A Meio da Noite* e Olga Roriz passeará por ele nesta *masterclass*. Mas a coreógrafa visitará outros autores e outras obras, partilhando connosco o seu idiossincrático processo de criação. Um percurso que se fará por dentro e por fora do pensamento, sempre com os intérpretes e os afetos – "a mais secreta intimidade" – no centro das operações.

Teatro Nacional São João · 6 maio

#### Masterclass Shantala Shivalingappa

Shantala Shivalingappa destacou-se, com os seus solos, do conjunto de dezasseis bailarinos que deram corpo a *Bamboo Blues*, uma das peças de Pina Bausch que integraram o projeto Odisseia em 2011. Neste regresso ao TNSJ, a bailarina e coreógrafa acompanha Ferran Savall em *Impro Sharana* e promove uma *masterclass* centrada no "despertar da consciência do corpo e da voz", partindo de pequenos gestos e de algumas técnicas de canto clássico do Sul da Índia.

Teatro Nacional São João · 12 maio

#### Masterclass Joana Providência

Um dia após a estreia absoluta de *Rumor*, Joana Providência partilha com o público os seus métodos de composição e criação. Partindo de uma análise do espetáculo, a coreógrafa expõe as metodologias e propostas de trabalho que estiveram na origem do material que acabou por se fixar em *Rumor*, promovendo junto dos participantes desta oficina um espaço de exploração e experimentação.

Teatro Nacional São João/Teatro Carlos Alberto - 9-20 julho

#### Oficinas Verão no Teatro

orientação Marta Freitas/Mundo Razoável

Chegam as férias escolares de verão e o TNSJ abre as suas portas a crianças e jovens para uma semana durante a qual a distinção entre aprendizagem e diversão perde todo o sentido. Sob a orientação da dramaturga, atriz e encenadora Marta Freitas, as Oficinas Verão no Teatro pretendem dar livre curso à criatividade dos mais novos, promovendo o contacto com dimensões várias da criação teatral: escrita, representação, música, realização plástica, etc. As oficinas culminam num exercício teatral coletivo aberto a pais e amigos.

Sh.

#### **Escolas no Teatro**

setembro 2018 – março 2019

coordenação e orientação de projetos nas escolas Sandra Barros, Lara Soares/Burilar

Escolas no Teatro pretende ser uma experiência de fruição artística por parte de jovens em formação. Em colaboração com um ou mais professores, alunos de qualquer ciclo de ensino realizam ao longo do ano letivo trabalhos de natureza artística, tendo por tema ou ponto de partida espetáculos da programação do TNSJ a que assistem. Todos os projetos propostos são acompanhados pelo TNSJ e por uma equipa artístico/ pedagógica multidisciplinar. Escolas no Teatro desenvolve-se no espaço Teatro e no espaço Escola. Espreitar ensaios, participar em conversas com criadores, oficinas ou conhecer o TNSJ por dentro em visitas aos bastidores, são algumas das atividades possíveis no teatro. Na escola, e em colaboração com os professores e alunos, as sessões desenvolvem-se de acordo com as especificidades do trabalho a realizar e do espetáculo escolhido. O resultado dos trabalhos dos alunos será objeto de uma apresentação pública.

Testro Nacional São João | Testro Carlos Alberto - setembro-dezembro 2018

#### Carta-Branca

Oficinas e Babysitting

coordenação Maria de La Salette Moreira

Duas vezes por mês, aos sábados ao fim da tarde, e enquanto os pais assistem ao espetáculo em cena, as crianças ficam numa das salas do teatro, desfrutando de uma carta-branca acompanhada para estarem, consigo próprias e com outras crianças. Nesta sala está-se. Sentado, deitado ou em pé, a brincar, a ler, a pintar, a ensaiar, a fazer-de-conta ou a não fazer nada, a "estar".

......

Teatro Carlos Alberto - 3 setembro 2018 - 31 março 2019

#### Gil Vicente, visitações

coordenação artística Nuno M Cardoso com Manuel Tur e Sara Barros Leitão

Em 1519, Gil Vicente apresentou à corte de D. Manuel o *Auto da Glória*, o último dos autos do conjunto das três *Barcas*, apresentadas nos anos anteriores. Quinhentos anos depois, o TNSJ desafia alunos e professores do ensino básico, secundário, profissional ou superior a construírem um espetáculo a partir de Gil Vicente. Através do Clube de Teatro da escola, ou constituindo um grupo, o projeto contará com o apoio de uma equipa de artistas/formadores do TNSJ. Podem ainda participar no projeto turmas ou grupos interessados em desenvolver na escola um projeto de realização escrita, plástica, multimédia, gráfica, ou outro, a partir do universo de Gil Vicente, preferencialmente, que promova a interdisciplinaridade, convocando professores de diversas disciplinas para o trabalho de projeto, a ser desenvolvido de forma autónoma na escola.

b) h.

Teatro Nacional São João - 22 set+6 out

#### Entra Otelo fora de si

#### orientação Maria Sequeira Mendes

As múltiplas questões suscitadas por Otelo, de William Shakespeare, são o mote deste seminário, orientado pela investigadora Maria Sequeira Mendes, professora de Teoria da Literatura da Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa. No início da peça, o Mouro de Veneza descreve proezas dignas de Ulisses, mas, à medida que a ação avança, transforma-se em alguém que fica fora de si. "O quê? Está tudo doido?", pergunta Brabâncio a Rodrigo e a lago, numa frase profética do destino de Otelo. Nestas sessões vamos discutir o perigo provocado por pessoas talentosas na arte da insinuação e o que leva cada um de nós a ficar fora de si. Teria Otelo reagido a lago se não fosse Mouro? Que sucede quando nos tentamos integrar numa sociedade à qual não pertencemos inteiramente? Falaremos ainda sobre maus casamentos – como o de lago e Emília –, sobre a valentia de Desdémona, a ingenuidade de Rodrigo e os preconceitos de Brabâncio. Por fim, conversaremos sobre o modo como Desdémona perdoa Otelo e sobre se este deve, ou não, ser perdoado por nós.

Teatro Carlos Alberto | Sala de Ensalos - 29 setembro

#### Oficina de Micropedagogias

conceção Nuno M Cardoso, Rosário Costa orientação Catarina Lacerda, Rosário Costa

Nesta ação de formação, apresentam-se estratégias pedagógicas a partir de práticas artísticas, designadas por "micropedagogias", as quais têm por finalidade promover a aprendizagem de qualquer conteúdo curricular, contribuir para o desenvolvimento do grupo e de relacionamentos interpessoais, e fomentar atitudes de motivação, atenção e concentração dos alunos em sala de aula.

Teatro Carlos Alberto | Sala de Ensaios · 6+20 outubro

#### Ação de Formação Professor e Artista

conceção Nuno M Cardoso, Catarina Lacerda, Rosário Costa a partir de um guião de Maria Gil

Com um caráter transdisciplinar no âmbito das práticas artísticas aplicáveis aos conteúdos dos programas curriculares dos ensinos básico e secundário, esta ação de formação surge como uma resposta às constantes necessidades de formação da comunidade docente. Visa divulgar experiências, ideias, ferramentas e estratégias que possibilitem o desenvolvimento de uma prática de investigação e inovação educacional, contribuindo designadamente para a formação no domínio da organização e gestão da sala de aula.

of h.

Teatro Carlos Alberto | Sala de Ensaios - 13+27 out; 10+24 nov; 15 dez

#### Práticas Artísticas na Formação de Professores | Oficina I

conceção e orientação Nuno M Cardoso, Catarina Lacerda com Rosário Costa, Magna Ferreira (voz), Samuel Guimarães (pensamento)

Estas oficinas convocam práticas artísticas que convertem a sala de aula num lugar de interação, valorizando a aquisição de competências fundamentais na relação dos alunos com o mundo atual, tais como o questionamento, a reflexão, o debate, a crítica, a criatividade, a inovação, a variedade de linguagens. Promovem estratégias no sentido de tornar os conteúdos programáticos mais relevantes para os alunos, independentemente da disciplina ou área de estudos. Estabelecem uma relação próxima entre sentir, fazer e pensar, de forma a estimular a curiosidade, o espírito crítico e a criatividade, sublinhando a importância dos conteúdos das disciplinas no contexto dos interesses e motivações dos alunos. Nestas oficinas, trabalha-se o indivíduo em relação consigo e com os outros, o corpo sensorial e operacional, a oralidade, mecanismos de criação, o pensamento. Promove-se a fruição artística através de espetáculos que estabelecem pontes com os conteúdos programáticos.

Mosteiro de São Bento da Vitória · 8+9 dezembro

#### Gil Vicente, visitações

Atelier 200

coordenação artística Nuno M Cardoso com Manuel Tur e Sara Barros Leitão

Em 1519, Gil Vicente apresentou à corte de D. Manuel o *Auto da Glória*, o último dos autos do conjunto das três *Barcas*, apresentadas nos anos anteriores. Quinhentos anos depois, o TNSJ desafía alunos e professores do ensino básico, secundário, profissional ou superior a construírem um espetáculo a partir de Gil Vicente. Através do Clube de Teatro da escola, ou constituindo um grupo, o projeto contará com o apoio de uma equipa de artistas/formadores do TNSJ. Podem ainda participar no projeto turmas ou grupos interessados em desenvolver na escola um projeto de realização escrita, plástica, multimédia, gráfica, ou outro, a partir do universo de Gil Vicente, preferencialmente, que promova a interdisciplinaridade, convocando professores de diversas disciplinas para o trabalho de projeto, a ser desenvolvido de forma autónoma na escola.

Teatro Nacional São João | Sala Branca - 13+20+27 out, 3+10+17+24 nov, 1+8+15 dez

#### Oficina de Teatro

orientação Nuno Carinhas, Nuno M Cardoso com Daniel Jonas (texto), Joana Providência (movimento), Magna Ferreira (voz), Sara Carinhas (interpretação)

Ote/o de William Shakespeare é o centro irradiador desta oficina, a qual propõe uma experiência multidisciplinar a partir dos seus temas, trama e destinos. Os jovens participantes serão convidados a explorar dimensões várias da criação teatral (o texto, o movimento, a representação) e a criar, coletivamente, um exercício teatral, a ser apresentado no final a pais, amigos e convidados. Nuno Carinhas e Daniel Jonas, responsáveis, respetivamente, pela encenação e pela tradução e versão cénica da peça, em cena na altura no TNSJ, são, entre outros, dois dos criadores que nela colaboram.

& hi

Teatro Carlos Alberto | Sala de Vidro - 13 outubro

#### Oficina de Marionetas

orientação Teatro de Marionetas do Porto

O universo de *Frágil*, o espetáculo concebido pelo Teatro de Marionetas do Porto, em cena, por esta altura, no palco do Teatro Carlos Alberto, rege-se apenas por "regras de imaginação". A partir desse mundo singular, e seguindo a preceito essa máxima, o elenco dirige uma oficina onde se exploram técnicas de manipulação e construção de marionetas, tirando partido da matéria-prima usada no espetáculo: caixas de cartão.

Teatro Nacional São João · 20 outubro

#### Oficina Eu Deito a Língua de Fora

orientação Catarina Lacerda ou Susana Madeira

Conduzidos por "palavras grávidas", arregaçamos mangas e deitamos a língua de fora. Jogamos, destemidos, a par e em grupo, o pingue-pongue destemperado de vogais e consoantes, pontos de exclamação e pontos finais, consumando musicalidades como quem compõe enquanto fala. Jogamos o vai-e-vem da Língua no vaivém das línguas.

Teatro Carlos Alberto · 17-21 dezembro

#### Oficina Natal no Teatro

orientação Marta Freitas (coordenação artística e escrita), João Costa (interpretação)/Mundo Razoável

O Natal é um tempo propício à fantasia e ao sonho. Viver cinco dias dessa época festiva na envolvência de um teatro e da arte que aí se faz – palco e ofício de encenação de sonhos – é uma ocasião duplamente feliz. Nesta oficina, a cargo da dramaturga, atriz e encenadora Marta Freitas e do ator João Costa, os pequenos participantes usufruem de uma experiência teatral construída a partir da fantasia de cada um.

87 /

# Outras Iniciativas

Teatro Carlos Alberto · 15 janeiro

Escritas, Reescritas e Traduções Gil Vicente no seu tempo e no nosso tempo

conferência de José Augusto Cardoso Bernardes

Professor catedrático na Faculdade de Letras de Coimbra e atual Diretor da Biblioteca Geral da Universidade de Coimbra, José Augusto Cardoso Bernardes é um dos nossos mais destacados e originais vicentistas, como o atestam os dois volumes de Sátira e Lirismo no Teatro de Gil Vicente ou o mais recente Gil Vicente, um livro que serve de democrática porta de entrada na caleidoscópica obra daquele que é tido como o fundador do teatro português. Aliando uma contagiante capacidade de comunicação e um minucioso conhecimento do Livro das Obras, Cardoso Bernardes fala-nos sobre Gil Vicente no seu tempo e no nosso tempo, numa conferência que antecede a apresentação da Embarcação do Inferno no Teatro Carlos Alberto.

Mosteiro de São Bento da Vitória - Centro de Documentação - 16 janeiro+20 fevereiro+20 março

#### Leituras no Mosteiro

Começamos 2018 com vontade de colocar em movimento o grande – o mundo – no interior do mais pequeno – o palco de um teatro. Começamos com um chamamento. "Quem me chama / [...] Quem me tira de mim e me dá vozes?", pergunta o Mundo ao Autor, pergunta o Teatro a Deus, o encenador de tudo isto, no início de O Grande Teatro do Mundo (1635), de Pedro Calderón de la Barca, texto que inaugura mais um ano das Leituras no Mosteiro. O grande e o pequeno contêm-se e coincidem, "Todo o mundo é um palco", dirá William Shakespeare, que em Hamlet inventou o pessimismo e inventou a melancolia, e de caminho gerou uma prole infecta de monstros. As Leituras no Mosteiro dão-nos a ler dois deles, desde logo, Rosencrantz e Guildenstern Estão Mortos (1966), de Tom Stoppard, que coloca duas personagens secundárias do drama de Shakespeare numa deriva existencialista a caminho de Elsinore, nome de um dos lugares onde o teatro mais se pensa a si mesmo. "Quem somos?", perguntam-se Ros e Guil. "Eu era Hamlet", parece responder-lhes Heiner Müller em A Máquina Hamlet (1977), texto curto e opaco, feito de citações, colagens, associações livres, imagens violentas e enigmáticas. Começa assim: "Eu era Hamlet. Estava de pé junto ao mar e falava com as ondas blá, blá, blá, atrás de mim, as ruínas da Europa."

of his

Mosteiro de São Bento da Vitória · Centro de Documentação · 22 janeiro

Lançamento de livro

#### Yuck Factor + Romance da Última Cruzada

de Ana Vitorino, Carlos Costa edição Companhia das Ilhas

A Companhia das Ilhas edita um volume que junta dois textos originais recentemente levados à cena pelo coletivo Visões Úteis: Yuck Factor (2015) e Romance da Última Cruzada (2016). Os textos exploram duas particulares perspetivas sobre os temas da identidade e do conflito — Yuck Factor mergulhando no mundo da comida e das regras de etiqueta para refletir as tensões éticas e identitárias da nossa Europa comum; Romance da Última Cruzada inspirando-se no modo como se registaram ao longo dos tempos as experiências de guerra para mostrar como a representação biográfica condiciona a construção da memória e da identidade. Marcam presença nesta sessão os dois autores, Ana Vitorino e Carlos Costa, e o jornalista Nuno Santos, que também assina o prefácio desta edição.

Faculdade de Letras da Universidade do Porto - 23 fevereiro

Escritas, Reescritas, Traduções A bengala de Shakespeare (ou o que os vitorianos fizeram de Shakespeare)

com Nicola Watson

Teatro Nacional São João - 24 fevereiro

Escritas, Reescritas, Traduções

Macbeth: Encenar a maldição

com Michael Dobson apresentação Rui Carvalho Homem organização TNSJ colaboração Faculdade de Letras da Universidade do Porto tradução simultânea

Diretor do Instituto Shakespeare — instituição de investigação fundada em 1951 e sedeada em Stratford-upon-Avon —, autor de livros como *The Making of The National Poet* e organizador de obras de referência como *The Oxford Companion to Shakespeare*, Michael Dobson é um dos nomes cimeiros dos estudos shakespearianos da atualidade. O professor da Universidade de Birmingham tem-se dedicado não apenas a analisar a obra dramática e poética de Shakespeare, mas também a explorar como ela tem desafiado a criatividade de outros ao longo dos tempos: atores, encenadores, compositores, críticos, artistas plásticos, poetas, filósofos, romancistas... Na conferência *Macbeth: Encenar a maldiçã*o, Michael Dobson aborda diferentes respostas que encenadores, cenógrafos e diretores de atores têm dado à peça escocesa nos últimos quatro séculos e o que tais respostas nos podem dizer sobre esta tragédia na qual o invisível e o reprimido irrompem violentamente, tomando de assalto os palcos do mundo. Na véspera, numa iniciativa conjunta com a Faculdade de Letras da Universidade do Porto, Nicola Watson — especialista em literatura dos séculos XVIII e XIX e autora (com Michael Dobson) de *England's Elizabeth: An Afterlife in Fame and Fantasy* — aborda os modos como a cultura oitocentista materializou Shakespeare em Stratford, usando o exemplo da casa natal do dramaturgo para considerar o desenvolvimento do fenómeno moderno das casas-museus de escritores.

S) h.

Teatro Carlos Alberto - 23+24 fevereiro

#### Fora de Palcos · Cinensaio

coorganização TEatroensaio, Cinanima colaboração TNSJ

A poucos dias da estreia de *A Longa Noite de Camilo*, a companhia TEatroensaio visita-nos com as já habituais iniciativas *Fora de Palcos* e *Cinensaio*. No dia 23, acolhemos o lançamento da revista *Ensaios de Teatro* (n.º 6), edição que conta com textos de Catarina Neves, Inês Leite, Pedro Estorninho e Manuel Xestoso (este último inserido no Projeto Internacional, numa parceria com a *Erregueté – Revista Galega de Teatro*), seguindo-se a leitura encenada de excertos do texto vencedor do DramaTEns 2017, concurso anual de dramaturgia do TEatroensaio. No dia seguinte, a companhia convida o público portuense para mais uma sessão com alguns dos filmes premiados da recente edição do festival Cinanima 2017. Esta extensão resulta de uma parceria estabelecida desde 2012 entre o TEatroensaio e o Cinanima, com o apoio do TNSJ.

Teatro Nacioania São João · 27 março · Dia Mundial do Teatro

12:30 + 15:00 · Visitas guiadas 18:00 Apresentação pública da programação abril-julho 2018 21:00 *l Don't Belong Here*, um filme de Paulo Abreu

Vamos ao cinema para celebrar o palco, com um filme que documenta o processo de criação de uma peça de teatro. Estreado em 2017, na 15.º edição do Doclisboa, *I Don't Belong Here* chega ao TNSJ para nos ajudar a celebrar o Dia Mundial do Teatro. Realizado por Paulo Abreu, este documentário dá a ver os ensaios, algumas cenas de palco, as viagens durante a digressão e, acima de tudo, os bastidores de *I Don't Belong Here*, peça de Dinarte Branco e Nuno Costa Santos que o TNSJ coproduziu, tendo sido apresentada no palco do Teatro Carlos Alberto em janeiro de 2015. A peça partiu da experiência de repatriamento para os Açores de cidadãos portugueses a viver nos EUA e no Canadá desde a infância, homens e mulheres que, após o cumprimento de penas de prisão, se viram devolvidos, como mercadoria, para uma pátria estrangeira. Espetáculo sobre deportação protagonizado por deportados, *I Don't Belong Here* assumiu-se como uma corajosa incursão teatral nos temas do desenraizamento, da identidade e do sentido de pertença, que juntou atores profissionais e amadores nessa zona fronteiriça entre a vida e a representação, o indivíduo e a comunidade.

Mosteiro de São Bento da Vitória - Centro de Documentação - 17 abril+15 maio+19 junho

#### Leituras no Mosteiro

"Cherchez la femme", parece querer dizer-nos a programação do TNSJ. Há, claro, a Luíu de Wedekind, mas também a Ivone de Gombrowicz ou, até, uma operática Donna di Genio Volubile. De abril a junho, as Leituras no Mosteiro também "procuram" as mulheres, todas elas nascidas na era cristã mas herdeiras diretas da "grega inquietação". De Séneca, autor latino do século I, chega-nos Medeia, baseada na tragédia sobre uma mulher "inquieta, desvairada, de mente insana", cujo ódio pelo marido que a abandonou a conduz ao sacrifício dos próprios filhos. De laços filials nos fala também Andrómaca (1764), onde mora uma das mais espantosas personagens de Racine, uma mãe prisioneira — cativa mas senhora de si — que tenta salvar o filho da iminente condenação à morte. Deixámos Antígona para o fim, essa "filha de Deus antes de Deus ser conhecido".
São inúmeras as tentativas de recriar a Antígona de Sófocies e de encontrar nela as respostas às questões radicais da existência e da história. Jean Anouilh estreou a sua versão em 1944, no limiar da libertação do pesadelo nazi. Há nela uma personagem, "O Prólogo", que diz assim: "Antígona é aquela rapariga magra que está sentada, ao fundo, e que não diz nada. Olha em frente. Pensa. Pensa que dentro de momentos vai ser Antígona..."

& h

Teatro Carlos Alberto/Sala de Vidro · 12 maio

#### Conversa Manuel António Pina

com Álvaro Magalhães, Maria João Reynaud, João Luiz, Sara Reis da Silva

A homenagem a Manuel António Pina salta para fora do palco no dia 12 de maio, com a realização de uma conversa sobre a sua obra dramática

Mosteiro de São Bento da Vitória - 28 maio

Lançamento de livro Teatro II

de Luís Mestre edição Edições Húmus

Enquanto A Chegada de um Comboio à Cidade, o espetáculo, não conquista o palco do Teatro Carlos Alberto, contentemo-nos com a apresentação da sua versão impressa, incluída em Teatro II, volume que reúne um conjunto de sete textos dramáticos de Luís Mestre. São textos muito distintos entre si, que vão desde diálogos com os clássicos (de que são exemplo o título já citado ou uma nova versão de Do Precipício Tempestuoso de Ricardo III) a alguns dos seus "dramas íntimos" mais recentes, como Perder a Noite ou Dos Mundos Interiores. Para além do autor, marcarão presença nesta sessão Nuno Carinhas e Tiago Rodrigues, diretores artísticos do TNSJ e do TNDM II, bem como o ator e encenador António Durães.

Mosteiro de São Bento da Vitória · Centro de Documentação

#### Leituras no Mosteiro

18 setembro+16 outubro+20 novembro +18 dezembro

A temporada 2018-19 começa sob os bons e maus auspícios do Mouro de Veneza. Otelo é aquele que fica fora de si ou anda fora dos eixos, da caixa. Ele é o estrangeiro, o diferente, o irado. Otelo "pode zangar-se?", pergunta o cínico lago. Zangado é um adjetivo que nos ocorre quando lemos *E como não apodreceu...: Branca de Neve* (2005), de Angélica Liddell, onde a "menina terrível" do teatro espanhol cruza a guerra e a infância para encontrar a beleza no horror, transformando a dor num estímulo vital de sobrevivência. Já a norte-americana Annie Baker vira o cinema do avesso, numa peça onde nos coloca, não a ver um filme, mas no lugar de onde se vê o filme. Em *O Cinema* (2013), o teatro é aquilo que acontece depois do filme, a queda vertiginosa na realidade: as luzes, as pipocas despejadas no chão, as personagens que limpam os despojos do dia. Mas as *Leituras no Mosteiro* começam muito antes, com *A Tempestade que Al Vem* (2012), da companhia britânica Forced Entertainment, que nos emaranha num território fragmentário e movediço, surpreendente, fora da caixa, avesso a qualquer tipo de normatividade narrativa. Em dezembro, para terminar o ano em modo festivo, o Pai Natal – que é tuga e não lapão – chega-nos com um punhado de peças de dramaturgos contemporâneos portugueses.



Teatro Carlos Alberto - 7 novembro

Conferência

Martin Crimp

moderação Maria Sequeira Mendes organização TNSJ

Conferência integrada no projeto Fórum do Futuro 2018, comissariado pelo Pelouro da Cultura da Câmara Municipal do Porto.

Martin Crimp visita-nos para uma conferência que é afinal uma conversa, ambivalência ou indeterminação toda ela muito "crimpiana". Pediram-lhe certa vez uma definição de si próprio e ele, claro, desconversou: "Um dia, escrevi uma peça chamada *Cruel e Terno.*" Agora que o recebemos em pessoa, convém recordar que há muito o TNSJ se deixou capturar pela estranha crueldade do seu teatro, em espetáculos de companhias como a ASSéDIO ou o Teatro da Rainha. Revelado no início dos anos oitenta, Crimp vem construindo uma obra marcada por um experimentalismo lúdico e exigente, inventando para cada peça a sua própria estrutura, de que é emblema (A)tentados, com os seus "dezassete argumentos para teatro". Para o apresentar e com ele conversar, convidámos a investigadora e professora universitária Maria Sequeira Mendes. Inscrita no Fórum do Futuro, cuja edição deste ano tem a Antiguidade Clássica como tema, esta conferência antecipa o regresso do dramaturgo britânico à nossa programação, em março de 2019, com a estreia nacional de *The Rest Will Be Familiar to You from Cinema*, peça que ele escreveu a partir de *As Fenícios* de Eurípides.

Teatro Nacional São João · 13 novembro

Colóquio Internacional

#### Saber de Mim Sabendo das Coisas

Homenagem aos 80 anos de Maria Velho da Costa

mesa-redonda com Ana Luísa Amaral, Luísa Costa Gomes, Margarida Gil, Nuno Carinhas, Ricardo Pais lançamento do livro *Madame*, de Maria Velho da Costa (edição TNSJ/Húmus) organização Instituto de Literatura Comparada Margarida Losa colaboração TNSJ

Nem louvor nem simplificação: em Saber de Mim Sabendo das Coisas homenageamos Maria Velho da Costa lendo, editando e conversando-lhe a obra. Na Faculdade de Letras da Universidade do Porto, conferencistas nacionais e estrangeiros discutem as múltiplas linguagens de uma escritora para quem a literatura é a mais labiríntica das casas do mundo. No TNSJ, reunimos à mesma mesa alguns criadores que construíram obra a partir da obra dela, seja no cinema, como a realizadora Margarida Gil, seja no teatro, como Luísa Costa Gomes e Nuno Carinhas, que em 2012 desviaram o romance Casas Pardas para o palco do TNSJ. Ou Ricardo Pais, que aqui encenou Madame em 2000, peça que reeditamos em livro, agora na coleção TNSJ/Húmus. Escrita para Eunice Muñoz e Eva Wilma, duas atrizes maiores do teatro português e brasileiro, Madame imagina o encontro de Maria Eduarda e Capitu, personagens arrancadas a romances de Eça de Queirós (Os Maias) e Machado de Assis (Dom Casmurro). Um duelo irascível entre duas línguas que para se entenderem têm de traduzir-se... "O que é que é isso de carago?"

D/h

Teatro Nacional São João - Salão Nobre - 13 novembro

#### **Meninas Exemplares**

leitura encenada de textos de Maria Velho da Costa direção Sara Carinhas organização TNSJ

"Ouvir ler, ouvir bem-dizer, salva-nos os olhos." Seguindo esta intuição, a atriz e encenadora Sara Carinhas dirigiu em 2016, no São Luiz Teatro Municipal, um conjunto de leituras de autores tão diversos quanto "os grandes gestos que cada escritor arrisca". Entre eles estava Maria Velho da Costa, romancista, contista e dramaturga cuja obra revolucionou a ficção portuguesa e que, nos oitenta anos da autora, o Instituto de Literatura Comparada e o TNSJ celebram — e interrogam. Meninas Exemplares atualiza essa leitura encenada, mobilizando uma peça como Madame (que o TNSJ agora reedita), mas também romances como Irene ou O Contrato Social e Casas Pardas, esse jubiloso torvelinho de linguagens e subversiva evocação do Portugal do fim do fascismo que, em 2012, o TNSJ converteu em espetáculo. Meninas Exemplares conta com a participação de três atrizes, bem como da pianista Madalena Palmeirim, cuja música escuta e interpela a polifonia de vozes de Maria Velho da Costa.

Teatro Carlos Alberto - Sala de Vidro - 7+8 dezembro

#### Fora de Palcos + Cinensaio

organização TEatroensaio parceria Cinanima – Festival Internacional de Cinema de Animação de Espinho, TNSJ

A companhia portuense TEatroensaio, que este ano celebra dez anos de atividade, promove uma extensão da 42.º edição do Cinanima — Festival Internacional de Cinema de Animação de Espinho, exibindo em sessão única os seus filmes premiados. Ao divulgar projetos nacionais e internacionais de cinema de animação de autor, *Cinensaio* sinaliza a maioridade de uma forma de arte que ousa cruzar-se com outros domínios artísticos, como a ilustração, as artes cénicas, o teatro de objetos e as marionetas. *Cinensaio* será precedido pelo evento *Fora de Palcos*, que conjuga três iniciativas: o lançamento da oitava edição da *Ensaios de Teatro*, revista dedicada ao teatro, ao pensamento artístico e à dramaturgia portuguesa; a apresentação do Encontro Galaico-Português de Dramaturgia, um projeto em coprodução com a *Revista Galega de Teatro* — *ERREGUETÉ*; e a leitura encenada de excertos do texto vencedor do DramaTEns, o concurso anual de dramaturgia promovido pelo TEatroensaio.

ph.

# Em digressão

São Luiz Teatro Municipal (Lisbos) - 11-28 janeiro Teatro Académico de Gil Vicente (Coimbra) - 16 fevereiro Centro de Arte de Ovar - 23-25 fevereiro

#### **Actores**

dramaturgia e encenação Marco Martins
cocriação e interpretação Bruno Nogueira, Luísa Cruz, Miguel Guilherme, Nuno Lopes, Rita Cabaço
coprodução Arena Ensemble, São Luiz Teatro Municipal, Centro de Arte de Ovar, TNSJ
residências artísticas A Oficina/Centro de Criação de Candoso
apoio Fundação D. Luís I/Cāmara Municipal de Cascais

Teatro Municipal do Porto • 18 janeiro
Umore Azoka – Feria de Leioa (Espanha) • 17-19 maio
Miranda do Douro • 2 junho
Oliveira de Frades • 24 junho
Idanha-a-Velha • 4 novembro

#### E-nxada

direção artística Vasco Gomes, Julieta Guimarães cocriação Erva Daninha, Binaural/Nodar em coprodução com TNSJ

Le Merlan - Scène Nationale de Marseille (Marseiha) - 2 fevereiro São Luiz Teatro Municipal (Lisboa) - 16+17 fevereiro Teatro Académico de Gil Vicente (Coimbra) - 2 abril Teatro Municipal de Bragança - 8 setembro Teatro Municipal de Vila Real - 15 setembro CeDeCe - Companhia de Dança Contemporânea (Évora) - 4 novembro

# Walking With Kylián. Never Stop Searching

coreografia Paulo Ribeiro

coprodução Companhia Paulo Ribeiro, Centro Cultural Vila Flor, Teatro Viriato, São Luiz Teatro Municipal, TNSJ apoio OPART/Companhia Nacional de Bailado

Centro Cultural de Belém (Lisboa) - 9+10 fevereiro

## Muros

direção e coreografia Né Barros coprodução Balleteatro, TNSJ

De la

Teatro Municipal de Vila Real - 16 fevereiro

#### Elizabeth Costello

de J.M. Coetzee dramaturgia Alexandre Andrade, Cristina Carvalhal coprodução Causas Comuns, Culturgest, TNSJ

Teatro Académico de Gil Vicente (Coimbra) : 20 fevereiro

#### Magma

No Limite da Selvajaria

criação e interpretação Flávio Rodrigues coprodução Flávio Rodrigues, TNSJ

Naves Matadero - Centro Internacional de Artes Vivas (Espanha) - 2-4 março

### Despertar da Primavera, uma Tragédia de Juventude

de Frank Wedekind tradução José Maria Vieira Mendes coprodução Teatro Praga, Centro Cultural de Belém, Teatro Viriato, TNSJ

Teatro Nacional D. Maria II (Lisboa) - 9-27 março
Festival Terres de Paroles (França) - 10+11 abril
Tempo – Teatro Municipal de Portimão - 21 abril
Teatro Virgínia (Torres Novas) - 28 abril
Centro Cultural Gil Vicente (Sardoal) - 11 maio
Teatro Municipal de Vila Real - 25 maio
Teatro Municipal Baltazar Dias (Funchal) - 30 junho + 1 julho
Cine-Teatro de Estarreja - 10 novembro

#### Montanha-Russa

encenação Miguel Fragata dramaturgia Inês Barahona música original Hélder Gonçalves coprodução Formiga Atómica, Teatro Nacional D. Maria II, Teatro Virgínia, TNSJ

Teatro Municipal Joaquim Benite (Almada) - 17+18 março

#### Macbeth

de William Shakespeare encenação Nuno Carinhas produção TNSJ

8 h

Festival de Teatro de Aifandega da Fé (Bragança) - 18 março

#### Ou Isto ou Aquilo - Recital de Poesia e Música

a partir da poesia de Cecília Meireles música Luís Pedro Fonseca encenação José Caldas coprodução Quinta Parede – Associação Cultural, TNSJ

Teatro Municipal de Vila Real · 27 março

Casa das Artes de Famalicão · 13 abril

Teatro Municipal Sá de Miranda (Viana do Castelo) · 17 novembro

# A Grande Vaga de Frio

com Orlando de Virginia Woolf

dramaturgia Luísa Costa Gomes conceção e direção Carlos Pimenta coprodução Ensemble – Sociedade de Actores, Centro Cultural de Belém, TNSJ

Testro José Lúcio da Silva (Leiria) · 14 abril
Teatro Aveirense · 4 maio
Teatro Municipal Joaquim Benite (Almada) · 14 julho
Teatro Municipal de Vila Real · 12 setembro
Centro Cultural Vila Flor (Guimarães) · 15 setembro
Teatro Municipal de Bragança · 19 setembro
Teatro Camões (Lisboa) · 19+20+27 outubro
Casa das Artes (Vila Nova de Famalicão) · 24 novembro

# A Meio da Noite

direção Olga Roriz coprodução Companhia Olga Roriz, Teatro Municipal de Bragança, Teatro Municipal de Vila Real, TNSJ

Teatro Municipal Joaquim Benite (Almada) - 5+6 julho

#### Lulu

de Frank Wedekind encenação Nuno M Cardoso produção TNSJ

de.

Teatro Viriato (Viseu) - 14 setembro
Teatro Municipal de Vila Real - 19 outubro
Teatro Municipal de Bragança - 27 outubro
Teatro Diogo Bernardes (Ponte de Lima) - 3 novembro
Teatro Aveirense - 30 novembro
Cine-Teatro Garrett (Póvoa do Varzim) - 1 dezembro

### Do Alto da Ponte

de Arthur Miller encenação Jorge Silva Melo coprodução Artistas Unidos, Teatro Viriato, São Luiz Teatro Municipal, TNSJ

Teatro Municipal da Guarda · 27 setembro Cine-Teatro Arraiolos (Évora) · 13 outubro Teatro Municipal de Bragança · 24 novembro

# A Longa Noite de Camilo

texto e encenação Pedro Estorninho coprodução TEatroensaio, TNSJ

Festival Internacional Titirimadronő (Madrid) - 27 outubro Sala Plató – Cineteca de Madrid - 30 dezembro

### Peregrinação

espetáculo baseado no livro homónimo de Fernão Mendes Pinto encenação Marcelo Lafontana coprodução Lafontana — Formas Animadas, TNSJ espetáculo coproduzido no âmbito da rede 5 Sentidos

Teatro Taborda (Lisboa) · 7-11 novembro

#### Display

texto e encenação Carlos J. Pessoa coprodução Teatro da Garagem, TNSJ

St. h



# Anexo 2





of h.

# Espetáculos

# Otelo

Teatro Nacional São João - Até 13 outubro

de William Shakespeare tradução Daniel Jonas encenação, cenografia e figurinos Nuno Carinhas produção TNSJ Legendado em inglês Língua Gestual Portuguesa + Audiodescrição · 7 out

Ele conquista a nossa simpatia de um modo mais imediato do que qualquer outro herói de William Shakespeare, mas alguém notou que existe um inferno ("hell") em Othello. Mas só existe Otelo - o nobre e destemido guerreiro, o "estranho forasteiro / de aqui e toda a parte" – porque existe lago, o profeta do ressentimento e da desordem, e porque existe a bela Desdémona, palavra shakespeariana que significa "amor". A peça começa e termina numa escuridão que é perfurada pela luz e avança, imparável, por entre as sombras de Veneza e Chipre, geografias da ordem e do caos, mergulhadas ou rodeadas de água, elemento que conduz, transporta, reflete, espelha, distorce. Otelo perdura na nossa memória e imaginação porque é a tragédia por excelência da diferença e da alteridade, da dúvida e da vulnerabilidade, do ciúme e da traição. Mas é também a tragédia da linguagem, essa encantatória "música de Otelo" que é aqui reinterpretada pelo poeta Daniel Jonas. Na obra em cena de Nuno Carinhas, Otelo surge depois de Macbeth (2017), formando um díptico shakespeariano onde o encenador coloca em perspetiva duas radicais e exuberantes visões do mal. "Só se vê a maldade em pleno uso."

# Em fio breve o coração

Mosteiro de São Bento da Vitória | Dia Mundial da Música - 1 outubro

Uma Noite de Fado em Fado direção musical Miguel Amaral direção cénica Nuno Carinhas produção TNSJ

O Fado, a canção popular portuguesa, esse "sexto sentido" tão português, é o fio condutor de uma celebração em que o Teatro se rende à Música no seu Dia Mundial. *Em fio breve o coração*, singular noite de fados e poesia, com direção musical de Miguel Amaral e direção cénica de Nuno Carinhas, é também o espetáculo de lançamento do homónimo disco de estreia de Miguel Xavier, jovem fadista de fulgurante percurso — venceu o Concurso de Fado de Lordelo do Ouro e tem atuado em prestigiados festivais de fado. Miguel Xavier corporiza nos fados e palavras que canta (de poetas populares, Manuela de Freitas ou

6

Alexandre O'Neill) uma postura particular, atenta tanto à essência do fado (fidelidade à formação básica de voz, guitarra portuguesa, viola e contrabaixo) e ao legado fadista que o formou (Alfredo Marceneiro, Manuel de Almeida, Fernando Farinha), como às modernas pesquisas autorais (fados de Mário Laginha, Luís Figueiredo, André Teixeira, Filipe Teixeira e do guitarrista Miguel Amaral, produtor do disco). Façamos silêncio então, e deixemos a voz luminosa de Miguel Xavier guiar-nos pelo território fértil do (seu) fado.

# Frágil

Teatro Carlos Alberto | O FIMP NO TNSJ - 10-14 outubro

encenação e cenografia João Paulo Seara Cardoso e Teatro de Marionetas do Porto coprodução Teatro de Marionetas do Porto, Artemrede

# Sweet Home + Macbêtes: Les nuits tragiques

Mosteiro de São Bento da Vitória | O FIMP NO TNSJ - 17-18 outubro

encenação e cenografia Claire Dancoisne produção Théâtre La Licorne Espetáculos em língua francesa, legendados em português.

O TNSJ é de novo anfitrião do FIMP - Festival Internacional de Marionetas do Porto, acolhendo três espetáculos nele integrados. Frágil foi a derradeira criação de João Paulo Seara Cardoso, fundador do Teatro de Marionetas do Porto, que o repõe no ano em que celebra o trigésimo aniversário. No mundo Frágil, as coisas aspiram ser coisas diferentes, ganham voz e movimento, desejos e medos, como as pessoas. Explorando o lado abstrato dos objetos, Frágil transforma atores, marionetas e caixas de cartão em coisas intercambiáveis, regidas apenas por "regras de imaginação". *Sweet Home* e *Macbêtes* são dois "pequenos policiais", histórias imbuídas de suspense, medo, horror e, sobretudo, humor negro. Encenadas por Claire Dancoisne, a alma por detrás do Théâtre La Licorne, são criações centradas no objeto e na máscara e têm como heróis personagens fora do comum, dispostas a tudo para atingir os seus fins. Em Sweet Home, Suzanne quer ser a única habitante de um edifício, expulsando sem escrúpulos todos os vizinhos. Macbêtes, criação de 1997 inspirada em Ceausescu, é uma apropriação invulgar de Macbeth, de William Shakespeare, uma visão da perfídia no reino dos insetos, entre homens-besta e invertebrados demasiado humanos.

# Fica no Singelo

Mosteiro de São Bento da Vitória · 11-13 outubro

direção e coreografia Clara Andermatt coprodução Companhia Clara Andermatt, Culturgest, Teatro Viriato, Centro Cultural Vila Flor, TNSJ Sessão Descontraída | 13 out

De h

# Baile

MSBV • 11 outubro

produção Associação PédeXumbo em colaboração com Companhia Clara Andermatt

Estreado em 2013, Fica no Singelo é um espetáculo histórico porque ousou reinventar uma história com muitos séculos de vida. Clara Andermatt parte de um precioso património vivencial e coreográfico as músicas e as danças tradicionais portuguesas - e traça-lhe um plano de luminosa convivência com o vocabulário da dança contemporânea, submetendo valsas mandadas, fandangos ou corridinhos a deslocações inesperadas dos seus sentidos originais. Os intérpretes avançam em roda, em linha, em pares, em bando, num vórtice de energia que se alimenta do prazer imenso da relação lúdica com o outro, da catarse coletiva. Este desejo de nos colocarmos no caminho uns dos outros, formando uma comunidade, prolonga-se no Baile que se realiza no final da primeira apresentação do espetáculo, onde o público é convidado a subir ao palco e experimentar algumas das danças que inspiraram a peça. Para conhecer a identidade de um povo, talvez fosse útil começar por nos espantarmos com os seus modos de dançar. Fica no Singelo tem o dom de amplificar esse espanto.

# **TEATRO**

Teatro Nacional São João - 18-28 outubro

texto, encenação e espaço cénico Pascal Rambert produção Teatro Nacional D. Maria II apoio Institut Français à Paris, Institut Français du Portugal, Companhia Olga Roriz Língua Gestual Portuguesa - 28 out

Em 2012, numa sala de ensaios do Teatro de Arte de Moscovo, Pascal Rambert encontrou uma atriz com quase oitenta anos, a quem pediu que refizesse uma cena, para ela memorável, de A Gaivota de Tchékhov: "Ela esperou um segundo de olhos fechados e refez a cena, sessenta anos depois de a ter representado. Tudo estava lá. No seu corpo. Na sua voz. Toda a história do teatro estava ali. E foi nesse preciso momento que nasceu Teatro." É a segunda vez de Rambert em Portugal, isto porque este ano já houve Atriz no palco do Teatro Nacional D. Maria II. É de lá, aliás, que nos chega Teatro, que resultou de um convite de Tiago Rodrigues ao dramaturgo, encenador, realizador e coreógrafo francês para montar uma peça no Nacional de Lisboa. Uma peça onde cabe todo o amor pelo teatro, representada por uma trupe onde coexistem atores do elenco residente do TNDM II e atores exteriores a ele. Rambert gosta de escrever a partir da memória e do corpo e da voz dos atores. "É aí que vive a emoção", reconhece. "Teatro é isso: quando aqueles que o fazem viram do avesso as nossas vidas. Transformam as nossas existências."

h

# Display

Teatro Carlos Alberto - 24-28 outubro

texto e encenação Carlos J. Pessoa coprodução Teatro da Garagem, TNSJ

O Teatro da Garagem vai cumprir em breve trinta anos de existência, um longo percurso que convida à autoavaliação. Display é um espetáculo em forma de ponto de situação, onde a companhia sonda os porquês de continuar a fazer teatro. O título remete-nos para "montra" e para "mostrar", "dar a ver", não apenas o resultado, o espetáculo, mas os interstícios, as costuras, o processo. A arquitetura dramatúrgica de Display é constituída por quatro partes. Começa por relembrar as origens do teatro "enquanto jogo cavernoso de sombras a almejar a luz" e prossegue sob o signo do mistério da máquina teatral, esse "sismógrafo dos tremores do mundo". A terceira parte é uma proposta poética sobre os modos de fazer e, sobretudo, de pensar teatro, imperativo ético do Teatro da Garagem. O quarto e último momento tem como título "Campo de Refugiados", um lugar simbólico ou, como nos diz Carlos J. Pessoa, "um não-lugar reivindicativo de uma cidadania avessa a velhas fórmulas: ao nacionalismo, ao racismo, à desigualdade, à indiferença e à obscenidade mediática". Um lugar de reinvenção, de esperança?

# **Bella Figura**

Teatro Carlos Alberto · 2-4 novembro de Yasmina Reza encenação Nuno Cardoso coprodução Ao Cabo Teatro, Teatro Aveirense, Câmara Municipal de Viseu

A que estilo pertenceria Bella Figura se fosse um pedaço de música? Yasmina Reza respondeu assim: "Uma fuga, talvez. O estilo de escrita é contrapontístico. Ouvimos várias vozes a representar em tempos diferentes." No caso, cinco vozes de outras tantas personagens que vão expondo - em diálogos rápidos e oblíquos - as suas angústias, frivolidades, hipocrisias, cobardias, mentiras. Não há uma história em Bella Figura, a dramaturga francesa assegura-nos de que não há histórias nas peças dela, a não ser que tomemos como história a "matéria estagnada e tumultuosa da vida". Há, sim, uma noite que começa por prometer um jantar romântico e uma descontraída festa de aniversário, mas que acaba por descambar numa situação onde o verniz da civilidade estala para dar a ver um corpo social em adiantado estado de decomposição. Bella Figura é um bom exemplo do impiedoso "teatro de nervos" de Yasmina Reza. É com ele que o encenador Nuno Cardoso regressa ao convívio com autores contemporâneos, depois de duas recentes incursões no teatro de Gorki (Veraneantes, 2017) e de Shakespeare (Timão de Atenas, 2018).

m.

# Do Alto da Ponte

Teatro Nacional São João - 8-25 novembro

de Arthur Miller encenação Jorge Silva Melo coprodução Artistas Unidos, Teatro Viriato, São Luiz Teatro Municipal, TNSJ Legendado em inglês

No centro de Do Alto da Ponte vamos encontrar Eddie Carbone, um estivador que trabalha nas docas entre a Ponte de Brooklyn e o pontão onde começa o mar. Na peça, alguém descreve este lugar como "a garganta de Nova lorque que engole a tonelagem do mundo". Uma imagem ameaçadora que enquadra e escurece este drama passional que Arthur Miller escreveu nos anos cinquenta, a era da "ameaça vermelha", da "caça às bruxas", os anos infames do Macarthismo. Do Alto da Ponte fala-nos disso: de medo, traição, delação, imigração ilegal, escolhas difíceis. Mas Jorge Silva Melo recupera esta peça para nos falar dos dias de hoje: "Sem receios, sem dogmas. Cruamente, como Miller nos convida." Os Artistas Unidos iniciam aqui uma demorada e carinhosa contemplação da obra de Miller, para ver de perto as "obsessões" e os "segredos" dela, como fizeram recentemente com Tennessee Williams. Miller, é bom recordar, foi um dramaturgo influente e um homem corajoso, alguém que ajudou a transformar o palco num lugar de conflito e pensamento.

# Trattoria Pirandello

Teatro Carlos Alberto - 15-25 novembro

de Luigi Pirandello encenação e tradução Simão Do Vale Africano coprodução Subcutâneo, TNSJ Língua Gestual Portuguesa - 21 nov

Primeiro Gertrude, em 2013, e depois As Criadas, em 2016, dois "estudos" de personagens femininas, o último dos quais distinguido com uma Menção Especial pela Associação Portuguesa de Críticos de Teatro. É a terceira vez que Simão Do Vale Africano nos visita como encenador, agora para abrir as portas desta Trattoria Pirandello, "restaurante" onde são servidas em sequência - como num menu de degustação - três peças em um ato de Luigi Pirandello, três formas ou "refeições" breves, frugais, nutritivas, mediterrânicas. Começa com O Homem com a Flor na Boca um lugar de espera e de passagem, a vida e a morte –, prossegue com o maravilhoso mundo para cá do espelho de Sonho (ou talvez não) e termina em chave cómica, na companhia do tratante Cecè, espécie de D. João à italiana. É um tributo a um autor que foi determinante na vontade de Simão Do Vale Africano começar a fazer teatro. É também, e sobretudo, um incitamento para seguir em frente: "Este espetáculo é sobre o prazer que (ainda) tenho em fazer teatro. É só isso. Faço-o apenas porque ainda quero (tentar) deixar algo de profundamente belo e tocante." Façam o favor de entrar, bom apetite.

81 hr

# Comer a Língua

Teatro Nacional São João | Salão Nobre - 27 novembro - 1 dezembro

texto Regina Guimarães direção artística e encenação Catarina Lacerda coprodução Teatro do Frio, Guimarães 2012 Capital Europeia da Cultura, Maria Matos Teatro Municipal

Andam por aqui muitas palavras à solta. Brincam-se e puxam-se umas às outras, porque "certas palavras estão grávidas de outras tantas palavras" e neste corrupio oferecem-se à reinvenção de quem as ouve e vê, imaginando-as. Criado pelo Teatro do Frio a convite do Serviço Educativo de Guimarães 2012, Comer a Língua integrou a programação do TNSJ em 2013, uma casa onde foi feliz e nos fez felizes, e à qual regressa agora. É um espetáculo dirigido a crianças a partir dos 6 anos mas que na verdade se destina a todos os públicos, miúdos e graúdos, porque acredita na imaginação de todos os experimentadores sem idade. É também o nome do lugar onde a encenadora Catarina Lacerda e a poeta Regina Guimarães se encontraram para jogar a língua em todo o seu potencial sonoro, imagético e sensorial. Num palco onde cabe uma língua que não cabe dentro da boca, a atriz Susana Madeira dobra e desdobra as vozes de onze poemas com sentidos diversos e divertidos. Uma língua para ouvir, cheirar, comer e chorar por mais.

# Verdade ou Consequência

Teatro Nacional São João · 6-16 dezembro

direção artística Gonçalo Amorim coprodução Teatro Experimental do Porto, TNSJ

No último ano e meio, o Teatro Experimental do Porto tem estado vivamente ocupado com o longo texto tripartido da Trilogia da Juventude, um olhar crítico das "juventudes inquietas" dos últimos cinquenta anos do século passado em Portugal. Verdade ou Consequência, com direção artística de Gonçalo Amorim, finca agora os pés no século XXI, olha para o futuro e para as repercussões da Quarta Revolução Industrial já em curso, examinando os temas que enformam as grandes transformações sociais e políticas por vir: "As migrações populacionais, as alterações climáticas, o redesenho das relações laborais, o esvaziamento da força laboral, a fluidez do tempo livre." Com uma dramaturgia escorada pelo estudo e discussão de obras de autores como Marx, Agostinho da Silva, Vandana Shiva ou Donna Haraway, e, em particular, pelo seminal Manual de Instruções para a Nave Espacial Terra de Buckminster Fuller, Verdade ou Consequência interroga-nos sobre as transformações no modo como nos relacionamos, uns com os outros, com a natureza e com o mundo. Que escolhas fazemos? Que jogo jogamos nós afinal?

86) h.

# **Uma Noite no Futuro**

Teatro Carlos Alberto · 13-22 dezembro

textos de Samuel Beckett e Gil Vicente
encenação, cenografia e figurinos Nuno Carinhas
produção TNSJ
Legendado em inglês
Língua Gestual Portuguesa + Audiodescrição · 16 dez
Conversa pós espectáculo · 14 dez
com José Augusto Cardoso Bernardes, Nuno Carinhas, Pedro Sobrado

Nas vésperas do Natal, Uma Noite no Futuro associa obras dramáticas de dois contemporâneos, ambos leitores das Escrituras e cultores da forma breve: Gil Vicente, o ilustre desconhecido que fundou o teatro português, e Samuel Beckett, um dos inventores do (impropriamente) designado "teatro do absurdo". Não brincamos aos encontros improváveis – confiamo-nos à capacidade do palco revelar a secreta simpatia que une dois autores, levando-nos a vê-los com outros olhos. Dirigido por Nuno Carinhas - encenador em cujo percurso os dois dramaturgos detêm um lugar central -, Uma Noite no Futuro faz-se de Velha Toada, reescrita beckettiana de uma peça radiofónica de Robert Pinget raramente posta em cena, na qual dois velhos lembram (e deslembram) o passado enquanto o mundo moderno, sob a forma de ruídos e motores, lhes passa ao lado, e A Ültima Gravação de Krapp, monólogo em que um homem dialoga, no seu 69.º aniversário, com uma gravação que fizera trinta anos antes, escarnecendo de si enquanto jovem. Finalmente, um quase secreto dramatículo vicentino, escrito em português e saiaguês: Fé, auto estreado no Natal de 1510, no qual dois pastores "atibobados" - parentes longínquos do par Didi/Gogo de À Espera de Godot – manifestam um cómico deslumbramento diante das coisas do Natal, abrindo caminho a uma personagem alegórica: a Fé. Luzes e sombras, ignorantes e desmemoriados, solidão e festa, barulho e silêncio – a noite na Terra.

# Veneza e os Limites da Moralidade

Teatro Nacional São João - 20 dezembro Concerto

direção Marcos Magalhães, Marta Araújo produção Os Músicos do Tejo

Veneza e os Limites da Moralidade abre uma janela com vista para a música e para a sociedade do Renascimento italiano. Uma viagem conduzida pel'Os Músicos do Tejo, grupo de música antiga que tem como diretores artísticos Marcos Magalhães e Marta Araújo, aqui na companhia da atriz Luísa Cruz, a narradora de serviço. Época de uma imaginação conflituosa — moralidade e livre-arbítrio, religião e sensualidade, tradição e subversão de modelos —, o Renascimento encontrou na cidade de Veneza, a Sereníssima, o lugar de excelência para acolher e amplificar todas as liberdades e libertinagens.

O concerto coloca em relação madrigais e outras peças para voz de compositores como Claudio Monteverdi, Orlando di Lasso, Alessandro Stradella, Cipriano de Rore, e a leitura dramatizada de textos originais da época: da lucidez de uma freira que denuncia a tirania do pai e a desprezível inferioridade dos homens (La semplicità ingannata, de Arcangela Tarabotti), passando pela lassidão de costumes de La retorica delle puttane, de Ferrante Pallavicino, até ao pornográfico e escandaloso L'Alcibiade fanciullo a scola, de Antonio Rocco.

A h.

# Outras iniciativas

Mosteiro de São Bento da Vitória | Centro de Documentação • 16 out + 20 nov + 18 dez

#### Leituras no Mosteiro

A temporada 2018-19 começa sob os bons e maus auspícios do Mouro de Veneza. Otelo é aquele que fica fora de si ou anda fora dos eixos, da caixa. Ele é o estrangeiro, o diferente, o irado. Otelo "pode zangar-se?", pergunta o cínico lago. "Zangado" é um adjetivo que nos ocorre quando lemos E como não apodreceu...: Branca de Neve (2005), de Angélica Liddell, onde a "menina terrível" do teatro espanhol cruza a guerra e a infância para encontrar a beleza no horror, transformando a dor num estímulo vital de sobrevivência. Já a norte-americana Annie Baker vira o cinema do avesso, numa peça onde nos coloca, não a ver um filme, mas no lugar de onde se vê o filme. Em O Cinema (2013), o teatro é aquilo que acontece depois do filme, a queda vertiginosa na realidade: as luzes, as pipocas despejadas no chão, as personagens que limpam os despojos do dia. Mas as Leituras no Mosteiro começam muito antes, com A Tempestade que Aí Vem (2012), da companhia britânica Forced Entertainment, que nos emaranha num território fragmentário e movediço, surpreendente, fora da caixa, avesso a qualquer tipo de normatividade narrativa. Em dezembro, para terminar o ano em modo festivo, o Pai Natal – que é tuga e não lapão – chega-nos com um punhado de peças de dramaturgos contemporâneos portugueses.

Teatro Carlos Alberto · 7 novembro Conferência

# **Martin Crimp**

moderação Maria Sequeira Mendes organização TNSJ Conferência integrada no projeto Fórum do Futuro 2018 comissariado pelo Pelouro da Cultura da Câmara Municipal do Porto.

Martin Crimp visita-nos para uma conferência que é afinal uma conversa, ambivalência ou indeterminação toda ela muito "crimpiana". Pediram-lhe certa vez uma definição de si próprio e ele, claro, desconversou: "Um dia, escrevi uma peça chamada Cruel e Terno." Agora que o recebemos em pessoa, convém recordar que há muito o TNSJ se deixou capturar pela estranha crueldade do seu teatro, em espetáculos de companhias como a ASSéDIO ou o Teatro da Rainha. Revelado no início dos anos oitenta, Crimp vem construindo uma obra marcada por um experimentalismo lúdico e exigente, inventando para cada peça a sua própria estrutura, de que é emblema (A)tentados, com os seus "dezassete argumentos para teatro". Para o apresentar e com ele conversar, convidámos a investigadora e professora universitária Maria Sequeira Mendes. Inscrita no Fórum do Futuro, cuja edição deste ano tem a Antiguidade Clássica como tema, esta conferência antecipa o regresso do dramaturgo britânico à nossa programação, em março de 2019, com a estreia nacional de The Rest Will Be Familiar to You from Cinema, peça que ele escreveu a partir de As Fenícias de Eurípides.

Teatro Nacional São João - 13 novembro Colóquio Internacional

# Saber de Mim Sabendo das Coisas

Homenagem aos 80 anos de Maria Velho da Costa mesa-redonda com Ana Luísa Amaral, Luísa Costa Gomes, Margarida Gil, Nuno Carinhas, Ricardo Pais lançamento do livro *Madame*, de Maria Velho da Costa (edição TNSJ/Húmus) organização Instituto de Literatura Comparada Margarida Losa colaboração TNSJ

Nem louvor nem simplificação: em Saber de Mim Sabendo das Coisas homenageamos Maria Velho da Costa lendo, editando e conversando-lhe a obra. Na Faculdade de Letras da Universidade do Porto, conferencistas nacionais e estrangeiros discutem as múltiplas linguagens de uma escritora para quem a literatura é a mais labiríntica das casas do mundo. No TNSJ, reunimos à mesma mesa alguns criadores que construíram obra a partir da obra dela, seja no cinema, como a realizadora Margarida Gil, seja no teatro, como Luísa Costa Gomes e Nuno Carinhas, que em 2012 desviaram o romance Casas Pardas para o palco do TNSJ. Ou Ricardo Pais, que aqui encenou Madame em 2000, peça que reeditamos em livro, agora na coleção TNSJ/Húmus. Escrita para Eunice Muñoz e Eva Wilma, duas atrizes maiores do teatro português e brasileiro, Madame imagina o encontro de Maria Eduarda e Capitu, personagens arrancadas a romances de Eça de Queirós (Os Maias) e Machado de Assis (Dom Casmurro). Um duelo irascível entre duas línguas que para se entenderem têm de traduzir-se... "O que é que é isso de carago?"

Teatro Nacional São João | Salão Nobre - 13 novembro

# **Meninas Exemplares**

leitura encenada de textos de Maria Velho da Costa direção Sara Carinhas organização TNSJ

"Ouvir ler, ouvir bem-dizer, salva-nos os olhos." Seguindo esta intuição, a atriz e encenadora Sara Carinhas dirigiu em 2016, no São Luiz Teatro Municipal, um conjunto de leituras de autores tão diversos quanto "os grandes gestos que cada escritor arrisca". Entre eles estava Maria Velho da Costa, romancista, contista e dramaturga cuja obra revolucionou a ficção portuguesa e que, nos oitenta anos da autora, o Instituto de Literatura Comparada e o TNSJ celebram — e interrogam. Meninas Exemplares atualiza essa leitura encenada, mobilizando uma peça como Madame (que o TNSJ agora reedita), mas também romances como Irene ou O Contrato Social e Casas Pardas, esse jubiloso torvelinho de linguagens e subversiva evocação do Portugal do fim do fascismo que, em 2012, o TNSJ converteu em espetáculo. Meninas Exemplares conta com a participação de três atrizes, bem como da pianista Madalena Palmeirim, cuja música escuta e interpela a polifonia de vozes de Maria Velho da Costa.

6 h.

Teatro Carios Alberto | Sala de Vidro · 7+8 dezembro

# Fora de Palcos + Cinensaio

organização TEatroensaio

parceria Cinanima – Festival Internacional de Cinema de Animação de Espinho, TNSJ

A companhia portuense TEatroensaio, que este ano celebra dez anos de atividade, promove uma extensão da 42.ª edição do Cinanima — Festival Internacional de Cinema de Animação de Espinho, exibindo em sessão única os seus filmes premiados. Ao divulgar projetos nacionais e internacionais de cinema de animação de autor, *Cinensaio* sinaliza a maioridade de uma forma de arte que ousa cruzar-se com outros domínios artísticos, como a ilustração, as artes cénicas, o teatro de objetos e as marionetas. *Cinensaio* será precedido pelo evento *Fora de Palcos*, que conjuga três iniciativas: o lançamento da oitava edição da *Ensaios de Teatro*, revista dedicada ao teatro, ao pensamento artístico e à dramaturgia portuguesa; a apresentação do Encontro Galaico-Português de Dramaturgia, um projeto em coprodução com a *Revista Galega de Teatro* — *ERREGUETÉ*; e a leitura encenada de excertos do texto vencedor do DramaTEns, o concurso anual de dramaturgia promovido pelo TEatroensaio.

of h

# Centro Educativo

Teatro Carlos Alberto | Sala de Ensaios - 6+20 outubro

# Ação de Formação Professor e Artista

conceção Nuno M Cardoso, Catarina Lacerda, Rosário Costa a partir de um guião de Maria Gil

Com um caráter transdisciplinar no âmbito das práticas artísticas aplicáveis aos conteúdos dos programas curriculares dos ensinos básico e secundário, esta ação de formação surge como uma resposta às constantes necessidades de formação da comunidade docente. Visa divulgar experiências, ideias, ferramentas e estratégias que possibilitem o desenvolvimento de uma prática de investigação e inovação educacional, contribuindo designadamente para a formação no domínio da organização e gestão da sala de aula.

Teatro Carlos Alberto | Sala de Ensaios - 13+27 out; 10+24 nov; 15 dez

# Práticas Artísticas na Formação de Professores · Oficina I

conceção e orientação Nuno M Cardoso, Catarina Lacerda com Rosário Costa, Magna Ferreira (voz), Samuel Guirnarães (pensamento)

Estas oficinas convocam práticas artísticas que convertem a sala de aula num lugar de interação, valorizando a aquisição de competências fundamentais na relação dos alunos com o mundo atual, tais como o questionamento, a reflexão, o debate, a crítica, a criatividade, a inovação, a variedade de linguagens. Promovem estratégias no sentido de tornar os conteúdos programáticos mais relevantes para os alunos, independentemente da disciplina ou área de estudos. Estabelecem uma relação próxima entre sentir, fazer e pensar, de forma a estimular a curiosidade, o espírito crítico e a criatividade, sublinhando a importância dos conteúdos das disciplinas no contexto dos interesses e motivações dos alunos. Nestas oficinas, trabalha-se o indivíduo em relação consigo e com os outros, o corpo sensorial e operacional, a oralidade, mecanismos de criação, o pensamento. Promove-se a fruição artística através de espetáculos que estabelecem pontes com os conteúdos programáticos.

A h.

setembro-dezembro

# Leituras Dramatizadas

conceção Nuno M Cardoso

Frei Luís de Sousa de Almeida Garrett, Auto da Barca do Inferno, Auto da Feira e Farsa de Inês Pereira de Gil Vicente, O Colar de Sophia de Mello Breyner Andresen ou Os Piratas de Manuel António Pina, A Cruzada das Crianças de Afonso Cruz e O Príncipe Nabo de Ilse Losa são algumas propostas de leitura dramatizada de peças de teatro incluídas nos programas curriculares dos ensinos básico e secundário. Concebidas pelo ator e encenador Nuno M Cardoso, estas Leituras Dramatizadas são interpretadas pelos próprios alunos.

Mosteiro de São Bento da Vitória · 8+9 dezembro

# Gil Vicente, visitações Atelier 200

coordenação artística Nuno M Cardoso com Manuel Tur e Sara Barros Leitão

Em 1519, Gil Vicente apresentou à corte de D. Manuel o *Auto da Glória*, o último dos autos do conjunto das três *Barcas*, apresentadas nos anos anteriores. Quinhentos anos depois, o TNSJ desafia alunos e professores do ensino básico, secundário, profissional ou superior a construírem um espetáculo a partir de Gil Vicente. Através do Clube de Teatro da escola, ou constituindo um grupo, o projeto contará com o apoio de uma equipa de artistas/formadores do TNSJ. Podem ainda participar no projeto turmas ou grupos interessados em desenvolver na escola um projeto de realização escrita, plástica, multimédia, gráfica, ou outro, a partir do universo de Gil Vicente, preferencialmente, que promova a interdisciplinaridade, convocando professores de diversas disciplinas para o trabalho de projeto, a ser desenvolvido de forma autónoma na escola.

Teatro Nacional São João · 6 outubro Seminário

# Entra Otelo fora de si

orientação Maria Sequeira Mendes

As múltiplas questões suscitadas por Otelo, de William Shakespeare, são o mote deste seminário, orientado pela investigadora Maria Sequeira Mendes, professora de Teoria da Literatura da Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa. No início da peça, o Mouro de Veneza descreve proezas dignas de Ulisses, mas, à medida que a ação avança, transforma-se em alguém que fica fora de si. "O quê? Está tudo doido?", pergunta Brabâncio a Rodrigo e a lago, numa frase profética do destino de Otelo. Nestas sessões vamos discutir o perigo provocado por pessoas talentosas na arte da insinuação e o que leva cada um de nós a ficar fora de si. Teria Otelo reagido a lago se não fosse Mouro? Que sucede quando nos tentamos integrar numa sociedade à qual não pertencemos inteiramente? Falaremos ainda sobre maus casamentos – como o de lago e Emília –, sobre a valentia de Desdémona, a ingenuidade de Rodrigo e os preconceitos de Brabâncio. Por fim, conversaremos sobre o modo como Desdémona perdoa Otelo e sobre se este deve, ou não, ser perdoado por nós.

A li

Teatro Nacional São João - Teatro Carlos Alberto

# Carta-Branca Oficinas e Babysitting

coordenação Maria de La Salette Moreira

Duas vezes por mês, aos sábados ao fim da tarde, e enquanto os pais assistem ao espetáculo em cena, as crianças ficam numa das salas do teatro, desfrutando de uma carta-branca acompanhada para estarem, consigo próprias e com outras crianças. Nesta sala está-se. Sentado, deitado ou em pé, a brincar, a ler, a pintar, a ensaiar, a fazer-de-conta ou a não fazer nada, a "estar".

Teatro Nacional São João | Sala Branca • 13+20+27 out, 3+10+17+24 nov, 1+8+15 dez

## Oficina de Teatro

orientação Nuno Carinhas, Nuno M Cardoso com Daniel Jonas (texto), Joana Providência (movimento), Magna Ferreira (voz), Sara Carinhas (interpretação)

Otelo de William Shakespeare é o centro irradiador desta oficina, a qual propõe uma experiência multidisciplinar a partir dos seus temas, trama e destinos. Os jovens participantes serão convidados a explorar dimensões várias da criação teatral (o texto, o movimento, a representação) e a criar, coletivamente, um exercício teatral, a ser apresentado no final a pais, amigos e convidados. Nuno Carinhas e Daniel Jonas, responsáveis, respetivamente, pela encenação e pela tradução e versão cénica da peça, em cena na altura no TNSJ, são, entre outros, dois dos criadores que nela colaboram.

Teatro Carlos Alberto | Sala de Vidro - 13 outubro

# Oficina de Marionetas

orientação Teatro de Marionetas do Porto

O universo de *Frágil*, o espetáculo concebido pelo Teatro de Marionetas do Porto, em cena, por esta altura, no palco do Teatro Carlos Alberto, rege-se apenas por "regras de imaginação". A partir desse mundo singular, e seguindo a preceito essa máxima, o elenco dirige uma oficina onde se exploram técnicas de manipulação e construção de marionetas, tirando partido da matéria-prima usada no espetáculo: caixas de cartão.

Teatro Nacional São João - 20 outubro

# Oficina Eu Deito a Língua de Fora

orientação Catarina Lacerda ou Susana Madeira

Conduzidos por "palavras grávidas", arregaçamos mangas e deitamos a língua de fora. Jogamos, destemidos, a par e em grupo, o pingue-pongue destemperado de vogais e consoantes, pontos de exclamação e pontos finais, consumando musicalidades como quem compõe enquanto fala. Jogamos o vai-e-vem da Língua no vaivém das línguas.

h-

Teatro Carlos Alberto · 17-21 dezembro

# Oficina Natal no Teatro

orientação Marta Freitas (coordenação artística e escrita), João Costa (interpretação)/Mundo Razoável

O Natal é um tempo propício à fantasia e ao sonho. Viver cinco dias dessa época festiva na envolvência de um teatro e da arte que aí se faz – palco e ofício de encenação de sonhos – é uma ocasião duplamente feliz. Nesta oficina, a cargo da dramaturga, atriz e encenadora Marta Freitas e do ator João Costa, os pequenos participantes usufruem de uma experiência teatral construída a partir da fantasia de cada um.

h.

# Em Digressão

Cine-Teatro Arraiolos (Évora) - 13 outubro Teatro Municipal de Bragança - 24 novembro

# A Longa Noite de Camilo

texto e encenação Pedro Estorninho coprodução TEatroensaio, TNSJ

Teatro Camões (Lisboa) - 19+20+27 outubro Casa das Artes (Vila Nova de Famalicão) - 24 novembro

### A Meio da Noite

direção Olga Roriz

coprodução Companhia Olga Roriz, Teatro Municipal de Bragança, Teatro Municipal de Vila Real, TNSJ

Teatro Municipal de Vila Real - 19 outubro
Teatro Municipal de Bragança - 27 outubro
Teatro Diogo Bernardes (Ponte de Lima) - 3 novembro
Teatro Aveirense - 30 novembro
Cine-Teatro Garrett (Póvoa do Varzim) - 1 dezembro

# Do Alto da Ponte

de Arthur Miller encenação Jorge Silva Melo coprodução Artistas Unidos, Teatro Viriato, São Luiz Teatro Municipal, TNSJ

Festival Internacional Titirimadronō (Madrid) · 27 outubro Sala Plató – Cineteca de Madrid · 30 dezembro

# Peregrinação

espetáculo baseado no livro homónimo de Fernão Mendes Pinto encenação Marcelo Lafontana coprodução Lafontana — Formas Animadas, TNSJ espetáculo coproduzido no âmbito da rede 5 Sentidos

CeDeCe - Companhia de Dança Contemporânea (Évora) - 4 novembro

# Walking With Kylián. Never Stop Searching

coreografia Paulo Ribeiro coprodução Companhia Paulo Ribeiro, Centro Cultural Vila Flor, Teatro Viriato, São Luiz Teatro Municipal, TNSJ apoio OPART/Companhia Nacional de Bailado

of hi

Idanha-a-Velha - 4 novembro

## E-nxada

direção artística Vasco Gomes, Julieta Guimarães cocriação Erva Daninha, Binaural/Nodar em coprodução com TNSJ

Teatro Taborda (Lisboa) - 7-11 novembro

# Display

texto e encenação Carlos J. Pessoa coprodução Teatro da Garagem, TNSJ

Cine-Teatro de Estarreja - 10 novembro

## Montanha-Russa

encenação Miguel Fragata dramaturgia Inës Barahona música original Hélder Gonçalves coprodução Formiga Atómica, Teatro Nacional D. Maria II, Teatro Virgínia, TNSJ

Teatro Municipal Sá de Miranda (Viana do Castelo) - 17 novembro

### A Grande Vaga de Frio com Orlando de Virginia Woolf

dramaturgia Luísa Costa Gomes conceção e direção Carlos Pimenta coprodução Ensemble - Sociedade de Actores, Centro Cultural de Belém, TNSJ



# Anexo 3





Do h

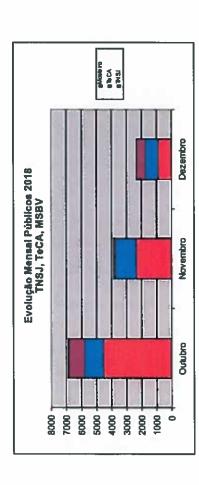
Anexo 3 · Ano 2018 – Evolução Públicos TNSJ – 4º Trimestre

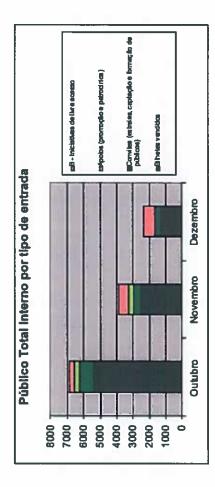
# Por local

| 100 mm 10 | Outubro | Novembro          | Dezembro | TOTAL |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|----------|-------|
| TNSJ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4580    |                   | 851      |       |
| TeCA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1247    | 1361              | 912      |       |
| Mosteiro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1074    |                   | 595      | 1803  |
| Total sem Dignesabes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 6881    | 30                | 2326     |       |
| Digressões                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1483    | 3154              | 201      | 4838  |
| Total com Dignessões                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 8384    | Manage Control of | 72527    | 17939 |

# Por tipo de entrada

| Público Interno                                      | Outubro | Novembro | Dezembro | TOTAL | ×          |
|------------------------------------------------------|---------|----------|----------|-------|------------|
| Baretes vendidos                                     | 5396    | 2506     | 1308     | Ī     | 80%        |
| Convites (estraias, captação a formação de públicos) | 883     | 479      | 308      | 1650  | 72%        |
| Apolos (promoção e patrocínios)                      | 289     | 255      | B        | 209   | 5%         |
| A -Total das iniciativas vendáveis                   | 6548    | 3240     | 1680     | 11468 | 100%       |
|                                                      |         |          |          |       |            |
| B - Iniciativas de livra acesso                      | 333     | 654      | 646      | 1633  |            |
| Total A+B+C (Sem DignesaSes)                         | 1889    | 3694     | 2326     | 13101 | STREET, ST |
|                                                      |         |          |          |       |            |
| Púbilco Digressões                                   | Outubro | Novembro | Dezembro | TOTAL |            |
| Espectáculos vendidos (TNSJ)                         | 0       | 0        | 0        | ٥     |            |
| Espectáculos vendidos (Co-Produtores)                | 1483    | 3154     | 201      | 4638  |            |
| Total D (Digressões)                                 | 1483    | 3154     | 201      | 4838  |            |
|                                                      |         |          |          |       |            |
| Total A + B + C + D                                  | 8364    | 7048     | 1252     | 17939 |            |





Anexo 3 · Ano 2018 — Evolução Públicos TNSJ — 4º Trimestre Público sem Atividades Conexas A — Iniciativas Vendáveis

|   | Vendas         | Convites  | Apolos | Audiência | N° récitas   | Lotação  | Tx. Ocupação |                        |
|---|----------------|-----------|--------|-----------|--------------|----------|--------------|------------------------|
|   | 150            | 35        | 18     | 203       | m            | 214      | 85%          |                        |
| _ | 300            | 132       | 41     | 473       | ന            | 548      | 87%          |                        |
|   | 83             | 9         | 12     | 1001      | 2            | 100      | 100%         |                        |
|   | 77             | Ö         | 20     | 50        | 2            | 100      | %00          |                        |
|   | 639            | 104       | 23     | 766       | 7            | 863      | 88%          |                        |
|   | 8              | 0         | 0      | 2         | -            | 8        | 100%         |                        |
|   | 8              | _         | 0      | 6         | -            | m        | 100%         |                        |
|   | 280            | 113       | 37     | 25        | un           | 736      | 28%          |                        |
|   | -              | 0         | 0      |           | -            | _        | 100%         |                        |
|   | 4              | 2         | 0      | 8         | -            | SQ.      | 100%         |                        |
|   | 16             | 0         | 0      | 16        | -            | 16       | 100%         |                        |
|   | -              | -         | 0      | 24        | -            | 7        | 100%         |                        |
| _ | 2627           | 193       | 51     |           | co           | 3167     | 81%          |                        |
|   | 1197           | 273       | 87     |           | co.          | 3088     | 20%          |                        |
|   | 1210           | 192       | 121    | 1523      | 14           | 4816     | 32%          |                        |
|   | 276            | 88        | 31     | - Se      | ന            | 432      | %<br>%       |                        |
|   | 节              | 0         | 0      | <u>+</u>  | _            | £.       | 100%         |                        |
|   | ~              | 8         | 0      |           |              | <b>V</b> | 100%         |                        |
|   | VO.            | 0         | 0      | 6         | -            | io (     | 100%         |                        |
| _ | R              | 0         | 0      | 23        | 7            | 32       | 100%         |                        |
|   | 450            | 157       | 88     | 706       | ch (         | 1296     | 24%          |                        |
|   | 518            | 4         | 4      | 2         | <b>6</b> 0 ( | 640      | 88%          |                        |
|   | 116            | 19        | 2      | 137       | 2            | 180      | %.98<br>%.98 |                        |
|   | 400            | 37        | 8      | 476       | cn ·         | 630      | 78%          |                        |
| _ | 4              | 0         | 0      | 7         | -            | 14       | 100%         |                        |
|   | ~              | 2         | 0      | 4         | -            | <b>₹</b> | 100%         |                        |
|   | _              | 0         | 0      |           | _            |          | 100%         |                        |
|   | 90<br>88<br>88 | <b>20</b> | 22     | 17.6      | - 6          | 350      | 50%<br>76%   |                        |
|   | 11/00          | 1650      | R07    | 45        | 108          | 18421    | 74%          | Tx. Ocupacão ponderada |
|   |                | -         |        |           | }            |          |              |                        |

Convites: Bilhetes de estreias, captação e formação de públicos Apoios: Comunicação e Promoção, Produção, Patrocínio e Mecenato In St

Anexo 3 · Ano 2018 — Evolução Públicos TNSJ — 4º Trimestre B — Iniciativas Não Vendáveis (Entrada Livre)

|                                                                                    | Audiência | Nº récitas | Lotação | Tx. Ocupação |                        |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|---------|--------------|------------------------|
| Letturas Centro Documentação (Out.)                                                | 96        | -          | 96      |              |                        |
| Letura Centro Documentação (Nov.)                                                  | 8         | -          | 99      | 100%         |                        |
| Martin Crimb - Férum do Futuro - TeCA (Nov)                                        | 201       | -          | 184     |              |                        |
| Colóquio Maria Velho da Costa + Lettura Encenada "Meninas Exemplares" - (Nov)-TNSJ | 135       | 8          | 135     | 100%         |                        |
| Leituras Centro Documentação (Dez.)                                                | 2         |            | 69      | 100%         |                        |
|                                                                                    | 490       | 9          | 490     | 100%         | Tx. Ocupação ponderada |
|                                                                                    | A         |            |         |              |                        |
| Total Público sem Atividades Conexas (A + B)                                       | 11958     | 114        |         |              |                        |
|                                                                                    |           |            |         |              |                        |

My Direct

Anexo 3 · Ano 2018 — Evolução Públicos TNSJ — 4º Trimestre Público de Atividades Conexas C — Atividades Paralelas (Oficinas, conversas, colóquios, masterclasses, ensaios abertos, exposições...)

|                                                                 | Vendas | Convites | Apolos | Audiência | Nº récitas | Lotação | Tx. Ocupação |
|-----------------------------------------------------------------|--------|----------|--------|-----------|------------|---------|--------------|
| CE - Práticas Artísticas na Formação de Professores - Oficina   |        |          |        |           |            |         |              |
| I (Out) - TeCA                                                  | 0      | <u>5</u> | 0      | 5         | -          | 13      | `            |
| Conversa Pós-Espetáculo Otelo (Out) - TNSJ                      | 0      | 19       | 0      | 61        | -          | 6       | Ì            |
| Conversa Pós-Espetáculo Teatro (Out) - TNSJ                     | 0      | 47       | 0      | 47        | -          | 47      | `            |
| Lancamento do Livro "Display" (Out) - TeCA                      | 0      | 14       | 0      | 7         | -          | 14      |              |
| Exposição Noites Brancas (Out) MSBV                             | 162    | 0        | 0      | 162       | 38         | 162     | Ì            |
| Conversa Pós-Espetáculo Display (Nov) - TeCA                    | 0      | 4        | 0      | 3         | -          | 4       | 100%         |
| Lançamento do Livro "O Invisivel" (Nov) - TNSJ                  | 0      | 63       | O      | 83        | -          | 93      | Ì            |
| Conversa Pós-Espetáculo Do Alto da Ponte (Nov) - TNSJ           | 0      | 17       | 0      | 11        | -          | 17      | 100%         |
| Conversa Pós-Espetáculo Trattoria Pirandelo (Nov) - TeCA        | 0      | 15       | 0      | 16        | -          | 15      | 100%         |
| Exposição Noites Brancas (Nov) MSBV                             | 76     | က        | 0      | 100       | ह्र        | 100     | 100%         |
| Conversa Pós-Espatáculo Verdade ou Consequência (Daz) -<br>TNSJ | 0      | 9        | 0      | 9         | -          | 09      | 100%         |
| Conversa Pós-Espetáculo Uma Notte no Futuro (Dez) - TeCA        | 0      | 23       | 0      | 23        | -          | 23      | 100%         |
| Exposição Noites Brancas (Dez) MSBV                             | 189    | 11       | 0 0    | 200       | 94 0       | 200     | 100%         |
| מון אורפווים - אופושלתפס (תפך) - שכני                           | 448    |          | 0      | 1143      | 128        | 1143    |              |

| CPC FUFEF | 13101 242 |
|-----------|-----------|
|-----------|-----------|

| 2000                                       | 200                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| [v Octobroonderada Clini a Set ) A + B + C | ocabada de la cara a cara de la c |



Anexo 3 · Ano 2018 – Evolução Públicos TNSJ – 4º Trimestre D – Digressões Nacionais e Internacionais

|                               | Local                               | Audiência | Récitas |
|-------------------------------|-------------------------------------|-----------|---------|
| A Longa Noite de Camilo (Out) | Cine-Teatro Arraiolos (Évora)       | 214       | •       |
| Do Alto da Ponte (Out)        | TM de Via Real                      | 115       | -       |
| A Meio da Noite (Out)         | Teatro Camões (Lisboa)              | 821       | က       |
| A Peregrinação (Out)          | Festival Internacional Titrimadrono |           | -       |
| Do Alto da Ponte (Out)        | TM de Bragança                      | 109       | -       |
| A Meio da Noite (Nov)         | Teatro Camões (Lisboa)              |           | 4       |
| Do Alto da Ponte (Nov)        | Teatro Diogo Bernardes (Ponte de    |           | -       |
| E nxada (Nov)                 | Idanha-a_Velha                      |           | -       |
| Walking With Kylian (Nov)     | Évora                               | 220       | -       |
| Display (Nov)                 | Teatro Taborda (Lisboa)             | 430       | ιΩ      |
| Montanha-Russa (Nov)          | Cine-Teatro Estarreja               |           | -       |
| A Grande Vaga de Frio (Nov)   | TM Sá de Miranda (Viana)            |           | -       |
| A Meio Noite (Nov)            | Casa das Artes de Famalicão         | 278       | -       |
| A Longa Noite de Camilo (Nov) | TM Bragança                         |           | -       |
| Do Alto da Ponte (Nov)        | Teatro Aveirense                    | 86        | -       |
| Do Alto da Ponte (Dez)        | Cineteatro Garrett (Póvoa Varzim)   | 101       | -       |
| A Peregrinação (Dez)          | Sala Płató-CineTeca de Madrid       | 100       | 1       |
|                               |                                     | 4838      | 26      |

|                | 268     |  |
|----------------|---------|--|
|                | 17939   |  |
|                |         |  |
|                |         |  |
|                |         |  |
|                |         |  |
|                |         |  |
|                |         |  |
|                |         |  |
|                |         |  |
|                |         |  |
|                | (O +    |  |
|                | 1+B+C   |  |
|                | (A + E  |  |
|                | sões    |  |
| ALCOHOLD STATE | gres    |  |
|                | o com D |  |
|                | O       |  |
|                | I Públi |  |
|                | Tota    |  |
|                |         |  |

Anexo 3 · Ano 2018 — Evolução Públicos TNSJ — 4º Trimestre E — Visitas Guiadas

| Visitas no Textro Nacional São João        | Pages | Não Pages                 | Audiência | N* Visitas | Lotação      | Ţ                       |                                                                        |  |
|--------------------------------------------|-------|---------------------------|-----------|------------|--------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------|--|
| Valtes em Outubro                          | 101   |                           | - 28      | 22         | 100          |                         | Inché bêneiss pagos 3 instituições ( CM - 25erraives-0/TNSJ - 0)       |  |
| Waltes em Novembro                         | 8     | es                        | *         | ន          | 2            | ¥00±                    | * Inclui bifretae pagos 3 Instituições ( CM - 1/Serralves-1/TNSJ - 0)  |  |
| Waltes om Dezembro                         | 120   | 18                        | 138       | H          | 13           |                         | *Inclui bilinetes pagos 3 Institutodes ( CM - 0/Sernalves-2 /TNSJ - 0) |  |
|                                            |       |                           | 332       | 28         | 222          | 100%                    |                                                                        |  |
|                                            |       |                           |           |            |              |                         |                                                                        |  |
| Weltes LGP so Textro Hacional São João     | Peggs | Não Pegas                 | Auditoria | Nº Visitas | Lotecio      | Tr. ocupação            |                                                                        |  |
| Visitas em Outubro                         | 0     | 0                         | 0         | 0          |              | 260                     |                                                                        |  |
| Visitae em Novembro                        | 0     | 0                         | 6         |            |              | 8                       |                                                                        |  |
| Visitas em Dezembro                        | 0     | 8                         | 8         |            |              |                         |                                                                        |  |
|                                            |       |                           | 6         | 0          |              | ***                     |                                                                        |  |
| Valtas so Mosteiro de São Bento da Vitória | Pages | Não Pagas                 | Audiêncie | Nº Visitas | Lotação      | Tx. ocupação            |                                                                        |  |
| Methes am Outubro                          | 162   | 0                         | 162       | 38         | 3            | l                       |                                                                        |  |
| Visitas em Novembro                        | 76    | 6                         | 100       | 3          | 95           | 2001                    |                                                                        |  |
| Visitas em Dezembro                        | 189   | 11                        | 200       | 4          | 200          |                         |                                                                        |  |
|                                            |       |                           | 462       | 116        | 2017         |                         |                                                                        |  |
|                                            | CAN   | The colonial and a second |           |            | - DECEMBER 1 | Control of the State of |                                                                        |  |
| Allas LGP ao Mosteiro São Bento da Vitória | Pages | Não Pegas                 | Auditoria | Nº Vieltes | Lotação      | Tx. ocupação            |                                                                        |  |
| Visites em Outubro                         | 0     | 0                         | •         |            |              | 360                     |                                                                        |  |
| Visitas em Novembro                        | 0     | 0                         | ò         | 0          | •            | 8                       |                                                                        |  |
| Visitas em Dezembro                        | 5     | 0                         | ٥         | 0          |              | 8                       |                                                                        |  |
|                                            | 2000  |                           | 0         | •          |              | , 0%                    |                                                                        |  |
|                                            |       |                           |           |            |              |                         |                                                                        |  |
| Veltas Escolares                           |       |                           | Audiência | Nº Visitas |              |                         |                                                                        |  |
| Waltas Guiades Escolares Outubro           |       |                           | 187       | 5<br>5     |              |                         |                                                                        |  |
| Valtas Guisdas Escolares Dezembro          |       |                           | 455       | 18         |              |                         |                                                                        |  |
|                                            |       |                           | 058       | 41         |              |                         |                                                                        |  |
|                                            |       |                           |           |            |              |                         |                                                                        |  |
| Total Visitae Guiadae                      | adas  |                           | 1744      | 223        |              |                         |                                                                        |  |
|                                            |       |                           |           |            |              |                         |                                                                        |  |

Tr. & he

Anexo 3 · Ano 2018 – Evolução Públicos TNSJ – 4º Trimestre F – Visitas ao Centro de Documentação (MSBV)

| 72 • Inclui resto de Setembro em falta e C |                        | 38                     | 202 |
|--------------------------------------------|------------------------|------------------------|-----|
| Visitas ao CD Outubro                      | Visitas ao CD Novembro | Visitas ao CD Dezembro |     |

# Comparação com ano transato

Comparação com periodo homólogo ano de 2017 sem digressões

|          | Outubro | Novembro | Dezembro | 4° Trim. |
|----------|---------|----------|----------|----------|
| 2017     | 4498    | 4236     | 4497     | 13231    |
| 2018     | 6881    | 3894     | 2326     | 13101    |
| Variação | 53%     | %8-      | -48%     | -1%      |

Comparação com periodo homólogo ano de 2017 com digressões

|          | Outubro | Novembro | Dezembro | 4°Trim. |
|----------|---------|----------|----------|---------|
| 2017     | 9476    | 8242     | 11686    | 29404   |
| 2018     | 8364    | 7048     | 2527     | 17939   |
| /ariação | -12%    | -14%     | -78%     | -39%    |

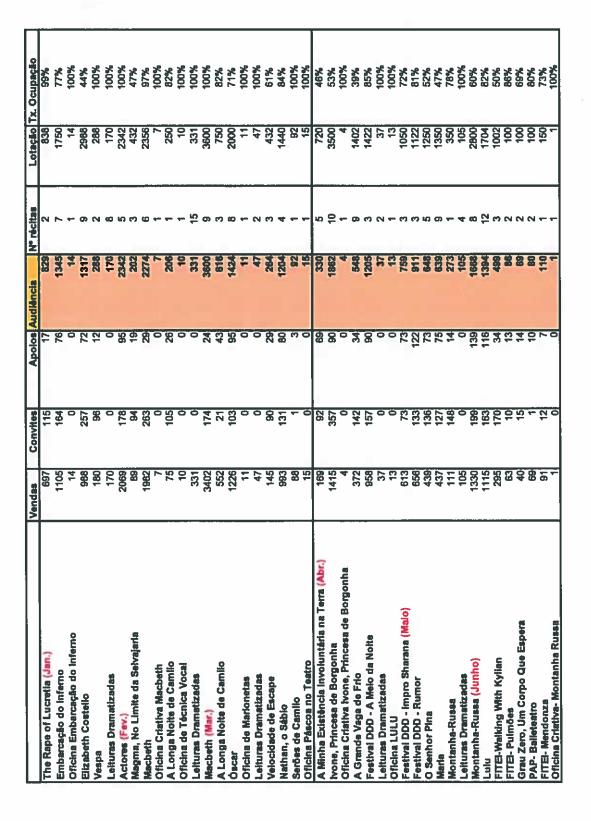
# • Por local

| 20 - 1 S.            | 1° Trim. | Z Trim. | 3° Trim. | 4° Trim | TOTAL |
|----------------------|----------|---------|----------|---------|-------|
| TNSJ                 | 12887    | 7858    | 1523     | 7748    | 29916 |
| TeCA                 | 5085     | 3111    | 8        | 3550    | 14157 |
| Mosteiro             | 1244     | 1372    |          | 1803    | 5115  |
| Total sem Dignesões  | 19016    | 12441   | 4630     | 13101   | 49188 |
| Digressões           | 19989    | 2613    |          | 4838    | 30334 |
| Total com Digressões | 39005    | 15054   | 7524     | 17939   | 79522 |

# · Por tipo de entrada

| Público interno                                   | 1º Trim. | 2º Trim.  | 3° Trim. | 4º Trim. | TOTAL | ×    |
|---------------------------------------------------|----------|-----------|----------|----------|-------|------|
| Billhettes vendiclos                              | 14196    | 8333      | 2794     | 9211     | 34534 | 80%  |
| Convites (estreles, captação e formação de públic | 1792     | 1935      | 749      | 1650     | 9219  | 14%  |
| Apoios (promoção e patrocínios)                   | 620      | 873       | 251      | 607      | 2451  | 6%   |
| A -Total das iniciativas vendáveis                | 16608    | 11241     | 3794     | 11468    | 43111 | 100% |
|                                                   | 0000     | Towns.    | 000      | 0007     |       |      |
| D - INCIRIANS DO INTO SCOREO                      | 2408     | 1200      | 8.50     | 25.0     | 3     |      |
| Total A+B+C (Sem Digressões)                      | 19016    | 12441     | 4630     | 13101    | 49188 |      |
|                                                   |          |           |          |          |       |      |
| Público Dignesões                                 | t° Trim. | 2º Trian. | 3° Trim. | 4° Trim. | TOTAL |      |
| Espectácutos vendidos (TNSJ)                      | 659      | 0         | 573      | 0        | 1232  |      |
| Espectáculos vendidos (Co-Produtores)             | 19330    | 2613      | 2321     | 4838     | 29102 |      |
| Total D (Digrassões)                              | 19989    | 2613      | 2894     | 4838     | 30334 | į    |
|                                                   |          |           |          |          |       |      |
| Total A+B+C+D                                     | 39005    | 15054     | 7524     | 47939    | 79522 |      |

Anexo 3 · Público sem Atividades Conexas A – Iniciativas Vendáveis



34534 6126 2451

Vendas Convites Apolos

A - Iniciativas Vendáveis

Número



Anexo 3 · Público sem Atividades Conexas A – Iniciativas Vendáveis

| La Donna di Genio Volubile (Jul.) - TNSJ            | 40/      | 5             | # i          | 1/29  | 71         | 90    | %96<br>6                                                                                           |                        |
|-----------------------------------------------------|----------|---------------|--------------|-------|------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| A Chegada de Um Combolo à Cidade - TeCA             | 290      | 105           | 25           | 447   | ത          | 1296  | 85<br>82<br>82<br>83<br>84<br>84<br>84<br>84<br>84<br>84<br>84<br>84<br>84<br>84<br>84<br>84<br>84 |                        |
| Tartufo - MSBV                                      | E        | Ó             | <del>2</del> | 2     | 8          | 9     | <del>%</del>                                                                                       |                        |
| Território - MSBV                                   | 186      | 0             | 14           | 200   | -          | 200   | 100%                                                                                               |                        |
| CE - Oficina de Verão (6 aos 9 anos) - TeCA         | 16       | ō             | 0            | 18    | -          | 18    | 100%                                                                                               |                        |
| CE - Oficina de Verão (10 aos 13 anos) - TeCA       | 17       | +             | 0            | 16    | •          | 18    | 100%                                                                                               |                        |
| Colexpia (Set.) - TeCA                              | 284      | 47            | 24           | 355   | 4          | 768   | 46%                                                                                                |                        |
| Imóvel - TeCA                                       | 197      | 72            | 23           | 247   | 10         | 250   | *66                                                                                                |                        |
| Tot Deed Total                                      | 573      | <u> </u>      | 2 52         | 878   | o ur       | 11B0  | 74%                                                                                                |                        |
| Tel Nakao - I ack                                   | ) i      | 2 6           | 3 8          |       | ,          | 2 6   | 24.0                                                                                               |                        |
| Otelo (Set) - TNSJ                                  | ŝ        | 240           | ŽV.          | 70    | י כיו      | 7002  | % LO                                                                                               |                        |
| (CE - Carta Branca (TeCA)                           | 7        | 5             | 0            | N     | 7          | 2     | 100%                                                                                               |                        |
| CE - Carta Branca (TNSJ)                            | 4D       | 8             | o            | un    | -          | 40    | 100%                                                                                               |                        |
| CE - Seminário - Entra Otelo fora de SI - TNSJ      | o        | 4             | 0            | 43    | -          | 5     | 100%                                                                                               | -                      |
| CE - Micropedagoglas - TeCA                         | 22       | 0             | 0            | 22    | -          | 22    | 100%                                                                                               |                        |
| Fin Flo Rrave o Coração (Our) - MSBV                | 150      | 35            | 18           | 203   | 62         | 214   | 85%                                                                                                |                        |
| City no Cingalo (Ond) - MCDV                        | 000      | 133           | 44           | 473   | •          | FAR   | 97%                                                                                                |                        |
|                                                     | 3 8      | 3 0           | 7            |       | o c        | 3 5   | 2006                                                                                               |                        |
| FIMIL - MacDates (OEI) - MacA                       | 70       | ò             | 71           | 3     | 7          | 3     | 200                                                                                                |                        |
| FIMP - Sweet Home (Out) - MSBV                      | 14       | ಣ             | 2            | 100   | Γ4         | 9     | 100%                                                                                               |                        |
| FIMP - Fried! (Out) - TeCA                          | 639      | \$            | 23           | 768   | _          | 863   | %68                                                                                                |                        |
| CE. Ango de Enmando Dané a Artista (Out). TeCA      | 8        | c             | -            | 2     | -          | 2     | 100%                                                                                               |                        |
|                                                     | 3 0      | •             | 0 0          |       | • •        | 3 6   | 9007                                                                                               |                        |
| CE - Officina de Manonetas (Out) - 1 eCA            | 7        | - :           | י כ          | 3     | - 1        | 2     | 200                                                                                                |                        |
| Display (Out) - TeCA                                | 280      | 113           | 37           | 430   | LD.        | 738   | 28%                                                                                                |                        |
| CE - Carta Branca TeCA (Out)                        | -        | Ö             | 0            | -     | -          | _     | 100%                                                                                               |                        |
| CE. Cade Busca TNS I (Out)                          | 7        | 0             | 0            | ***   | -          | Œ     | 100%                                                                                               |                        |
|                                                     | - u      | 1 6           | 0 0          | 4     |            | ) q   | 4004                                                                                               |                        |
| CE - Oncina de 1 estro (Out) - 1 No                 | <u> </u> | <b>5</b>      | <b>D</b>     | 2     | _ ,        | 2 (   | 8 3                                                                                                |                        |
| CE - Oficina Eu Delto a Lingua de Fora (Out) - TNSJ | -        | <del>-</del>  | 0            | 7     | -          | 2     | X00L                                                                                               |                        |
| Otelo (Out) - TNSJ                                  | 2627     | <u>8</u>      | 5            | 2871  | Ø          | 3167  | 91%                                                                                                |                        |
| Teston - (Out) - TMS I                              | 1197     | 273           | 78           | 1557  | σ          | 3098  | 50%                                                                                                |                        |
|                                                     |          | 5             | Ç            | 4     | . 2        | 4040  | 2067                                                                                               |                        |
| Do Allo de Polite - (Novi - 1 Novi                  | 2 7      | ומל           | 171          |       | Ė          | 2 1   | 2.50                                                                                               |                        |
| Beila Figura - TeCA (Nov) - TeCA                    | 276      | 25            | - P          | P.    | 77         | 432   | 200                                                                                                | _                      |
| CE - Oficina Micropedagogias (Nov) - TeCA           | 12       | 0             | 0            | 4     | -          | 15    | 100%                                                                                               |                        |
| CE . Carta Branca TeCA (Nov)                        | 2        | 2             | 0            | 4     | •          | 4     | 100%                                                                                               |                        |
| CE Certe Brance TXA (Nov)                           | ı kc     | · C           | C            | M.    | +          | LC;   | 100%                                                                                               |                        |
|                                                     | 9 6      | 0             |              | :     | ٠ ،        |       | 4004                                                                                               |                        |
| CE - Lefturas Liamanzadas (Nov.) - 1 et.A           | 7        | <b>&gt;</b> ! | 5            | 4     | ۷ (        | 7     | 8                                                                                                  |                        |
| Trattoria Pirandello (Nov) - TeCA                   | 0¢       | /cL           | 200          | 200   | <b>3</b> 0 | 987   | R T                                                                                                |                        |
| Comer a Lingua (Nov) - TNSJ                         | 516      | 4             | 4            | 284   | <b>6</b> 0 | 9     | 88%<br>%                                                                                           |                        |
| Comera Lingua (Doz) - TNSJ                          | 116      | 5             | 2            | 137   | 7          | 160   | 86%                                                                                                |                        |
| Market on Consonate (Des) The                       | 5        | 27            | 30           | A7R   | •          | 630   | 78%                                                                                                |                        |
| Actual of Collection (Carl ) - Inco                 | 3 7      | 5 6           | 3 6          |       | > 4        | 3 7   | 400                                                                                                |                        |
| CE - Officina de Netal (Dez) - 1 eCA                | 4        | >             | 5            | 1     | _          | 4     | 800                                                                                                |                        |
| CE - Carta Branca TNSJ (Dez)                        | 7        | 7             | 0            | 4     | -          | 4     | 100%                                                                                               |                        |
| CE - Carta Branca TeCA (Dez)                        | _        | 0             | 0            | 300   | -          | _     | 100%                                                                                               |                        |
| Veneza e os Limites da Moralidade (Dez) - TNSJ      | 108      | \$            | 77           | 174   | •-         | 320   | 20%                                                                                                |                        |
| Uma Noite no Futuro (Dez) - TeCA                    | 899      | 186           | 20           | 874   | 8          | 1152  | 76%                                                                                                |                        |
| TOTALA                                              | 34534    | 6126          | 2451         | 43111 | 326        | 62466 | 75%                                                                                                | Tx. ocupação ponderada |
|                                                     |          |               |              |       |            |       |                                                                                                    | and and admin and      |

Anexo 3 · Público sem Atividades Conexas B – Iniciativas Não Vendáveis (Entrada Livre)

|                                                                                    | Audiencia | N° récitas | Lotação Ty | Lotação Tx. ocupação                    | /                      |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|------------|-----------------------------------------|------------------------|
| Leituras Centro Documentação (Jan.)                                                | 38        | -          | 39         | 100%                                    |                        |
| Leituras Centro Documentação (Fev.)                                                | 30        | -          | 39         | 100%                                    |                        |
| Cancioneiro Musical Português (Mar.)                                               | 38        | -          | 33         | 100%                                    |                        |
| Leituras Centro Documentação                                                       | 38        | -          | 35         | 100%                                    |                        |
| Exposição das Caméllas - Cerlmônia do Chá                                          | 70        | -          | 70         | 100%                                    |                        |
| Exposição das Camélias - O Rapazinho de Carvão                                     | 280       | 4          | 280        | 100%                                    |                        |
| DMT - I Don't Belong Here                                                          | 186       | 1          | 186        | 100%                                    |                        |
| Letturas Centro Documentação (Abr.)                                                | 35        | -          | 35         | 4001                                    |                        |
| Leituras Centro Documentação (Maio.)                                               | 4         | -          | 40         | 100%                                    |                        |
| Leitures Centro Documentação (Jun.)                                                | 73        | 1          | 73         | 100%                                    |                        |
| Leituras Centro Documentação (Jul.)                                                | 0         | 0          | 0          | 100%                                    |                        |
| Leituras Centro Documentação (Ago.)                                                | 6         | 0          | 0          | 100%                                    |                        |
| Leituras Centro Documentação (Set.)                                                | \$        | -          | 9          | 400%                                    |                        |
| Música, para começar (Set) - Concerto TeCA                                         | 431       | -          | 431        | 100%                                    |                        |
| Concerto Organ Ignesia SBV - JEP - MSBV                                            | 178       | 1=         | 178        | 100%                                    |                        |
| Leituras Centro Documentação (Out.)                                                | 36        | 1          | 36         | 100%                                    |                        |
| Leituras Centro Documentação (Nov.)                                                | 99        | -          | 98         | 100%                                    |                        |
| Martin Crimp - Forum do Futuro - TeCA (Nov)                                        | 184       | -          | 184        | 100%                                    |                        |
| Cologuio Maria Velho da Costa + Leftura Encenada "Meninas Exemplares" - (Nov)-TNSJ | 135       | 2          | 135        | 100%                                    |                        |
| Leituras Centro Documentação (Dez.)                                                | 69        | 1          | 69         | 100%                                    |                        |
| TOTALB                                                                             | 1974      | 22         | 1974       | 100%                                    | Tx. ocupação ponderada |
|                                                                                    |           |            |            | 100000000000000000000000000000000000000 |                        |

348 Total Público sem Atividades Conexas (A + B)

O T

The state of the s

8 2 3 2 2 2 8 2 8 8 8 4 8 8 8 8 8 8 8 8 8 5 T # L 4 5 4 1 1 1 1 8 5 2 852555 0400008 508000008 Conferência Gii Vicente no seu tempo e no nosso \_ançamento livro A Ciência das Sombras Ensalo com professores O Senhor Pina Conversa após Embarcação do Inferno Asterclass Desenhos Efémeros (Fev.) Acção de formação Professor e Artista Lançamento livro Desenhos Efémeros Masterclass Shantala Shivalingappa Palestra A que parentes Pertences? ançamento da Revista Cinensalo Apresent. Pos Grad. Dram. ESMAE Exposição Noites Brancas (Maio.) Atelier 50 - Barcas de Gil Vicente Exposição Noltes Brancas (Abr.) Exposição Noites Brancas (Jun.) Exposição Noltes Brancas (Jan. Conversa Manuel António Pina ançamento livro Yuck Factor Masterclass Joana Providência Lançamento livro Luís Mestre Converse Walking With Kylián Documentário Canção a Meio Macbeth: Encenar a Maldição Exposição Noites Brancas Exposição Noltes Brancas Porto de Encontro (Mar.) Masterclass Olga Roriz Festa Teen Friendly Conversa Mendoza Conversa Lufu Chanima

C – Actividades Paralelas (Oficinas, conversas, colóquios, masterclasses, ensaios abertos, exposições...)

Anexo 3 · Público de Atividades Conexas

10

To the same of the

Anexo 3 · Público de Atividades Conexas C — Actividades Paralelas (Oficinas, conversas, colóquios, masterclasses, ensaios abertos, exposições...)

| Name of the State | 25  | 6        | 0   | 3.5  | 48  | 87           | 100% |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|-----|------|-----|--------------|------|
| - •                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3   | 9 6      | 9 6 |      | 2 4 | 3 9          | 1000 |
| Exposição Noites Brancas (Ago.) MSBV                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5   | 5        | 5   | 5    | >   | <del>-</del> | 8001 |
| Exposição Noites Brancas (Set.) MSBV                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 18  | 131      | 0   | 148  | 13  | 149          | 100% |
| CE - Práticas Artísticas na Formação de Professores -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |          |     |      |     |              |      |
| Officina I (Out) - TeCA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0   | 13       | 0   | 13   | -   | 13           | 100% |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |          |     |      |     |              |      |
| Exposição Noltes Brancas (Out) MSBV                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 162 | 0        | 0   | 162  | æ   | 162          | 100% |
| Conversa Pós-Espetáculo Otelo (Out) - TNSJ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0   | 19       | 0   | 19   | -   | 19           | 100% |
| Conversa Pós-Espetáculo Teatro (Out) - TNSJ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0   | 47       | 0   | 47   | -   | 47           | 100% |
| Lancamento do Livro "Display" (Out) - TeCA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0   | 14       | 0   | 14   | 1   | 14           | 100% |
| Conversa Pós-Espetáculo Display (Nov) - TeCA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0   | 44       | 0   | 77   | 1   | 4            | 100% |
| Exposicio Noltes Brancas (Nov.) MSBV                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 97  | ന        | 0   | 100  | 8   | 9            | 100% |
| Lançamento do Livro "O Invisivel" (Nov) - TNSJ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0   | 93       | 0   | 83   | -   | g            | 100% |
| Conversa Pós-Espetáculo Do Alto da Ponte (Nov) -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     | 17       |     |      | ,   |              |      |
| Z8NT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0   | •        | 0   | 11   | -   | 17           | 100% |
| Conversa Pós-Espetáculo Trattoria Pirandelo (Nov) -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | - 6 | 15       | -   | 45   | •   | 45           | 100% |
| A797                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |          |     |      |     | 2            | 200  |
| Conversa Pós-Espetáculo Verdade ou Consequência                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0   | 8        | 0   | 8    | -   | 8            | 100% |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |          |     |      |     |              |      |
| Exposição Noites Brancas (Dez.) MSBV                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 189 | <u>+</u> | 0   | 200  | 94  | 200          | 100% |
| Conversa Pós-Espetáculo Uma Noite no Futuro (Dez) -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     | 23       |     |      |     |              |      |
| TeCA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0   | 3        | 0   | ន    | -   | ន            | 100% |
| Gil Vicente - Visitações (Dez) - MSBV                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0   | 294      | 0   | 294  | 2   | 294          | 100% |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 783 | 3320     | 0   | 4103 | 295 | 4103         | 100% |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |          |     |      |     |              |      |

Total Público com Atividades Conexas (A + B + C)

3

Tx. Ocupação ponderada Anual (A+B+C)

87%

E C

| 9786<br>380<br>1470<br>117<br>117<br>1003<br>676<br>676<br>676<br>682<br>283<br>124<br>124<br>124<br>124<br>125<br>255<br>255<br>255<br>255<br>255<br>255<br>255<br>255<br>255                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                 | leso.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Andlancia | RAchae         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|
| Seo Luiz rearo Municipal (LV) Teatro Municipal (Porto Théatre du Mertan (França) Teatro Académico Gi Vicente Centro Cultural de Beéfin Sao Luiz Teatro Municipal (LX) Teatro Municipal de Visa Real Teatro Municipal de Visa Real Teatro Municipal Louguim Festival Teatro Municipal Louguim Festival Teatro Municipal de Visa Real Teatro Académico Gi Vicente Festival Teatro Municipal Teatro Variacia. Teatro Variacia. Teatro Académico Gi Vicente Festival de Musica, Orfe Teatro Municipal de Visa Real Festival de Musica, Orfe Teatro Municipal de Visa Real Teatro Visato, Visa  Tim Visa Real T |                                 | And the state of t | 4000      |                |
| Teatro Municipal do Porto Theatro Municipal do Vita Real Teatro Autural de Belém São Luiz Teatro Municipal (LX) Teatro Municipal de Vita Real Teatro Municipal de Vita Real Teatro Municipal Joaquim Festival Teatro Municipal Teatro Viginia Torres Novas Teatro Ademica Teatro Municipal Joaquim Festival de Musica, Orfaão Teatro Municipal de Vita Bau Centro Cultural Gil Vicenta Teatro Municipal de Vita Bau Centro Cultural Gil Vicenta Teatro Municipal de Vita Real Teatro Viriato, Viseu TM Bragança TM Va Real TM Sagança TM Bragança                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Actores (Jan.)                  | Seo Luiz Teatro Municipal (LX)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100/0     | <u>c</u>       |
| Théatre du Merian (França) Teatro Académico Gil Vicenta Centro Ceutural de Bedém São Luiz Teatro Municipal de Via Real Teatro Académico Gil Vicenta Centro de Atres de Ovar Naves Matadero (Espanha) Teatro National D. Maria III Teatro National D. Maria III Teatro Municipal Joaquim Festival Teatro Affandega da Teatro Académico Gil Vicenta Festival Teatro Affandega da Teatro Académico Gil Vicenta Festival Terres de Paroles Casa das Artes de Famelicão Teatro Municipal Teatro Avefrense Teatro Municipal Gil Vicenta Teatro Virginia Torres Novas Til Regança                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | E-nxada                         | Teatro Municipal do Porto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 380       | -              |
| Centro Cultural de Belém São Luiz Teatro Municipal (Lx) Teatro Municipal (Lx) Teatro Municipal (Lx) Teatro Municipal Ge Via Real Teatro Municipal Josquim Festival Teatro Affandega da Teatro Municipal Josquim Festival Teatro Milándega da Teatro Municipal Josquim Festival Teatro Milándega da Teatro Municipal Gel Vicenta Teatro Municipal Teatro Affandega da Teatro Municipal Teatro Affandega da Teatro Municipal Teatro Affandega da Teatro Municipal Teatro Averense Teatro Municipal Teatro Averense Teatro Averense Teatro Averense Teatro Municipal Gel Vicenta Teatro Municipal Gel Vicenta Teatro Municipal Beltzzar Dies Miranda do Douro Oliveira de Frades Tim Viza Real Tim Gerifical Tim Viza Real Tim Viza Real Tim Viza Real Tim Gerifical Tim Viza Real Tim Gerifical Tim Viza Real Tim Gerifical Tim Viza Real Tim Viza Real Tim Gerifical Tim Ge | Wasking with Kytián (Fev.)      | Theatre du Merlan (França)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 199       | -              |
| Centro Cultural de Belém São Luiz Teatro Municipal (Lx) Teatro Municipal de Via Real Teatro Municipal de Via Real Teatro Municipal D. Maria II Teatro Municipal Joaquim Festival Teatro Municipal Joaquim Festival Teatro Municipal Anadamico Gara das Teatro Municipal Joaquim Festival Terres de Paroles Casa das Artes de Farralicão Teatro Veginia Terres de Paroles Teatro Veginia Torras Novas Teatro Aveirense Teatro Aveirense Teatro Aveirense Teatro Aveirense Teatro Aveiral Gal Vicente Terres de Via Bau Centro Cultural Gal Vicente Teatro Municipal Ge Via Real Teatro Municipal Belaza Dias Mitanda do Douro Oliveira de Frades TM Bragança TM Va Real TM Va Real TM Va Real TM Va Real TM Bragança                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Actores                         | Teatro Académico Gil Vicenta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1470      | 71             |
| São Luiz Teatro Municipal de Via Real Teatro Municipal de Via Real Teatro Municipal Josquim Teatro Nacional D. María II Teatro Nacional D. María II Teatro Nacional D. María II Teatro Municipal Josquim Festival Teatro Académico Gil Vicente Festival Teatro Académico Gil Vicente Festival de Música, Orfeão Teatro Académico Gil Vicente Festival de Música, Orfeão Teatro Municipal de Via Real Festival de Via Real Festival de Via Real Teatro Municipal de Via Real Festival de Via Real Teatro Municipal Balazar Días Miranda do Douro Oliveira de Frades TM Balagança TM Balazar Días, Funchal TM Josquim Benita, Amada TM Josquim Benita, Amada TM Via Real TM Via Real TM Via Real TM Via Real TM Salarda TM Bragança                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Muros                           | Centro Cultural de Belém                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 117       | 61             |
| Teatro Municipal de Via Real Teatro Martino de Vrante de Ovar Naves Matademico Gil Vicenie Centro de Artes de Ovar Naves Matadem (Espanha) Teatro Nacional D. Marta II Teatro Municipal Joaquim Festival Teatro Affandega da Teatro Varente Festival Terres de Paroles Casa des Artes de Paroles Casa des Artes de Paroles Festival de Musica, Orfeão Teatro Varina Torres Novas Teatro Municipal de Via Bau Centro Cutural Gil Vicenie Teatro Municipal Baltazar Dias Miranda do Douro Oliveira de Frades TM Baltazar Dias, Funchal TM Joaquim Benite, Almada TM Van Real CC Via Flor CC Via Flor TM Bragança TM Bragança TM Bragança TM Bragança TM Bragança TM Bragança                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Walking with Kyilân             | São Luiz Teatro Municipal (Lx)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 484       | 71             |
| Teatro Académico Gi Vicente Centro de Artes de Ovar Naves Matadero (Espanha) Teatro Nacional D. Marta II Teatro Municipal Joaquim Festival Teatro Alfandega da Teatro Via Real Teatro Via Real Teatro Via Real Teatro Municipal Teatro Municipal Corres Novas Teatro Municipal de Via Real Teatro Arrada de Douro Oliveira de Frades TM Joaquim Benta, Armada TM Joaquim Benta, Atmada TM Joaquim Benta, Atmada TM Joaquim Benta, Atmada TM Joaquim Benta, Virato, Viseu TM Bragança TM Guarda TM Guarda TM Guarda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Elizabeth Costello              | Teatro Municipal de Vila Real                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 106       | -              |
| Naves Matadero (Espanha) Teatro Nacional D. Marta II Teatro Nacional D. Marta II Teatro Muncipal Joequim Festival Teatro Affandega da Teatro Via Real Teatro Via Real Teatro Via Real Teatro Via Real Teatro Municipal Teatro Avefrense Teatro Avefr | Magma                           | Teatro Académico Gil Vicente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 13        | -              |
| Naves Matadero (Espanha)  Teatro Nacional D. Maria II  Teatro Municipal Joequin Festival Teatro Municipal Asea!  Teatro Via Rea!  Teatro Via Rea!  Teatro Via Rea!  Teatro Via Rea!  Teatro Municipal de Misica, Orfedo Tempo-Teatro Municipal Gal Vicenta Festival de Misica, Orfedo Teatro Municipal de Via Rea!  Teatro Municipal de Via Rea!  Teatro Municipal Belazar Dias Miranda do Douro Oliveira de Frades TM Joequim Benita, Amada TM Joequim Benita, Amada TM Joequim Benita, Virada TM Sagança TM Sagança TM Bragança                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Actores                         | Centro de Artes de Ovar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1003      | m              |
| Teatro Municipal D. Marta II Teatro Municipal Joaquim Festival Teatro Affandega da Teatro Va Real Teatro Marcipal Joaquim Festival de Musica, Orfeão Teatro Vrigina Torres Novas Teatro Municipal | O Despertar da Primavera (Mar.) | Naves Matadero (Espanha)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 676       | en             |
| Teatro Municipal Joaquim Festival Teatro Affandega da Teatro Affandega da Teatro Affandega da Teatro Affanta Gal Vicenta Festival Terres de Paroles Casa das Artes de Famalicão Festival de Música, Orfeão Teatro Municipal de Via Bau Centro Cultural Gal Vicenta Teatro Municipal de Via Bau Centro Cultural Gal Vicenta Teatro Municipal Baltazar Dias Miranda do Douro Oliveira de Frades TM Bagança TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Viseu TM Bragança                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Montanha Russa                  | Teatro Nacional D. Maria II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 4682      | 7              |
| Testro Affandega da Testro Académico Gil Vicenta Festval Terres de Paroles Casa das Artes de Farnalicão Festval de Música, Orfeão Tempo-Testro Municipal Testro Municipal Ge Via Bau Centro Cultural Gil Vicenta Testro Municipal Baltazar Dias Miranda do Douro Oliveira de Frades TM Baltazar Dias Miranda do Douro Oliveira de Frades TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Viseu TM Bragança TM Sastro Viriato, Viseu TM Bragança                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Macbeth                         | Teatro Municipal Joaquim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 629       | N              |
| Testro Académico Gil Vicenta Festival Terres de Paroles Casa das Artes de Famalicão Festival de Música, Orfeão Tempo-Testro Municipal Testro Municipal de Vila Real Festival de Vila Real Centro Cutura Gil Vicenta Testro Municipal Baltazar Dias Miranda do Douro Oliveira de Frades TM Bragança TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Vira Real TM Joaquim Benite, Viseu TM Kragança TM Bragança TM Bragança TM Bragança TM Bragança TM Bragança TM Bragança                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ou isto Ou Aquilo               | Festival Teatro Alfândega da                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 100       | -              |
| Testro Académico Gil Vicente Festival Terres de Paroles Casa das Artes de Famalicão Festival de Música, Orfeão Tempo-Testro Municipal Testro Municipal de Vila Real Festival de Vila Real Centro Cutura Gil Vicente Testro Municipal Baltazar Dias Miranda do Douro Oliveira de Frades TM Bragança TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Viseu TM Vila Real CC Vila For                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | A Grande Vaga de Frio           | Teatro Vita Real                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 302       | 1              |
| Festival Terres de Paroles Casa das Artes de Famalicão Festival de Música, Orfeão Tempo-Teatro Municipal Teatro Virginia Torres Novas Teatro Municipal de Vila Real Festival de Vila Bau Centro Cutura Gal Vicente Teatro Municipal Baltazar Dias Mfranda do Douro Oliveira de Frades TM Bragança TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Viseu TM Via Real CC Via For                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Walking with Kylián (Abr.)      | Teatro Académico Gil Vicenta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 163       | 1              |
| Casa das Artes de Famalicão Festival de Música, Orfeão Tempo-Teatro Municipal Teatro Aveirense Teatro Aveire | Montanha Russa                  | Festival Terres de Paroles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 380       | М              |
| Festival de Música, Orfeão Tempo-Teatro Municipal Teatro Virgina Torres Novas Teatro Averense Teatro Aunicipal de Via Real Centro Cutural da Via Real Centro Cutural da Via Bau Centro Cutural da Via Bau Teatro Municipal Behazar Dias Miranda do Douro Oliveira de Frades TM Bragança TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Viseu TM Yia Real CC Via Flor TM Bragança TM Bragança TM Bragança TM Bragança                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | A Grande Vaga de Frio           | Casa das Artes de Famalicão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 124       | -              |
| Tempo-Teatro Municipal Teatro Virginia Torres Novas Teatro Averense Teatro Averense Teatro Municipal de Vile Bau Centro Cutural de Vile Bau Centro Cutural de Vile Bau Centro Cutural de Vile Bau Teatro Municipal Beltazar Dias Miranda do Douro Oliveira de Frades TM Bragança TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Amada TM Via Real CC Vie Flor TM Bragança TM Bragança TM Bragança TM Bragança TM Bragança                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | A Meio da Nolte                 | Festival de Música, Orfeão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 217       | -              |
| Teatro Virginia Torres Novas Teatro Averense Teatro Municipal de Via Real Festival de Via Bau Centro Cutural Gil Vicenta Teatro Municipal Beltazar Dias Miranda do Douro Oliveira de Frades TM Beltazar Dias, Funchal TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Amada TM Sagança TM Yan Real CC Vire For                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Montanha Russa                  | Tempo-Teatro Municipal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 281       | -              |
| Teatro Municipal de Via Real Festival de Via Real Festival de Via Real Centro Cutural GI Wente Teatro Municipal Baltazar Dias Manda do Douro Oliveira de Frades TM Baltazar Dias, Funchal TM Joaquim Benite, Almada TM Joaquim Benite, Almada TM Sesal Teatro Wirato, Viseu TM Wa Real CC Via Flor TM Guarda TM Guarda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Montanha Russa                  | Teatro Virginia Torres Novas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 165       | -              |
| Testro Municipal de Vila Real Festival de Vila Bau Centro Cutural Gil Vicente Testro Municipal Baltazar Dias Manda do Douro Oliveira de Frades TM Baltazar Dias, Funchal TM Joaquim Benita, Almada TM Joaquim Benita, Almada TM Joaquim Benita, Almada TM Via Real CC Vila Flor TM Bragança TM Via Real CC Vila Flor TM Guarda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | A Meio da Noite (Maio)          | Teatro Aveirense                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 217       | -              |
| Festival de Viire Bau Centro Cutural Gil Vicenta Testro Municipal Beltazar Dias Miranda do Douro Oliveira de Frades TM Beltazar Dias, Funchal TM Joaquim Benita, Almada TM Joaquim Benita, Almada TM Magança TM Bragança TM Viralo, Viseu TM Gasança                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Montanha Russa                  | Teatro Municipal de Vila Real                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 225       | -              |
| Centro Cutural Gil Vicenta Testro Municipal Beltazar Dias Miranda do Douro Oliveira de Frades TM Beltazar Dias, Funchal TM Joaquim Benita, Almada TM Joaquim Benita, Almada TM Via Real Testro Viriato, Viseu TM Via Real CC Via For                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | E_nxada                         | Festival de Ville Bau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 250       | 7              |
| Teatro Municipel Beltazar Dias Miranda do Douro Oliveira de Frades TM Beltazar Dias, Funchal TM Joaquim Benile, Amada TM Joaquim Benile, Amada TM Joaquim Benile, Amada TM Van Real TM Via Real CC Via Flor TM Wa Real CC Via Flor TM Guarda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Montanha Russa                  | Centro Cultural Gil Vicente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 240       | -              |
| Miranda do Douro Oliveira de Frades TM Beltazar Dias, Funchal TM Joaquim Benite, Almada TM Joaquim Benite, Almada TM Joaquim Benite, Almada TM Seal TM Via Real CC Via For                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Montanha Russa (Jun)            | Teatro Municipal Baltazar Dias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 161       | -              |
| TM Beltazar Dias, Funchal TM Joaquim Benta, Amada TM Joaquim Benta, Amada TM Joaquim Benta, Amada TM Via Real TM CUMA Flor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | E_nxada                         | Miranda do Douro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 100       | -              |
| TM Beltazar Dias, Funchal TM Joaquim Benite, Amada TM Joaquim Benite, Amada TM Bragança TM Via Real TM CV Via Flor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | E nxada                         | Oliveira de Frades                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 8         | -              |
| TM Josquim Benite, Amada TM Josquim Benite, Amada TM Bragança TM Via Real Teatro Viriato, Viseu TM Via Real TM Via Real TM CC Via Flor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Montanha-Russa (Jul.)           | TM Baltazar Dias, Funchal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 199       | -              |
| TM Joaquin Benke, Amada TM Bragança TM Via Real Testro Virieto, Viseu TM Via Real CC Via Flor TM Bragança TM Guarda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Lulu                            | TM Josquim Benita, Almada                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 573       | 7              |
| TM Bragança TM Via Real Teatro Virieto, Viseu TM Via Real CC Via Flor TM Bragança TM Guarda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | A Melo da Notte                 | TM Josquim Benite, Almada                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$        | -              |
| The Via Read Teatro Virieto, Viseu Tim Via Read CC Via Flor Tim Bragança Tim Guarda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Walking with Kytián (Set.)      | TM Bragança                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 396       | -              |
| Teatro Virieto, Viseu<br>TM Via Real<br>CC Via Flor<br>TM Bragança<br>TM Guarda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | A Melo da Notte                 | TM Via Real                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 320       | -              |
| TM Via Real CC Via Flor TM Bragança TM Guarda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Do Alto de Ponte                | Teatro Viriato, Viseu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 190       | 7              |
| CC Via Flor<br>TM Bragança<br>TM Guarda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Walking with Kylián             | TM Via Real                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 256       | -              |
| TM Bragança<br>TM Guarda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | A Melo da Noite                 | CC Vila Flor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 171       | -              |
| I M Guarda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | A Meio da Noite                 | TM Bragança                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 282       | <del>-</del> - |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | A Longa Noite de Camilio        | TM Guarda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3         | -              |

Anexo 3 D - Digressões Nacionais e Internacionais

S. J.

102 8 224 230 230 230 230 230 230 230 202 204 98 101 Idanha-a Velha Évora TM de Bragança Teatro Camões (Lisboa) Festival Internacional Titrimadrono (Madrid) Casa das Artes de Famalicão TM Bragança Teatro Aveirense Cineleatro Garrett (Póvoa Sala Plató-Cine Teca de Madrid Cine-Teatro Arraiolos (Évora) TM de Vita Real Teatro Camões (Lisboa) Teatro Taborda (Lisboa) Varzim) Teatro Diogo Bernardes Cine-Teatro Estarreja TM Sá de Miranda (Viana) A Longa Noite de Camillo (Nov) A Longa Noite de Camilo (Out) Do Aito da Ponte (Out) A Meio da Noite (Out) Montanha-Russa (Nov) A Grande Vaga de Frio (Nov) Walking With Kylian (Nov) Do Alto da Ponte (Out) A Meio da Nolte (Nov) Do Alto da Ponte (Nov) Do Alto da Ponte (Nov) Do Alto da Ponte (Dez) A Peregrinação (Out) A Peregrinação (Dez) A Melo Noite (Nov) E nxada (Nov) Display (Nov)

D - Digressões Nacionais e Internacionais

Anexo 3

| 79522 745                |
|--------------------------|
| sões (A + B + C + D)     |
| Total Público com Digres |

Anexo 3 E — Visitas Guiadas

| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Pages | Não Pages | Audiència | Nº Visitas | otacio  | Tx. ocupacilo |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------|-----------|------------|---------|---------------|
| 100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%    | 100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%   100%    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 92    |           | 86        | 21         | 88      |               |
| Second   S | Second   S |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 11    | 2         | 22        | 2          | \$      |               |
| Second   S | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 127   | 208       | 335       | 24         | 335     |               |
| Secondary   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Secondary   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 96    | 5         | 101       | 20         | 101     |               |
| 123                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 123                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 28    | 11        | 95        | 23         | 50      |               |
| 123   24   127   23   182   182   182   182   182   182   182   182   182   182   182   182   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183    | 123   24   127   23   182   182   182   182   182   182   182   182   182   182   182   182   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183   183    | 2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 56    | 17        | 57        | 21         | 5       |               |
| 172   20   182   23   182   215   24   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   215   2 | 172   20   192   23   192   24   215   25   25   25   25   25   25   2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 123   | 4         | 121       | 23         | 127     |               |
| 102   113   108   22   108   23   38   24   215   108   22   108   23   38   24   21   138   22   108   23   38   24   23   24   23   24   23   24   23   24   23   24   23   24   23   24   23   24   23   24   23   24   23   24   23   24   23   24   23   24   23   24   23   24   23   24   23   24   23   24   23   24   23   24   24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 102   113   168   22   108   23   38   24   215   24   215   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210   210 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 172   | 2000      | 192       | ន          | 192     |               |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 102   | 113       | 216       | 7          | 215     |               |
| ### Nico Pegas Auditorda Nº Vistas Lotardo Tx.    138                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | #5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 107   |           | 108       | Z          | 80      |               |
| 136   136   136   136   136   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466  | 136   136   136   136   136   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466   1466  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 83    | 6         | 98        | ន          | 96      |               |
| Nico Pegase   Audiència   Nº Visitas   Lotação   Tx.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Mile Pegas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 120   | 18        | 138       | 21         | 36      | 100%          |
| Mic Peges Audiència Nº Vistas Lotação Tzc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Nito Pegas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |           | 1608      | 263        | 808     | 100%          |
| Mile Pagres Audibrola Nº Vattes Lotação Txo. e 1 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Pregnal Não Progres Audiéncia Nº Visitas Lotação Tra. c 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |           |           |            |         |               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | State of the later | Pegae | Hão Pagas | Audibnota | Nº Visitas | Lotação | Tx. ocupação  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0     | 0         | 0         | -          | 0       | %0            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0     | 0         | 0         | -          | 0       | %0            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0     | 0         | 0         | -          | 0       | %0            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0     | 0         | 0         | -          | 0       | %0            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0     | 0         | 0         | -          | 0       | %0            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0     | 0         | 0         | -          | 0       | %             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0     | 0         | 0         | 0          | 0       | %0            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0     | 0         | 0         | 0          | ٥       | %0            |
| 0 0 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0 0 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0     | 0         | 0         | 0          | 0       | %0            |
| 0 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0 0 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0     | 0         | 0         | 0          | 0       | %0            |
| 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0 (   | 0 0       | 0 (       | 0 0        | 0       | %<br>0        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9     |           | 9         | -          | 7       | 65            |

Jan 1

to the state of th

| Visitas ao Mosteiro de São Bento da Vitória | Pagas | Não Pagas | Audiência | Nº Visitas | Lotação | Tx. ocupação |
|---------------------------------------------|-------|-----------|-----------|------------|---------|--------------|
| Visitas em Janeiro                          | 30    | 0         | 30        |            | 30      | 100          |
| Visitas em Fevereiro                        | 8     | 0         | 30        |            | 30      |              |
| Visitas em Março                            | 35    | 1         | 36        | 15         | 36      |              |
| Visitas em Abril                            | 51    | 4         | 55        |            | 55      | 100%         |
| Visitas em Maio                             | 99    | 4         | 70        | Ì          | 2       |              |
| Visitas em Junho                            | 28    | 2         | 58        | 18         | 28      |              |
| Visitas em Julho                            | 35    | 6         | 38        |            | 38      |              |
| Visitas em Agosto                           | 0     | 0         | 0         |            | 0       |              |
| Visitas em Setembro                         | 18    | 131       | 149       |            | 149     |              |
| Visitas em Outubro                          | 162   | 0         | 162       | 98         | 162     |              |
| Visites em Novembro                         | 76    | ന         | 100       |            | 100     |              |
| Visitas em Dezembro                         | 189   | 11        | 200       |            | 200     | 100%         |
|                                             |       |           | 828       | 254        | 828     | 100%         |
| Valtas LGP ao Mosteiro São Bento da Vitória | Pages | Não Pagas | Audiência | N Visites  | Lotação | Tx.ocupação  |
| Visitas em Janeiro                          | 0     | 0         | 0         |            | 0       | %0           |
| Visitas em Fevereiro                        | 4     | 0         | 7         | -          | #       | 100%         |
| Visitas em Março                            | 0     | 0         | 0         | 0          | 0       | %0           |
| Visitas em Abril                            | 0     | 0         | 0         | 0          | 0       | %0           |
| Visitas em Maio                             | 0     | 0         | 0         | -          | 0       | %0           |
| Visitas em Junho                            | 0     | 0         | 0         | -          | Ö       | %0           |
| Visitas em Julho                            | 0     | 0         | 0         | 0          | 0       | %0           |
| Visitas em Agosto                           | 0     | 0         | 0         | 0          | Ö       | %0           |
| Visitas em Setembro                         | 0     | 0         | 0         | 0          | 0       | %0           |
| Visitas em Outubro                          | 0     | 0         | 0         | 0          | 0       | %0           |
| Visitas em Novembro                         | 0     | 0         | 0         | 0          | 0       | %0           |
| Visitas em Dezembro                         | 0     | 0         | 0         | 0          | 0       | %0           |
|                                             |       |           | ***       | •          | 4.4     | 4004/        |

Anexo 3 E – Visitas Guiadas

2 1

| Visitas Escolares                   | Audiência | N* Visites |
|-------------------------------------|-----------|------------|
| Visitas Guiadas Escolares Janeiro   | 248       | 12         |
| Visitas Guiadas Escolares Fevereiro | 74        | 4          |
| Visitas Guiadas Escolares Março     | 268       | 14         |
| Visitas Guiadas Escolaras Abril     | 109       | 7          |
| Visitas Guiadas Escolares Malo      | 207       | 10         |
| Visitas Guiadas Escolares Junho     | 51        | 4          |
| Visitas Guiedas Escolares Julho     | 253       | 14         |
| Visitas Guiadas Escolares Agosto    | 42        | က          |
| Visitas Guiadas Escolares Setembro  | 156       | 80         |
| Visitas Guiadas Escolares Outubro   | 187       | 10         |
| Visitas Guiadas Escolaras Novembro  | 308       | 13         |
| Visitas Guiadas Escolares Dezembro  | 455       | 18         |
|                                     | 2356      | 447        |

**Anexo 3** E - Visitas Guiadas Total Visitas Guiadas

Visitantes 9 4 8 8 5 4 5 0 4 5 6 8 Visitas ao CD Fevereiro
Visitas ao CD Março
Visitas ao CD Malo
Visitas ao CD Junho
Visitas ao CD Junho
Visitas ao CD Junho
Visitas ao CD Agosto
Visitas ao CD Agosto
Visitas ao CD Agosto
Visitas ao CD Outubro
Visitas ao CD Outubro
Visitas ao CD Novembro Visitas ao CD Janeiro

Anexo 3 F – Visitas ao Centro de Documentação (MSBV)

"inclui resto de Setembro em faita e Outubro



### Anexo 4



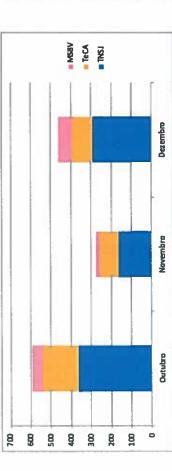


**5** / **1** 

Anexo 4 · Relatórios Media – 4º Trimestre 2018

Fonte Relatórios CISION

• N° Total de Notícles



|                      | Outubro | Novembro | Dezembro | Total | 4"T 2017 | Variação |
|----------------------|---------|----------|----------|-------|----------|----------|
| NSU                  | 362     |          |          | 816   | 818      | *6       |
| TeCA                 | 181     | 96       | 101      | Ħ     | 312      | %Z       |
| 1SBV                 | 25      |          |          | 134   | 216      | 38%      |
| otal                 | 593     |          |          | 1331  | 1348     | ×1.      |
| niciativas           | 63      | 9        |          | 28    | 34       | -24%     |
| P Noticiaeliniciativ | 38      | 70       | 46       | 51    | 07       | 0        |

## · N° Total de Notícias por meio

|         | Outubro | Novembro | Dezembro | Total  | *   |
|---------|---------|----------|----------|--------|-----|
| 2       | 24      | 16       |          | 71     | 2%  |
| E Dunum | 149     | 127      | 136      |        | 31% |
| Radio   | IO.     |          |          |        | 2%  |
| nternet | 415     |          |          |        | 61% |
| Total   | 203     |          |          | B16565 |     |

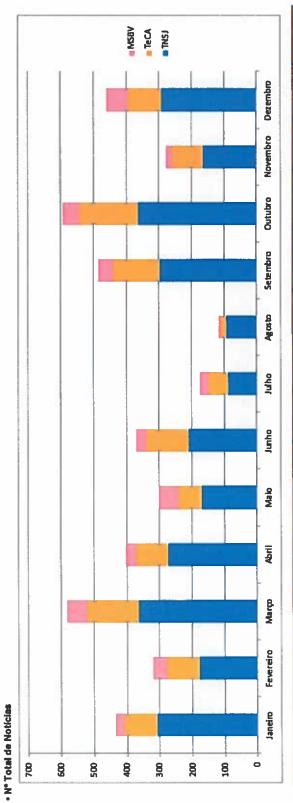
## Automatic Advertising Value (AAV)\* em euros

|            |           | -MSBV      | TeC4       |           |          | Verlando  |
|------------|-----------|------------|------------|-----------|----------|-----------|
|            |           |            |            |           | Describe | At T 2647 |
|            |           | Ī          |            |           |          | Total     |
|            |           |            |            |           | Howembro | December  |
|            |           |            |            |           |          | Mounthe   |
|            |           |            |            |           |          |           |
| 2500 000 C | 3000 000€ | 1500 000 € | 1000 000 € | 3 000 005 | ļ        |           |

|                  | Outubro     | Novembro    | Dezembro    | Total       | 4-T 2017    | Variação   |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| THEU             | 1 131 003 € | 726 318 €   | 1 230 787 € | 3 088 108 € | 3 872 564 € | -20%       |
| TeCA             | 1 106 252 € | 336 458 €   | 437 228 €   | 1 879 936 € | 1 249 480 € | 20%        |
| MSBV             | 121 592 €   | 318 948 €   | 181 659 €   | 622 199 €   | 817 417 €   | -24%       |
| Total            | 2 358 847 € | 1 301 724 6 | 1 849 672 € | 5 590 243 € | 5 939 461 € | <b>%</b> 9 |
| Iniciativas      | 6           | 7           | 10          | 26          | 34          | -24%       |
| Nº Noticiasilnic | 262 094 €   | 197 389 C   | 184 967 €   | 215 009 €   | 174 690 €   | 0          |

AAV: permite quantificar, em valores monetários, noticias publicadas na Imprensa, na Teievisão ou na Rádio, num determinado período de tempo.

Anexo 4 · Relatórios Media – Ano de 2018 Fonte Relatórios CISION



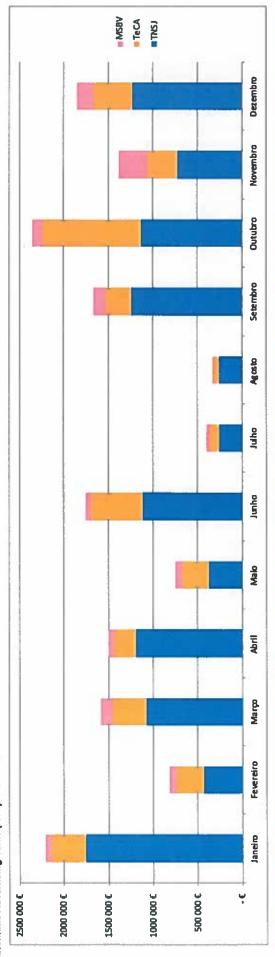
| 1000                    | Janeiro | Fevereiro | Marco | Abril | Majo | Junho | Julho | Agosto | Setembro | Outubro | Novembro | Dezembro |
|-------------------------|---------|-----------|-------|-------|------|-------|-------|--------|----------|---------|----------|----------|
| TNST                    | 308     | 178       | 382   |       |      |       |       | 92     |          |         |          |          |
| TeCA                    | 100     | 100       | 160   | 86    | 2    | 129   | 8     | 18     | 144      | 181     | 96       | 104      |
| MSBV                    | 26      |           | 9     |       | 8    |       |       | 6      |          |         |          |          |
| Total                   | 434     | 321       | 295   | 403   | 303  | 370   | 174   | 116    | 486      | 593     | 772      | 461      |
| Iniciativas             | 2       | 7         | 12    | 9     | 10   | 11    | 5     | 2      | 8        | 6       | 7        | 10       |
| Nº Noticias Iniciativas | 62      | 46        | 49    | 29    | ន    | 35    | 35    | 22     | 64       | 99      | 40       | 40       |

## N° Total de Noticias por meio

|          | Innetro | Fevereiro | Marco | Abril | Malo | Junho | Julho | Agosto | Setembro | Outubro | Novembro | Dezembro |
|----------|---------|-----------|-------|-------|------|-------|-------|--------|----------|---------|----------|----------|
| 2        | 52      | 23        | 84    | 48    | 82   |       | 2     | 0      | 26       |         | 16       |          |
| Imprensa | 186     | 119       | \$    | 150   | 137  |       | 22    | 83     | 157      | 149     | _        |          |
| Rádio    | 4       | S         | NO.   | ~     | O    |       | 4     | 0      | Ġ        |         |          |          |
| Internet | 219     | 175       | 345   | 198   | 137  | 181   | 98    | 87     | 284      |         | 124      | 279      |
| Total    | 434     | 321       | 582   | 403   | 303  | 370   | 174   | 118    | 486      | 583     | 772      | 3        |

Anexo 4 · Relatórios Media – Ano de 2018 Fonte Relatórios CISION

Automatic Advertising Value (AVV)\* em euros

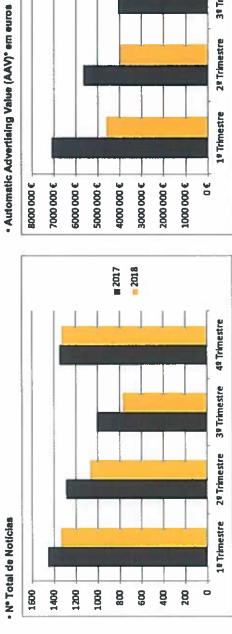


|                    | Janeiro     | Fevereiro | Março       | Abril       | Maio      | Junho       | Julho     | Agosto    | Setembro    | Outubro     | Novembro    | Dezembro    |
|--------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-----------|-------------|-----------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| TNSJ               | 1 749 B57 E | 432 732 € | 1 074 684 € | 1 188 803 € | 374 556 € | 1 107 834 € | 258 218 € | 257 945 € | 1 242 927 € | 1 131 003 € | 726 318 €   | 1 230 787 € |
| TeCA               | 396 565 €   | 307 651 € | 379 006 €   | 245 323 €   | 296 669 € | 585 833 €   | 98 648 €  | 63 432 €  | 284 557 €   | 1 106 252 € | 336 458 €   | 437 226 €   |
| MSBV               | 66 232 €    | 83 232 €  | 135 564 €   | 68 507 €    | 75 931 €  | 56 834 €    | 43 954 €  | 1 206 €   | 143 543 €   | 121 592 €   | 318 948 €   | 181 659 €   |
| Total              | 2 212 854 € | 623 615 € | 1 589 254 € | 1 502 633 € | 747 158 € | 1 750 501 € | 400 820 € | 322 583 € | 1 671 027 € | 2 358 847 € | 1 381 724 € | 1 849 672 € |
| Iniciativas        | 2           | 7         | 12          | 9           | 10        | 11          | IJ        | 2         | 8           | 6           | 7           | 10          |
| ValoriMiniciativas | 316 093 €   | 117 659 € | 132 438 €   | 250 439 €   | 74718€    | 159 136 €   | 80 154 €  | 161 292 € | 208 878 €   | 262 094 €   | 197 389 €   | 184 967 €   |

AAV: permite quantificar, em valores monetários, notícias publicadas na imprensa, na Televisão ou na Rádio, num determinado periodo de tempo

N. J. W. W. J. W. J. W. J. W. J. W. J. W. W. J. W. W. J. W. W. J. W. W. J. W. W. J. W. W. J. W. W. J. W. W. J. W. W. J. W. W. J. W. W. J. W. W. J. W. W. J. W. W. J. W. W. J. W. J. W. W. W. J. W. W. J. W. W. J. W. W. J. W. W.

Anexo 4 · Relatórios Media - Gráficos Comparativos 2017/2018



|              | 2017 | 2018 | Variação |
|--------------|------|------|----------|
| 1° Trimestre | 1459 | 1337 | %8-      |
| 2° Trimestre | 1292 | 1076 | -17%     |
| 3° Trimestre | 1003 | 877  | -23%     |
| 4° Trimestre | 1346 | 1331 | -1%      |
| Total        | 5100 | 4520 | .11%     |

|           |            |            |           | M 2017     | 2018      |           |            |              |
|-----------|------------|------------|-----------|------------|-----------|-----------|------------|--------------|
|           |            |            |           | -          | 1         |           |            | 49 Trimestre |
|           |            |            |           |            |           |           |            | 3º Trimestre |
|           |            |            |           |            |           |           |            | 2º Trimestre |
|           |            |            |           |            |           |           |            | 1º Trimestre |
| ₽000 000€ | 7000 000 € | €000 000 € | ≥000 000€ | 4000 000 € | 3000 000€ | 3000 000€ | 1000 000 € | €0           |

| GBC          | 2017         | 2018         | Variação |
|--------------|--------------|--------------|----------|
| 1° Trimestre | 7 107 353 €  | 4 625 523 €  | -35%     |
| 2° Trimestre | 5 651 687 €  | 4 000 290 €  | -29%     |
| 3° Trimestre | 4 094 960 €  | 2 394 430 €  | -42%     |
| 4° Trimestre | 5 939 461 €  | 5 590 243 €  | ×9-      |
| Total        | 22 793 461 € | 16 610 486 € | -27%     |



## Anexo 5





80) h.

# Anexo 5 · Formação Profissional 2018

|                                                        |                                                                                                                                | FORMAÇÃO PROFISSIONAL AND 2018                     |            |                                                  |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------|
| Dete                                                   | Trabalhador                                                                                                                    | Terms                                              | Dangle     | Enridade Formaders                               |
| 18 e 17 de abril                                       | Panis Abredia                                                                                                                  | Protocobo e Organização de Evertido na AP          | 18 Horan   | IGAP                                             |
| 18 e 17 de abril                                       | Maria Floration                                                                                                                | Protecció e Organização de Eventos na AP           | 18 Horse   | IGAP                                             |
| 15 de merço                                            | Andri Pirto                                                                                                                    | RGPO - IT                                          | 8 Horas    | Printering Bushnas Software, SA                  |
| 10 e ti de abril                                       | IA, Lutso Corte Rend                                                                                                           | Acesso Dubura                                      | 16 Hornin  | Serviços Educativos: Pontes de scesso            |
| Eritre 19 de abril e 4 de maio                         | Danhigas Casia, Fernando Neves                                                                                                 | Aquialção de serviços BACAP                        | 8 Hons     | Ordern dan Contabilistas Cartificados            |
| Cla 4 de maio                                          | Halven Carvalto, Sandro Martina                                                                                                | RQPD - Impacto nos Recursos Humanos                | 8 Hans     | Krowit consultaria, formação a tecnologia        |
| Che ? de maio                                          | Carlos Mguel Cheves                                                                                                            | Workshop - Autoverificação de Segurança            | 2 Harrison | EXACTUSENSU - consultores es sociados            |
| Enthre 3 e 16 de maio                                  | Domingos Costa, Fernando Neves                                                                                                 | Abuntzepko flucal em tvz. Aspetoe práticoe         | 16 Horan   | Ontern the Contabilities Curitificatins          |
| Extra 23 e 25 de maio                                  | Emercal Pres, Alexanster Vietra, Rul Strito, Paulo Rodigues                                                                    | Trabelline em altura - acesso por cordes (Nevel I) | 18 Horse   | CUTSIDE WORKS                                    |
| Entre 20 de junho e 4 de julho                         | Comingos Costa, Helena Cennaño, Fernando Neves a Cartos Magalidas                                                              | RGPD - Asticações préticas                         | 8 Haras    | Ordem dos Contapliistes Custificados             |
| Erms 3 a 8 de julio                                    | Sonia Stha, Fernando Carmostra, Hapo Peretta, Tetro Meritre, Sergio Silva e<br>Menuela Abuquerque                              | Gestillo Documental - MS Outbook                   | 12 Horna   | Krowit-Consultationis, Formação e Tecnologia, SA |
| Clee 12, 13 e 25 de julho                              | Equipse Mentons e Partie de Casa                                                                                               | Formação em segurança comitra incandidos           | 12 Flores  | Exactuserou - Consulteres Associados, Lés        |
| 3 de zentiro                                           | Carlo Meditro                                                                                                                  | Marketing Digital                                  | 8 Horse    | Aceso Odure                                      |
| Entre 16 de cuéulere a ? de novembro                   | Cultherns Montains                                                                                                             | Formação Fotoshap                                  | 30 Horse   | Pormulation                                      |
| 18 novembro, 10 a 17 Janairo, 7 a 21 feverairo de 2019 | Equipe Manuterção (Libera, Carba Miguel, Calto, Abillo, Ensesto, Joel Bantos, Manuel Villera, Hano Ferniera, e Paulo Rodrígues | Ourse tricheção à Sagurança e Hépiena no Trabelho  | 20 Forms   | Cáncins e Lidons - formação Especializada, Lás   |
| 3 de dezembro e 11 Janeiro 2019                        | 19 participantes - Coordonadores a Divisions                                                                                   | Seminário Avalleção de Desempenho                  | 7 Humas    | IIPPI - trat                                     |
| 17 de dazantara                                        | Fernando Casta, Emerual Phu, Filips Perhain, Addo Conçalves, Alexandre<br>Veirs, José Richtgas, Maro Conçalves e Rui Strillo   | Curso de Resolum Arena 6                           | B Horse    | Merco temo Lopes Carrio Merths                   |
|                                                        |                                                                                                                                |                                                    |            |                                                  |

J. J.



## Anexo 6





6) h.

Anexo 6 · Objectivos Propostos 6.1 Evolução do cumprimento dos objectivos propostos para 2018

|                               | MENOROPHIS                                                                                                                     | CHES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ON        |                 |              | olonia.    |             |            |                    | No. of Concession, Name of Street, or other Persons, Name of Street, or ot |      | 1        |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|--------------|------------|-------------|------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|
| Orientações sectorials e      | Decimania                                                                                                                      | Ambles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2818      | No una district | No Transfers | W TRACETOR | at Transfer | Aeuel 2018 | Because Profes     | ×                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | £    | N. N. S. |
|                               |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |                 |              |            |             |            | Action to the last | And and and                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |          |
| Cheple Neclaral               | Número de produções própries                                                                                                   | Global                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4         | 1               | e4           | 1          | 7           | s          |                    | 527                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2    | 10%      |
|                               | Número de sessdes/réditas                                                                                                      | Global                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 435       | 125             | 97           | 919        | 128         | N.         | 7                  | 1631                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 123  | 11%      |
| Service (set Públice          | Número de espetadores (sem corvites)                                                                                           | Globel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 70 000    | 33 580          | 10 756       | 5619       | 13934       | 63 63      | -6 001             | 16.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 19%  | 17%      |
|                               | Número de Beneficiários                                                                                                        | Global                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 92 000    | 225 09          | 16030        | 1528       | 19485       | 24.940     | -7 012             | 16,0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 438  | **       |
| Tertifirio Hedonal            | Número de sessões/réchas                                                                                                       | Em Rhaedecia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 346       | \$7             | п            | п          | 22          | ŭ          | z,                 | 0,63                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 101  | ž        |
|                               | Numero de sessibes/récitas                                                                                                     | Esperáculos e achádades para a<br>infáncia, juventudo e<br>comunidade escolar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 115       | 24              | 0+           | -          | 167         | 269        | 154                | 2,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 165  | 3601     |
| Educar com (a) culturn        | Nùmero de beneficiéros                                                                                                         | Espetáculos e athidades para a<br>infância, juventude e<br>comunidade escotar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 10 000    | 90€ 7           | 1 735        | 114        | 3116        | 9 403      | -587               | 1610                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 356  | 326      |
|                               |                                                                                                                                | Em contesto escolar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 16 000    | 5 692           | 1963         | 300        | 6645        | 34 600     | -1 400             | 16'0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2%   | 942      |
|                               | Taxa de ocupação da sala                                                                                                       | Global                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 74,076    | 34/58           | 14719        | 73,1%      | 73,876      | 74,6%      | NO.0               | 101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 458  | ž        |
|                               | Taxa de convétes                                                                                                               | Global                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 20,0%     | 14,5%           | 25,9%        | 25.4%      | 15,7%       | 19,9%      | 980                | 101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2%   | 276      |
| Effedinds                     | Volume de Megódos                                                                                                              | Global                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 412 000   | 125 030         | 93 320       | 50 533     | 122 484     | 331 368    | -30 637            | 66'0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 14.9 | Ж9       |
|                               | Autonomia Financeira                                                                                                           | Global                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ALETSK    | 84778           | 7,01%        | 3,92%      | 3,00%       | 3,418      | -0,013             | ST-D                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 338  | *        |
|                               | Eficácia social (esforço público por beneficiácio)                                                                             | Global                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | *         | 31              | 44           | 343        | 3           | 3          | 7                  | 0.33                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 8    | š        |
|                               | M² de Dignessões internacionais                                                                                                | Global                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 7         | 2               | 2            | ٥          | ~           | •          | 1-                 | 9970                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3,0% | ž        |
|                               | N.º de indastres de Ambito<br>internacional                                                                                    | THE STATE OF THE S | 34        | 1               | 4            | •          | m           | ×          | 0                  | 1,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2,0% | ×        |
| elice e spanje e mannaj       | Preserveção: Volume de<br>investimento em ações de<br>aquásição, manutenção e<br>recuperação do património (imóvel<br>e móvel) | Valor de investimento anual<br>includado em acervo do C.<br>Documentação:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 230 000 C | 24 975 C        | 49 484 €     | 22 S76 C   | 164 491 €   | 261 527 C  | 31527€             | 77                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.5% | £        |
|                               | Offishor inicatives que visam a<br>défusho do acervo patrimonial do Tiv<br>(mésel e imésel)                                    | (2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>9</b>  | 20              | 2            | ĸ          | ~           | •          | ~                  | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | N51  | Ä        |
| Derserrettungle e numbilitate | Número de iniciatives de<br>responsabilidade social e promoção<br>da lgualdade implementadas                                   | Global)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 27        | 11              | п            | -          | a           | <b>π</b>   | a                  | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ž    | ŧ        |
| Upadio so usiverse cultural   | Nâmero de Iniciativas conjuntas<br>com Enticlades Culturais da Octade                                                          | Global                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 85        | 9               | 6            | 4          | •           | E .        | ก                  | 2,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1,1% | 蓝        |
|                               | Número de iniciatives conjuntas<br>com Entidades Municipais                                                                    | Global                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ş         | î               | 2            | 9          | 1           | •          | 2                  | 1,33                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1,5% | ×        |
|                               |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |                 |              |            |             |            |                    | TOTAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1961 | 1828     |

(1) organização, por esemplo, de ancontros efeu Metacrizanes com participação énternacionel, participação em Conde factas, Seminários, Feneraç Amenição facta mentação, estra estador e externa e entrar a efectada do como partirmonial, como por memplo, subção de apecidades, específicades e exposições de combres, Reprintos e betografas.

S. S. S.

| The state of the s | HOM                                                  | INDICADOR                                                                     |           |          |         | Organisation | -       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|---------|--------------|---------|
| específicas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Designação                                           | Ambito                                                                        | Real 2016 | Red 2017 | 2018    | 2019         | 2020    |
| Crisção Nacional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Número de produções proprias                         | Global                                                                        | 1         | 4        | 4       | 4            | ъ       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Número de sessões/récitas                            | Global                                                                        | 421       | 416      | 435     | 430          | 420     |
| Serviço (ao) Público                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Número de espetadores (sem<br>convites)              | Giobal                                                                        | 48 477    | 717 69   | 70 000  | 71 090       | 71 500  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Número de Beneficiários                              | Global                                                                        | 70 961    | 91342    | 92 000  | 95 000       | 97 000  |
| Território Nacional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Número de sessões/récitas                            | Em lünerānda                                                                  | 84        | 126      | 146     | 150          | 155     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Número de sessões/nécitas                            | Esperáculos e atividades para a<br>infânda, juventude e comunidade<br>escolar | 80        | 109      | 115     | 120          | 125     |
| Educar com (a) cultura                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Número de beneficiáros                               | Espetaculos e atividades para a infânda, juventude e comunidade escolar       | 2419      | 11 328   | 10 000  | 11 000       | 12 000  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                      | Em contexto escolar                                                           | 9 248     | 15 653   | 16 000  | 17 000       | 17 500  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Taxa de ocupação da sala                             | Global                                                                        | 65,0%     | 78,0%    | 74,0%   | 74,5%        | %0′SL   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Taxa de convites                                     | Global                                                                        | 28,0%     | 19,0%    | 20,0%   | 20,0%        | 20,0%   |
| Eficiencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Volume de Negócios                                   | Global                                                                        | 430 806   | 425 705  | 412 000 | 413 000      | 422 000 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Autonomia Financeira                                 | Global                                                                        | 9,25%     | 7,98%    | 8,67%   | 8,85%        | %68′B   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Eficácia sodal (esforpo público por<br>beneficiário) | Global                                                                        | 9         | 54       | ×       | 53           | 53      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                                               |           |          |         |              |         |

Anexo 6 · Objectivos Propostos 6.2 Objectivos Propostos para 2018 a 2020

Anexo 6 · Objectivos Propostos 6.2 Objectivos Propostos para 2018 a 2020

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Nº de Dignessões internacionals                                                                                    | Giobal                                                                 | 602     | 7         | 7         | B         | 6           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| Projeção internacional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | N.º de iniciativas de âmbito<br>internacional                                                                      | (1)                                                                    | 12      | 14        | 14        | 15        | 15          |
| Preservar e difandir o acervo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Preservação: Volume de investimento em ações de aquisição, manutenção e recuperação do património (imóvel e móvel) | Valor de investimento anual incluindo<br>em acervo do C. Documentação; | 149819€ | 316 180 € | 230 000 € | 245 000 € | 245 000 €   |
| Name of the last o | Difusão: Iniciativas que visam a difusão do acervo patrimonial do TN (móvel e imóvel)                              | (2)                                                                    | m       | ıa        | 9         | 7         | <b>.</b> 83 |
| Democraticação e acessibilidade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Número de iniciativas de<br>responsabilidade social e promoção<br>da igualdade implementadas                       | Global                                                                 | 7       | 30        | 27        | 30        | 32          |
| Ligação ao universo cultural<br>manicipal e/ou da cidode                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Número de iniciativas conjuntas com<br>Embdades Oufturais da Octade                                                | Global                                                                 | 4       | 2         | មា        | ន         | ហ           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Número de inicativas conjuntas com<br>Entidades Municipais                                                         | Global                                                                 | *       | ស         | gs.       | 7         | 2           |

(1) organização, por exemplo, de encontros e/ou Masterclasses com participação Internacional, participação em Conferências, Seminários, Festivais, Associações Internacionais.
(2) Edições de textos dramatúrgicos e iniciativas que visam a difusão do acervo patrimonial, como por exemplo, edição de DVD de espetáculos, exposições de cenários, figurinos e fotografias.





### Anexo 7





Lr. h.

### Remunerações e Gastos com Órgãos Sociais Ano 2018

Foi nomeado em 8 fevereiro de 2018, o atual Conselho de Administração, através da Resolução nº 58/2018 da Presidência do Conselho de Ministros, com efeitos à data de 9 de fevereiro de 2018, tendo o anterior cessado funções em 8 de fevereiro de 2018.

### Conselho de Administração

| Mandato        |            | _                                 | Designa        | ição       |         | OPRLO (2)             |                               |                    |
|----------------|------------|-----------------------------------|----------------|------------|---------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|
| (início - Fim) | Cargo      | Nome                              | Forma (1)      | Data       | Sim/Não | Entidade de<br>Origem | Entidade<br>Pagadora<br>(O/D) | N.º de<br>Mandatos |
| 2014-2018      | Presidente | FRANCISCA CARNEIRO FERNANDES      | RCM Nº 34/2014 | 18/11/2004 | Não     | RA.                   | NA                            | 3                  |
| 2014-2018      | Vogal      | JOSE MANUEL MATOS DA SILVA        | RCM Nº 34/2014 | 18/11/2004 | Não     | NA                    | NA                            | 2                  |
| 2014-2018      | Vogal      | SANDRA BELA OLIVEIRA MARTINS      | ROM Nº 34/2014 | 18/11/2004 | Não     | NA                    | NA                            | 1                  |
| 2018-2020      | Presidente | PEDRO MIGUEL MELEIRO SOBRADO      | ROM Nº 18/2018 | 26/02/2018 | Não     | NA NA                 | NA                            | 1                  |
| 2018-2020      | Vogal      | SANDRA BELA OLIVEIRA MARTINS      | RCM Nº 18/2018 | 26/02/2018 | Não     | NA                    | NA                            | 2                  |
| 2018-2020      | Vogal      | SUSANA CRISTINA GONÇALVES MARQUES | RCM Nº 18/2018 | 26/02/2018 | Não     | NA                    | NA                            | 1                  |

<sup>(1)</sup> indicar Resolução (R)/AG/DUE/Despacho (D)

<sup>(2)</sup> Opção Pela Remuneração do Lugar de Origem - prevista no nº 8 do artigo 28.º do EGP; Indicar entidade pagadora (O-Origem/D-Destino)

| Marrian de Co                     | Ac       | umulação de Fun | ıções  |
|-----------------------------------|----------|-----------------|--------|
| Membro do CA                      | Entidade | Função          | Regime |
| FRANCISCA CARNEIRO FERNANDES      | N        | N               | N      |
| IOSE MANUEL MATOS DA SILVA        | N        | N               | N      |
| SANDRA BELA OLIVEIRA MARTINS      | N        | N               | N      |
| PEDRO MIGUEL MELEIRO SOBRADO      | N        | N               | N      |
| SANDRA BELA OLIVEIRA MARTINS      | N        | N               | N      |
| SUSANA CRISTINA GONÇALVES MARQUES | N        | N               | N      |

A h.

### Anexo 7 · Apêndices - Cumprimento das orientações legais 7.1 Apêndice 1 - Remunerações e gastos com Orgãos Sociais

|                                   |        |               | EGP                  |                           |
|-----------------------------------|--------|---------------|----------------------|---------------------------|
| Membro do CA                      | Fixado | Classificação | Remuneração m        | ensal bruta (€)           |
| (Nome)                            | [S/N]  | [A/B/C]       | Vencimento<br>mensal | Despesas<br>Representação |
| FRANCISCA CARNEIRO FERNANDES      | S      | С             | 4,349,29             | 811,08                    |
| JOSE MANUEL MATOS DA SILVA        | S      | С             | 3.479,43             | 911,54                    |
| SANDRA BELA OLIVEIRA MARTINS      | S      | с             | 3.479,43             | 911,54                    |
| PEDRO MIGUEL MELEIRO SOBRADO      | S      | С             | 4.349,29             | 1.275,40                  |
| SANDRA BELA OLIVEIRA MARTINS      | s      | С             | 3.479,43             | 1.151,66                  |
| SUSANA CRISTINA GONÇALVES MARQUES | s      | С             | 3.479,43             | 1.151,66                  |

|                                   |           | R            | lemuneração Anual             | (€)                               |                                    |
|-----------------------------------|-----------|--------------|-------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| Membro do CA<br>(Nome)            | Fixa (1)  | Variável (2) | Valor<br>Bruto<br>(3)=(1)+(2) | Reduções<br>Remuneratórias<br>(4) | Valor Bruto Final<br>(5) = (3)-(4) |
| FRANCISCA CARNEIRO FERNANDES      | 21.074,63 | 0,00         | 21.074,63                     | 2.230,00                          | 18.844,63                          |
| JOSE MANUEL MATOS DA SILVA        | 6.494,94  | 0,00         | 6.494,94                      | 1.049,03                          | 5.445,91                           |
| SANDRA BELA OLIVEIRA MARTINS      | 6.836,77  | 0,00         | 6.836,77                      | 822,07                            | 6.014,70                           |
| PEDRO MIGUEL MELEIRO SOBRADO      | 74.641,36 | 0,00         | 74.641,36                     | 10.262,84                         | 64.378,52                          |
| SANDRA BELA OLIVEIRA MARTINS      | 62.019,31 | 0,00         | 62.019,31                     | 6.462,56                          | 55.556,75                          |
| SUSANA CRISTINA GONÇALVES MARQUES | 61.268,83 | 0,00         | 61.268,83                     | 6.425,04                          | 54.843,79                          |
|                                   |           |              | 232.335,84                    | 27.251,54                         | 205.084,30                         |

<sup>(1)</sup> O valor da remuneração Fixa corresponde ao vencimento+despesas de representação (sem reduções).

Ah.

<sup>(4)</sup> redução prevista no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho.

### Anexo 7 · Apêndices – Cumprimento das orientações legais 7.1 Apêndice 1 – Remunerações e gastos com Orgãos Sociais

|                                   | -           |                      |                  | Beneficios So | dals (C)        |                   |             |       |
|-----------------------------------|-------------|----------------------|------------------|---------------|-----------------|-------------------|-------------|-------|
| Membro do CA<br>(Nome)            | Subsidio e  | ie Refeição          | Regime de Pro    | teção Social  | Encargo Anual   | Encargo Anual     | Out         | 705   |
| fraction!                         | Valor / Dia | Montante pago<br>Ano | Identificar      | Encargo Anual | Seguro de Saúde | Seguro de<br>Vida | Identificar | Valor |
| FRANCISCA CARNEIRO FERNANDES      | 4,77        | 133,56               | Segurança social | 4,475,60      | 0,00            | 0,00              | N/A         | 0,00  |
| JOSE MANUEL MATOS DA SILVA        | 4,77        | 133,56               | Segurança social | 1.293,40      | 0,00            | 0,00              | N/A         | 0,00  |
| SANDRA BELA OLIVEIRA MARTINS      | 4,77        | 133,56               | Segurança social | 1.421,49      | 0,00            | 0,00              | N/A         | 0,00  |
| PEDRO MIGUEL MELEIRO SOBRADO      | 4,77        | 877,68               | Segurança social | 15.289,90     | 0,00            | 0,00              | N/A         | 0,00  |
| SANDRA BELA OLIVEIRA MARTINS      | 4,77        | 958,77               | Segurança social | 13.194,73     | 0,00            | 0,00              | N/A         | 0,00  |
| SUSANA ORISTINA GONÇALVES MARQUES | 4,77        | 949,23               | Segurança social | 13.025,40     | 0,00            | 0,00              | N/A         | 0,00  |
|                                   |             | 3.186,36             |                  | 48.707,52     | 0,00            | 0,00              |             | 0,00  |

|                              |                      |                           |                                   | Encargos            | com Viaturas |           |                          |                           |             |
|------------------------------|----------------------|---------------------------|-----------------------------------|---------------------|--------------|-----------|--------------------------|---------------------------|-------------|
| Membro do CA<br>(Nome)       | Viatura<br>atribuida | Celebração<br>de contrato | Valor de referência<br>da viatura | Modalidade (1)      | Ano Inicio   | Ano Termo | Valor da<br>Renda Mensal | Gasto Arual<br>com Rendas | Contratuals |
| FRANCISCA CARNEIRO FERNANDES | SIM                  | SIM                       | NÃO APLICAVEL                     | Aluguer Operacional | 2014         | 2018      | 521                      | 1.040                     | 0           |
| PEDRO MIGUEL MELEIRO SOBRADO | SBM                  | SIM                       | NÃO APUCAVEL                      | Aluguer Operacional | 2014         | 2018      | 521                      | 2.084                     | 0           |
| TNSJ vlatura 50-SQ-73        | NÃO                  | NÃO                       | NÃO APLICAVEL                     | Aluguer Operacional | 2017         | 2020      | 733                      | L.796                     | 14          |

|                                   |             | Gas        | tos anuais associados | s a Deslocações em Servi | ço ( <b>C</b> ) |                    |
|-----------------------------------|-------------|------------|-----------------------|--------------------------|-----------------|--------------------|
| Membro do CA<br>(Nome)            | Deslocações | Custo com  | Aludes de euste       | Outras                   |                 | Gasto total        |
| ,                                 | em Serviço  | Alojamento | Ajudas de custo       | ldentificar              | Valor           | com viagens<br>(I) |
| FRANCISCA CARNEIRO FERNANDES      | 0,00        | 0,00       | 20,33                 | NA                       | 0,00            | 20,33              |
| JOSE MANUEL MATOS DA SILVA        | 0,00        | 0,00       | 7,78                  | NA                       | 0,00            | 7,78               |
| SANDRA BELA OLIVEIRA MARTINS      | 0,00        | 0,00       | 28,11                 | NA                       | 0,00            | 28,11              |
| PEDRO MIGUEL MELEIRO SOBRADO      | 874,82      | 327,82     | 980,25                | NA                       | 0,00            | 2.182,89           |
| SUSANA CRISTINA GONÇALVES MARQUES | 0,00        | 0,00       | 89,10                 | NA                       | 0,00            | 89,10              |
|                                   |             |            |                       |                          |                 | 2.328,21           |

4

### Anexo 7 · Apêndices – Cumprimento das orientações legais 7.1 Apêndice 1 – Remunerações e gastos com Orgãos Sociais

### Fiscalização

| Mandato         | Cargo                      | Identificação SROÇ                                                                    | /ROC                       |                       |                   | Designação |                     | Hª de anos de<br>funções | K <sup>o</sup> de anos de<br>funções |
|-----------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------|------------|---------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| (Início - Firn) |                            | Nome                                                                                  | Mª de inscrição<br>na OROC | Nº Registo na<br>CMYM | Forma (1)         | Data       | Data do<br>Contrato | Bubo<br>exercigas uo     | exercidas na<br>sociedade            |
| 2014-2016       | Fiscal Único               | CARLOS TEXCEIRA & NOÉ GOMES SROC,<br>REPRESENTADA POR Noé Gonçalves Gomes             | 481                        | NA                    | Despacho conjunto | 11/05/2015 | NA                  | NA                       | 11                                   |
| 2014-2016       | Fiscal Único<br>(Suplente) | CARLOS TEXEBRA & NOÉ GOMES SROC,<br>REPRESENTADA POR Carlos Manuel Duarte<br>Telxeira | 541                        | NA                    | Despacho conjunto | 11/05/2015 | NA                  | NA                       | 11                                   |

|                                                                           |           | (£)          |                              | Valor An                    | ual de Serviços | Adicionais - 201 | B (C)                        |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------|------------------|------------------------------|
| Nome ROC/FU                                                               | Valor (1) | Reduções (2) | Valor Final<br>(3) = (1)-(2) | identificação do<br>Serviço | Valor (1)       | Reduções (2)     | Valor Final<br>(3) = (1)-(2) |
| CARLOS TEIXEIRA & NOÉ GOMES SROC,<br>REPRESENTADA POR Noé Gonçalves Gomes | 14.666€   | 733 €        | 13.933 €                     | NA                          | 0               | 0                | 0                            |

Lyh.

Anexo 7 · Apêndices – Cumprimento das orientações legais 7.2 Apêndice 2 – Quadro resumo do Cumprimento das orientações legais

| Comprises the Drientophy lagals - 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | SANA | Constitution of the ordinary for                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Justificação / Referência so pomba da Balandria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Chlestient de Bestille                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Objectives de gratifie de acomiz com o avera 6.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | vn   | SC2% cumpriments, valor plotesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | On objectivos de Gestão foram definidos a constam do anexo 6.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Address a Address constantes no PAO 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Prescision Fluoresien de Referência                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | w1 w | 100% caregoverneetta, valor grobal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | On principles franceins forms defined as a constant de avez 6.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Company Annual Company | 7 69 | Em 2018 attention to welcom the 12.760.1002 eurosa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Referible a desarred vide to partie Repaires Namenas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| the second to the second contract to the CHOANS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | и    | Compared to the compared to th | Mangra of ASC como extens 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| distribute de Plane Planesche                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4    | Tata middle de francismento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 41   | Var. Endholdsomento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | , s  | Variable do Pué? a fornecadores foi de mais 5 das relativamente a 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | O PAP a ferrecedores fol de 19 des em 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Changings das Abress von Pagamentes ("Arrany")                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | NA   | Indicar a total de "Arreers" em 31 de Decembro (em seros)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| The commende place is to addressing on different agreements for company                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | _    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      | 11.7% depositade no IGO em 31 Dezembro de 2011 o depútito no IGO contsponda a                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | O water faces do IGCP (1927Q), entere deviato à modifie de fundos em virtude de actividade<br>monocional informa provision antica activida de monocidate, constituido esta activa activata de provincia de provincia de la constituida del constituida del constituida de la constituida del |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      | 1.035.230,15 evrss                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | IQO* com periodicidade semunal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Newson's place                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Wile actionactic de private de pretito                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ×    | Mác feram atribuídos Prémios de Gestão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (I.A reduções remuneratórias vigentes em IIII (se aplichet)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ×    | Total de Nedação rememeracións no velor de 27.252 euras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Instagris o RBC conno antono 7.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Finantisable (C/ROCFU) - reduções remaneratobites vigerans em 2018 (se a pilidavel)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | s    | Total de Redução menumentária no volor de 713 euros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Velleging o Rulic pamp anexo 7.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Austrian Lissermo - reducțilo remaneratorite ingentere em 2018 (se aplicăreil)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4    | Total de Redução remanteratória                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 180+ artigo 221 e 31.1 da 180P                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Whe utilities do carbas do arielto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | pit. | Or membro do CA rile trem cardo de crédito stribuldo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Cesa rela cumpra, justificar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Who membolso de despress de representação pressoa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ys.  | On membro do CA rido toem nembalsa de despesas de representação pessani                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Case who campra, justifican                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| White malatimo das despetas assectadas a compressión                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | s    | O spáce másismo é de 20 suma memuha                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| chives de combastica e partagera artemembrement des formations de combastica en activada en productiva de combastica anticomo de compastica de compassica de | us.  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Despite the decomposition on confidentials in 2 de artige 138 de 1395 e artige 13.5 de 560                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| make as reacted to determine the description on confidencials                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | *    | Não feram resilizados despetas não desumentadas ou cardidenciais                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Chee rule current, justificar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ACONTACT LA NOS de S. la - consent a combiner com biration de des des de la company de des de la company de la com |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| stoward a stratificat a selfest segletranement se autor crisister do objectivate e objectivate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | **   | Indicar Unit para attio da internet da empresa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | WARRIEGE DE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| The market a divelopable do related to some some preventible do compatible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      | indicar link para ultio do internet de empresa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | WANTE, LINE, EST                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Contrologia Philips                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| estadade nijed Dijegokopotoco ep serment ope opinionen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -    | beneficar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Deservolvida no REC se parto referente ao cumprimento das abrigações legais                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| especialists des annunes de contratad abilitat prése participades                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ¥    | Mentalican                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Contratus pulmovetskies a velsos preferie do 1C                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | •    | Em 2018 não existimas contratos onda fosse mecassário a visto prévio do TC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Em 2018 nile existiram cardantas ande fasse monsulata a vista prévio de TC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Australian do Tritiumi de Concos III                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | N.A. | Não enistimem auditionias do TC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Parga Automobrel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| N.9 de Vaturas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | va.  | Redução de uma skitura completiblemente a 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Em 2012 emissem 2 viaturas spando em 2017 existiam 3 viaturas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Skieden Operacionski das Empresas Pillidicas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ş    | Premider quedro "medidos de redição das gastas aperadornes"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Deservabilités ne PALC no partics referente au caracterineres des déraptions pas ALC no particulaires des                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Principle do Unidado do Tesemente (ortigo 25.º do DL 133/7913)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Дорган верхијалите парботуба в нарадунјалите                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | e/l  | 1913 PM department on NGC em 31 Dezembro de 2018 a depidable na NGC corresponde a<br>1.005.201.15 euros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | O salor form do 1607 (1977), existe devido à recolha de fundas em ultrade da oblidade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Committed and a sold soften of Demandal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      | Distables own 33 dis december 2018 ove de 827 euron de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 160° com periodicidas semanti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Arms aufertate ann incurriprimenta da UTE e entregues om Records do Estado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | NA.  | N3o foram aufentios juros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Não foram suforidos juros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

(a) indicer cada objetivo de gastão de empreas. (b) Deverão ser indicadas también recomendações mautames de auditorias transvensia ao sector de stividade e/ou SEE,

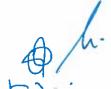
13/



## Anexo 8







Anexo 8 · Resultado Analítico 2018

| Resultado Analítico * Síntese8.1Proveitos Directos por Espectáculo8.2Custos Directos por Espectáculo fechado8.4Análise Dotação do Estado por Espectáculo8.4Análise Dotação do Estado por Espectáculo8.4Planeamento Trimestral dos Rendimentos8.5Gastos de Produção8.7Gastos de Promoção e Divulgação8.7Gastos Admimistrativos e Funcionamento8.8Espectáculos em Curso8.9Fornecimentos e Serviços Externos (FSE)8.10Alteração de Programação8.11Espetáculos em Curso em 2018 com Fecho em 20198.12 | Designação                                     | Мара |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------|
| uilo<br>ss<br>tto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Resultado Analítico * Síntese                  | 8.1  |
| ulo 8 35 10 to                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Proveitos Directos por Espectáculo             | 8.2  |
| ulo<br>os<br>ito                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Custos Directos por Espectáculo fechado        | 8.3  |
| os<br>uto<br>to em 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Análise Dotação do Estado por Espectáculo      | 8.4  |
| uto<br>to em 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Análise Resultado por Espectáculo              | 84.1 |
| ito<br>to em 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Planeamento Trimestral dos Rendimentos         | 8.5  |
| uto<br>to em 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Gastos de Produção                             | 9.8  |
| ito<br>to em 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Gastos de Promoção e Divulgação                | 8.7  |
| to em 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Gastos Admimistrativos e Funcionamento         | 8.8  |
| to em 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Espectáculos em Curso                          | 8.9  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Fornecimentos e Serviços Externos (FSE)        | 8.10 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Alteração de Programação                       | 8.11 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Espetáculos em Curso em 2018 com Fecho em 2019 | 8.12 |

(Valores expressos em EUROS)

\$ \frac{1}{2}

Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.1 – Resultado Analítico \* Síntese

|                                            |         |              |               |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | 2018                                      |                |            |          |              |            |
|--------------------------------------------|---------|--------------|---------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------|----------------|------------|----------|--------------|------------|
|                                            | Авехо   | The second   |               | 1000         | The same of the sa |                      | N. S. |                |            | Desvio   | Bearing Sand |            |
| Rubricas                                   | Notas   | Read to Trim | Read 2" Tries | Real or Trim | Real of Trim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Organisatio 4º Trina | Deavis 4º Trim                            | Thei Acumulado |            | Velor    | *            | 2010       |
| 1. Vendas e serviços prestados             |         | 125 030      | 93 320        | 56 533       | 122 484                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 196 100              | -73 616                                   | 391 368        | 006 699    | -78 532  | -17%         | 006 699    |
| Bilbeteiras                                | 5.2     | 108 680      | 61 000        | 21 329       | 95 199                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 141 350              | -46 151                                   | 286 208        | 330 350    | -44 142  | -13%         | 330 350    |
| Digressber                                 | 8.2     | 0            | 13 000        | 7 165        | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 15 750               | -15 750                                   | 20 165         | 44 550     | -24 385  | *55.         | 44 550     |
| Merchandising                              | 4       | 605          | 0             | 6            | 792                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 500                | -708                                      | 1 406          | 5 000      | -3 594   | ¥27-         | 2 000      |
| Cedência de espaços                        | 2       | 15 745       | 19 320        | 22 030       | 26 494                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 37 500               | -11 006                                   | 83 589         | 000 06     | -6 411   | -7%          | 000 06     |
| 2. Custos das vendas e serviços prestados  |         | 395 523      | 454 000       | 192 996      | 1 031 686                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1175 037             | -145 351                                  | 2 447 969      | 2 835 113  | -387 144 | -14%         | 2 635 113  |
| Custo Directo do Espectáculo:              | 83/84   | 379 173      | 434 680       | 544 722      | 1 004 400                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 136 037            | -131 637                                  | 2 362 974      | 2 740 113  | -377 139 | -14%         | 2740113    |
| Custos de Aquisição externa                | 8.3/8.4 | 129 156      | 231872        | 149 519      | 332 805                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 441 971              | -109 166                                  | 843 352        | 1 064 551  | -221 199 | -21%         | 1 064 551  |
| Gastos de Produção, incorporados           | 83/8.4  | 218 677      | 170 021       | 369 221      | 570 508                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 588 564              | -18 056                                   | 1 328 427      | 1 412 392  | -83 966  | ¥9-          | 1 412 392  |
| Castos de Promoção de Divulgação, ire      | 8.3/8.4 | 31 340       | 32 787        | 25 982       | 101 086                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 105 502              | 4116                                      | 191 195        | 263 170    | -71 975  | ¥12-         | 263 170    |
| Custos Administrativos e Funcionamento inc | ę.      |              |               |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                    |                                           |                | 0          |          |              |            |
| Custo Materials Merchandising              | •       | 605          | 0             | 6            | 792                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 500                | -708                                      | 1 406          | 2 000      | -3 594   | -72%         | 2 000      |
| Custo de Cedência de Espaços               | 9       | 15 745       | 19 320        | 22 030       | 26 494                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 37 500               | -11 006                                   | 83 589         | 90 000     | -6 411   | -7%          | 000 06     |
| 3. Resultado Bruto (1-2)                   |         | -270 493     | -360 680      | -516 228     | -909 201                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -978 937             | 69 735                                    | -2 056 601     | -2 365 213 | 308 612  | -13%         | -2 365 213 |
| 4. Outros rendimentos                      | 8.5     | 1 030 735    | 1 133 644     | 983 118      | 1 562 959                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 612 732            | 49 774                                    | 4 710 455      | 4 901 938  | -191 483 | H.T          | 4 901 938  |
| Dotações do Estado incorporadas            | 8.5     | 694 548      | 1133644       | 983 118      | 1 562 959                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 612 732            | 49 774                                    | 4 374 268      | 4 565 751  | -191 483 | XT           | 4 565 751  |
| Subsidio ao Investimento                   |         |              |               |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                    |                                           | 0              | 0          |          |              |            |
| Ind. a Incorporar 2017                     | 8.5     | 336 187      |               |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                    | 0                                         | 336 187        | 336 187    | 0        | %0           | 336 187    |
| 5. Castos indirectos (6+7+8)               |         | 819 809      | 979 669       | 486 288      | 840 799                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 611 586              | 62 808                                    | 2 575 350      | 2 470 385  | 104 963  | 969          | 2 470 385  |
| 6. Gastos de Produção, não incorporados    | 8.6     | C            | 0             | 0            | 166 405                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                    | 0                                         | 166 405        | 0          | 166 405  | 177          |            |
| 7. Gastos de Promoção de Divulgação        | 6.7     | 231 019      | 247 591       | 173 589      | 273 739                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 188 660              | 65 079                                    | 925 938        | 820 225    | 105 713  | 13%          | 820 225    |
| 8. Gastos Administrativos e Funcionamento  | 80.     | 377 598      | 392 055       | 312 699      | 400 655                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 422 926              | הבבי.                                     | 1 483 006      | 1 650 160  | -167 153 | -10%         | 1 650 160  |
| 9. Outros Gastos                           |         | 4 020        | 2122          | 688          | 3 462                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3 000                | 462                                       | 10 292         | 12 000     | -1 708   | -14%         | 12 000     |
| Outros Castos                              |         | 4 020        | 2122          | 688          | 3 462                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3 000                | 462                                       | 10 292         | 12 000     | -1 708   | -14%         | 12 000     |
| 10. RESULTADO OPERACIONAL (3+4-5-9)        |         | 147 604      | 131 197       | -20 086      | -190 503                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 19 210               | -43 306                                   | 68 212         | 24 340     | 13 672   |              | 54 340     |
| 11. Impostos                               |         |              |               |              | 12 286                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 7 500                | 4 786                                     | 12 286         | 7 500      | 4 786    |              | 7 500      |
| 12. RESULTADO FINAL (10+11)                |         | 147 604      | 131 197       | -20 066      | -202 789                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 017 11               | -48 094                                   | 35 926         | 46 640     | 990 6    |              | 46 840     |
|                                            |         |              |               |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                                           |                |            |          |              |            |



Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.2 — Proveitos Diretos por Espetáculo

| Espectáculo                                             | Real 4" Trim | Organisario | e The  | Valor      | *              |
|---------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------|------------|----------------|
| PRODUÇÃO PRÓPRIA                                        | 49 846       |             | 46 000 | 3.846      | 85<br>55<br>80 |
| EXPOSIÇÃO PERMANENTE                                    | 0            |             | 0      | 0          |                |
| ALMA/HAMLET                                             | 28 610       | 48.00       | 20 000 | 8 610      | 43%            |
| A ÚLTIMA BOBINA DE KRAPP e CATÁSTROFE (Samuel Beckett)  | 3 830        |             | 14 000 | -10 170    | -73%           |
| ESCRITAS E REESCRITAS (c/ 1 participante Internacional) |              |             | 0      | 0          |                |
| LEITURAS NO MOSTEIRO                                    |              |             | 0      | 0          |                |
| ATIVIDADES PARALELAS                                    |              |             | 0      | 0          |                |
| VISITAS GUIADAS AO TASI                                 | 7 638        |             | 9 500  | -862       | -10%           |
| PROJETOS EDUCATIVOS(Oficinas+lab.teatrais+leituras)     | 8 562        |             | 3 500  | 5 062      | 145%           |
| DIA MUNDIAL DA MÚSICA                                   | 1 206        |             | 0      | 1 206      |                |
| CO-PRODUCÃO                                             | 19 428       |             | 57 400 | -37 972    | %99-           |
| PIRANDELLO (Simão do Vale)                              | 2 521        |             | 5 500  | -2 979     | -54%           |
| VERDADE OU CONSEQUÊNCIA                                 | 2 888        |             | 8 000  | -5 112     | -64%           |
| COM Domítrio                                            | 1 293        |             | 200    | 793        | 159%           |
| DO ALTO DA PONTE                                        | 9 514        |             | 37 000 | -27 486    | -74%           |
| HCA NO SINGELO + Balle                                  | 1 865        |             | 5 000  | -3 135     | -63%           |
| MUNDO ANTIGO                                            | 1346         |             | 1 400  | <b>3</b> 5 | **             |
| ARTISTAS EMERGENTES (Rede 5Sertidos)                    | 0            |             | 0      | 0          |                |
| ACOLHIMENTO                                             | 24 019       |             | 37 950 | -14 699    | -39%           |
| FORUM DO FUTURO (com 1 participantes Internacional)     | 0            | - CORP CORP | 0      | 0          |                |
| TER RAZÃO                                               | 4 150        |             | 5 500  | -1 350     | -25%           |
| TEATRO (D. Maria)                                       | 10 440       |             | 13 700 | -3 260     | -24%           |
| FRACIL                                                  | 3 222        |             | 7 000  | -3 778     | -54%           |
| FIMP                                                    | 820          | 0.6375      | 800    | 90         | S. 26          |
| Acollámento de um projeto da UTE                        | 0            |             | 7 000  | -2 000     | -100%          |
| A BELLA FIGURA                                          | 1 791        |             | 2 300  | -209       | -22%           |
| FORA DE PALCOS/CINENSAIO                                | 0            |             | 0      | 0          |                |
| ESPETACULO PARA INFÁNCIA/ Projetos Educativos           | 2 798        | 0880        | 1 650  | 1 148      | 70%            |
| VENEZA E OS LIMITES DA MORALIDADE                       | 768          |             | 0      | 768        |                |



Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.2 – Proveitos Diretos por Espetáculo

|      | DICRESSÃO                          | 0       | 15 750  | -15 750 | -100% |
|------|------------------------------------|---------|---------|---------|-------|
| 5.02 | A PROMESSA                         | 0       | 2 750   | -2 750  | -100% |
| 5.08 | ALMA/HAMLET                        | 0       | 13 000  | -13 000 | -100% |
| 5.11 | A GRANDE VAGA DE FRIO              | 0       | 0       | 0       |       |
| 5.12 | LA DONNA DI GENIO VOLUBILE - Ópera | 0       | 0       | 0       |       |
| 5.13 | PIRANDELLO (Simão do Vale)         | 0       | 0       | 0       |       |
| 5.14 | PELICANO+TATUAGEM                  | 0       | 0       | 0       |       |
| 5.16 | MONTANHA RUSSA (Normandia)         | 0       | 0       | 0       |       |
| 5.17 | MONTANHA RUSSA (França)            | 0       | 0       | 0       |       |
| 5.20 | A CHEGADA DE UM COMBOIO À CIDADE   | 0       | 0       | 0       |       |
| 5.21 | MUNDO ANTICO                       | 0       | 0       | 0       |       |
| 5.23 | WALKING WITH KYLÍAN (França)       | 0       | 0       | 0       |       |
| 5.25 | DO ALTO DA PONTE                   | 0       | 0       | 0       |       |
| 5.28 | E_NXADA                            | 0       | 0       | 0       |       |
| 5.29 | VELOCIDADE DE ESCAPE               | 0       | 0       | 0       |       |
| 5.30 | CLIMAS (Espanha)                   | 0       | 0       | 0       |       |
| 5.31 | A PERECRINAÇÃO (Espanha)           | 0       | 0       | 0       |       |
|      | Sub-Total                          | 93 293  | 157 100 | -63 807 | -41%  |
|      | OUTRAS RECEITAS                    | 1 906   | 0       | 1 906   | 7.00  |
|      | Barrs TNS] e TeCA                  | 1 906   | 0       | 1 906   |       |
|      | Totals 4." Trimestre               | 98 199  | 157 100 | 106 19- | 460   |
|      | Totals 3.º Trimestre               | 28 494  | 35 900  | -7 406  | -21%  |
|      | Totals 2.º Trimestre               | 74 000  | 93 000  | -19 000 | -20%  |
|      | Totals 1.º Trimestre               | 108 680 | 98 900  | 19 780  | #ZZ   |
|      | Totals Acumulados                  | 306 373 | 374 900 | -68 527 | -18%  |



Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.3 — Custos Diretos por Espetáculo fechado

|      | Repects culos (tipologis)                              | Read of Tries | Organisarila<br>4º Trim | Valor   | *         |
|------|--------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|---------|-----------|
|      | PROMICEOPROPRIA                                        | 590 426       | 542 015                 | 48 411  | **6       |
| 2.01 | EXPOSICÃO PERMANENTE                                   | 260           | 3 978                   | -3 718  | -93%      |
| 2.04 | ALMA/HAMLET                                            | 352 160       | 286 704                 | 65 476  | 23%       |
| 2.05 | A ÚLTIMA BOBINA DE KRAPP e CATÁSTROFE (Samuel Beckett) | 156 760       | 205 750                 | -48 990 | -24%      |
| 2.06 | ESCRITAS E REESCRITAS (c/ 1 participante interactoral) | 3 606         | 7 662                   | 4 056   | -53%      |
| 2.07 | LEITURAS NO MOSTEIRO                                   | 417           | 2 447                   | -2 030  | -83%      |
| 2.08 | ATIVIDADES PARALELAS                                   | 22 203        | 7 791                   | 14 411  | 185%      |
| 2.09 | VISITAS GUIADAS AO TNSI                                | 13 273        | 12 480                  | 793     | <b>%9</b> |
| 2.10 | PROJETOS EDUCATIVOS(Oficinas+lab.teetrais+letums)      | 19 116        | 15 202                  | 3 914   | 26%       |
| 2.11 | Dia Murdial da Música                                  | 22 611        | O                       | 22 611  |           |
|      | CO-PRODUCÃO                                            | 283 544       | 346 541                 | -62 997 | -18%      |
| 3.09 | PIRANDELLO (Simão do Vale)                             | 68 703        | 99 400                  | 2304    | 3%        |
| 3.13 | VERDADE OU CONSEQUÊNCIA                                | 55 055        | 50 072                  | 4 983   | 201       |
| 3.14 | COM.Domínio                                            | 11 881        | 25 733                  | -13 852 | \$45°     |
| 3.15 | DO ALTO DA PONTE                                       | 70 099        | 103 953                 | -33 854 | 33%       |
| 3.17 | FICA NO SINGELO + Batte                                | 38 153        | 44 753                  | 009 9-  | -15%      |
| 3.21 | MUNDO ANTICO                                           | 35 853        | 55 630                  | -19 777 | 39€~      |
| 3.22 | ARTISTAS EMERCENTES (Rede 5Sentidos)                   | 3 800         |                         | 3 800   |           |
|      | ACOLHIMENTO                                            | 130 430       | 163 139                 | -52 708 | -29%      |
| 4.02 | FORUM DO FUTURO (com 1 participantes Interactional)    | 3 211         | 8 123                   | 4 912   | %09-      |
| 4.03 | TERRAZÃO                                               | 36 959        | 36 097                  | 862     | 2%        |
| 4.07 | TEATRO (D. Maria)                                      | 23 880        | 29 424                  | -5544   | +19%      |
| 4.12 | FRÁGIL                                                 | 13 487        | 25 474                  | -11 987 | 47%       |
| 4.14 | FIME                                                   | 10 402        | 24 341                  | -13 939 | -57%      |
| 4.20 | Acolhimento de um projeto da UTE                       | 0             | 28 790                  | -28 790 | ¥001-     |
| 42   | A BELLA FIGURA                                         | 17 590        | 22 218                  | -4 629  | -21%      |
| 4.24 | FORA DE PALCOS/CINENSAIO                               | 429           | 2 234                   | -1 805  | -81%      |
| 4.25 | ESPETÁCULO PARA INFÂNCIA/ Projetos Educativos          | 13 261        | 6 437                   | 7 124   | 2111      |
| 4.27 | VENEZA E OS LIMITES DA MORALIDADE                      | 10 912        | 0                       | 10 912  |           |



Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.3 — Custos Diretos por Espetáculo fechado

| A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   | DICKESSÃO                          | 0         | 64 342    | -64 342  | -100% |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------|-----------|-----------|----------|-------|
| LET   Compared   Com   |   | A PROMESSA                         | 0         | 25 256    | -25 256  | -100% |
| Opera 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   | ALMA/HAMLET                        | 0         | 39 086    | -39 086  | -100% |
| Opera   0   0   0   0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 | A GRANDE VAGA DE FRIO              | 0         | 0         | 0        |       |
| December    | 1 | LA DONNA DI GENIO VOLUBILE - Ópera | 0         | 0         | 0        |       |
| 0   0   0   0   0   0   0   0   0   0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   | PIRANDELLO (Simão do Vale)         | 0         | 0         | 0        |       |
| CIDADE  CIDAADE  CIDA |   | PELICANO+TATUAGEM                  | 0         | 0         | 0        |       |
| CIDADE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |   | MONTANHA RUSSA (Normandia)         | 0         | 0         | 0        |       |
| CIDADE         0         0         0           0         0         0         0           0         0         0         0           0         0         0         0           0         0         0         0           0         0         0         0           0         0         0         0           0         0         0         0           0         0         0         0           1 Himseire         1 136 037         -131 637           1 Tilmesire         544 722         461 050         63 671           1 Tilmesire         544 640         621 396         -136 717           1 Tilmesire         379 173         501 630         -122 457           1 Tilmesire         2 362 574         2 740 113         -377 139                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   | MONTANHA RUSSA (França)            | 0         | 0         | 0        |       |
| 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   | A CHECADA DE UM COMBOIO À CIDADE   | 0         | 0         | 0        |       |
| 0   0   0   0   0   0   0   0   0   0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 | MUNDO ANTICO                       | 0         | 0         | 0        |       |
| 0         0         0         0           0         0         0         0           0         0         0         0           0         0         0         0           0         0         0         0           0         0         0         0           10         0         0         0           10         0         0         0           10         0         0         0           10         0         0         0           10         0         0         0           10         0         0         0           10         0         0         0           10         0         0         0           10         0         0         0           10         0         0         0           10         0         0         0           10         0         0         0           11         0         0         0           12         0         0         0           12         0         0         0           12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |                                    | 0         | 0         | 0        |       |
| 0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |                                    | 0         | 0         | 0        |       |
| 0         0         0         0           0         0         0         0           0         0         0         0           10         0         0         0           10         0         0         0           1004 400         1136 037         -131 637           11imestre         544 722         461 050         63 671           11imestre         434 680         621 396         -186 717           11imestre         379 173         501 630         -122 457           122 457         -122 457         -122 457                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   | E_NXADA                            | 0         | 0         | 0        |       |
| 0         0         0         0           0         0         0         0           0         0         0         0           1004         0         0         0           1136         0         0         0           1136         0         0         0           1136         0         0         0           1136         0         0         0           1136         0         0         0           1136         0         0         0           1136         0         0         0           1136         0         0         0           1136         0         0         0           1136         0         0         0           114         0         0         0         0           114         0         0         0         0         0         0           114         0         0         0         0         0         0         0         0         0           114         0         0         0         0         0         0         0         0         0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   | VELOCIDADE DE ESCAPE               | 0         | 0         | 0        |       |
| 0         0         0         0           0         0         0         0           1004         0         0         0           1136         0         0         0           1136         0         0         0           1136         03         -131637         -131637           1136         481 050         63 671         -136717           114         114         1124 672         -136717           114         115         1122 457         -122 457           114         115         115         -177 139                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |   | CLIMAS (Espanha)                   | 0         | 0         | 0        |       |
| Thimestre 1004 400 1136 B37 -131 637 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   | A PERECRINAÇÃO (Espanha)           | 0         | 0         | 0        |       |
| Totals 4.° Trimestre         1 004 400         1 136 037         -131 637           Totals 3.° Trimestre         544 722         451 050         63 671           Totals 2.° Trimestre         434 680         621 396         -186 717           Totals 1.° Trimestre         379 173         501 630         -122 457           Totals Arumulados         2 362 974         2 740 113         -377 139                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |   | IVONE PRINCESA DE BORCONHA         | 0         | 0         | 0        |       |
| 1 004 400     1 136 037     -131 637       544 722     461 050     63 671       434 680     621 396     -186 717       379 173     501 630     -122 457       2 362 974     2 740 113     -377 139                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   | OUTROS PROJECTOS                   |           | 0         | 0        |       |
| 544 722     461 050     63 671       434 680     621 396     -186 717       379 173     501 630     -122 457       2 362 974     2 740 113     -377 139                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   | Totals 4.º Trimestre               | 1 004 400 | 1 136 037 | -131 637 | -12%  |
| 434 680         621 396         -186 717           379 173         501 630         -122 457           2 362 974         2 740 113         -377 139                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   | Totals 3.º Trimestre               | 544 722   | 461 050   | (3 671   | 13%   |
| 2362 974 2740 113 -377 139 -377 139                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   | Totals 2.º Trimestra               | 434 680   | 621 396   | -186 717 | -30%  |
| 2.362.974 2.740.113 -577.139                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |   | Totals 1.º Trimestre               | 379 173   | 501 630   | -122 457 | -24%  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   | Totals Acumulados                  | 2 362 974 | 2 740 113 | -377 139 | -14%  |



Anexo B · Resultado Analítico 2018 8.4 — Análise de dotação do Estado por Espectáculo

| Espectácules (tipología)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  |                   | Total Carte Basses                    | Oppose of Princes | 1         |       | Receites Pripeles<br>Real C' Trimestre (2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Dompton Parada East (I) | 341.440 | 1        |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|---------------------------------------|-------------------|-----------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------|----------|-------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Aquidigo unterra | Paper & President |                                       |                   | - 0244    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>S</b>                | 000     |          |       |
| PRODUCAO PROFILIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 128 339          | 52 260            | 199 601                               | 229 606           | -49 005   |       | 998 69                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 130 755                 | 183 606 | -1 348   | 961-  |
| EXPOSIÇÃO PERMANENTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                | 260               | 260                                   | 1 800             | -1 540    | ×95*  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         | 1 800   | 240      |       |
| ALMA/HAMLET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 9(9) 19          | 17441             | 79 079                                | 112 000           | 32 22     |       | 01007                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         | 000 24  | 11 300   | 7     |
| A OLTIMA BORINA DE KRAPP e CATASTIKOFE (Semuel Beskett)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 107 ez           | 1/2/1             | 43.510                                | MMC/              | 000 100   |       | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         | One ra  | 000 17.  |       |
| ESCRITAS E REESCRITAS (c/ 1 participante internacional)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3447             |                   | 7 446                                 | 000 /             | 2332      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         | 4 944   | 0000     | 410   |
| LETTURAS NO MOSTEJIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 289              | -                 | 100                                   | 1 730             | 100 1.    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         | 1 730   | 1104 1.  | 97    |
| ATIVIDADES PARALELAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0 040            | 3.378             | 2/1 7/                                | 2                 | 200       |       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         | 0000    | 100      | 410.0 |
| VISITAS GUIADAS AO TNSJ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | D                | 13 (2)            | 13 273                                | 77 490            | 30        |       | 1000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         | 20000   | 1 800    | 44.8  |
| PROJETOS EDUCATIVOS(Officinas + lab trastrais + lenturas)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 18 401           | 600               | 18 685                                | 13 830            | 2 603     |       | 200.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         | DCT OT  | 77-      | 40    |
| Die Murdiel de Müsica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 9 703            |                   | \$ 700                                | 0                 | C22.      |       | 1 200                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |         | M 697    |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                  |                   |                                       |                   |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |         | 0000     | ľ     |
| CO-PRODUÇÃO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 748 863          | 23 042            | 177 045                               |                   | - CO 002  | -15%  | 19 (25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         | 139 730 | 17 807   | 133   |
| PURANDELLO (Santo de Vale)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 25 912           | 5 934             | 31 846                                | 28 500            | 3.346     | 12 K  | 2 521                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 225 522                 | 23 000  | 6 325    | 5.02  |
| VENDADE DU CONSEQUÊNCIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 23 134           | 6 586             | 29 720                                |                   | 056       | 1887  | 2 685                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         | 20 770  | 6 062    | 29%   |
| CDM.Dometries                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 946 6            | 2 483             | 11 881                                |                   | 1519      | -11%  | 1 295                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         | 12,900  | -2312    | -18%  |
| PO ASTRO DA PONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 60 373           | 9 755             | 50 129                                | 902.99            | 175 91:   | -23%  | 9 514                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         | 29 700  | 10 715   | 37%   |
| DCA ND SWCDIO + Bulb                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 23 042           | 1 633             | 34 674                                | 27 690            | 3016      | ×11.  | 1 845                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         | 22 690  | 119      |       |
| VERNOO ANTROO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 22 344           | 2 650             | 24 995                                | 32 670            | 570 7-    | #ZZ-  | 1346                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         | 30 670  | .7 021   | 127   |
| ARTHUR ENGINCENTER (Rada Mentidon)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3 600            |                   | 3.000                                 |                   | 3 800     |       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3 800                   | 0       | 3 808    |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                  |                   |                                       |                   |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         | _       |          |       |
| ACOCUMATENTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 54 461           | 1977              | 75 246                                | 757 06            | 1169 01-  | -1496 | 24 019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 92, 226                 | 32 787  | -541     | -1%   |
| Contraction of the Country of the Co | 2 554            | 347               | 2 902                                 | 3 000             | 184       | 197   | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2 902                   | 3 000   | 96-      |       |
| TOTAL DATE OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PARTY O | 20,403           | 3.406             | 24 099                                | 16.000            | 6901      | 808   | 4 150                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         | 002.01  | 619 6    | 269   |
| Text County                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Ē                | 1445              | 6 097                                 | 2770              | -1673     | -22K  | 10 446                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         | -3 930  | 1 547    | 202:  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4,810            | 1 963             | 7.738                                 | 31 640            | T 042     | 34%   | 322                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | P.22.9                  | 4 840   | -384     | 2E    |
| Chick                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4 096            | 1 719             | 6 813                                 | 006 6             | 3 065     | ¥17   | 650                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         | 0016    | 3135     | 348   |
| A militarious do not concluse de 1735                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |                   | 9                                     | 24 670            | -24 670   | 100%  | •                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         | 17 470  | -17 870  | 100%  |
| ACCESSIONAL OF GAR property and U.E.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100              | 1 77.0            | 10.001                                |                   | 457       | ST.   | 1791                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 242                   | 066.8   | 340      | **    |
| A BELLA PROURA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1                | 364               | 270                                   |                   | 270       |       | •                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         | 0       | 222      |       |
| AND DETALLOS CINEDAND                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7 140            | 1 786             | A 067                                 | 247.9             | 2 530     | 398   | 2730                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         | 4.787   | 1 342    | 2     |
| ISPERALULU FARA INFAMAIA/ Engine mananam                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0.307            | 888               | 170 0                                 | 6                 | 1920      |       | 268                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 967 9                   | 0       | 967 0    |       |
| VENEZA E OS LIMITES DA MURALIDADE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  | À                 |                                       |                   |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |         |          |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                  | -                 |                                       | No mad            | 000 01-   | -180% |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -                       | 16 250  | -14 236  | 1907  |
| DICKESSAO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |                   |                                       | 11 500            | 11 500    | .100% |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         | 92.8    | -8 750   | 2001- |
| A PROMISSA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                   |                                       | 000 00            | 16 6/0    | 2004  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         | E GUO   | TON S.   | -100% |
| ALKA/HAMBET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |                   |                                       | 000               |           |       | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |         | 0        |       |
| A CRANDE VACA DE FIGO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |                   |                                       | 2 6               |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |         | 0        |       |
| LA DONNA DI CENZO VOLUBILE - Opera                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 9                | 9 (               |                                       | 5 6               | 9         |       | *                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         | 9 6     |          |       |
| PHILANDELLO (Sento do Vale)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0                | 0                 |                                       | 5                 |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         | 9 4     |          |       |
| PEJCANO-TATUACEM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                | 0                 |                                       | 0                 | ٥         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         | 0       | 2        |       |
| MONTANEA KUSSA (Namandia)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                | 0                 | ٥                                     | 8                 | 0         |       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         | 0       | В        |       |
| MONTANIIA ILISSA (França)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                | 0                 | 0                                     | O                 | 0         |       | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         | 0       |          |       |
| A CHECADA DE UM COMBOYO À CIDADE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                | 0                 | 0                                     | 0                 | ٥         |       | •                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 8                       | 0       | 0        |       |
| MUNDO ANTICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                | 0                 | 0                                     | 0                 | 0         |       | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         | 0       | 0        |       |
| WALCING WITH ICREAN (Farm)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8                | 0                 | Q                                     | 0                 | 0         |       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         | o       | Ö        |       |
| DO ALTO DA PONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ē                | 0                 | 0                                     | 0                 | 0         |       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                       | 0       | 0        |       |
| E AVADA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                | 0                 | 0                                     | 10                | 0         |       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         | 0       | 0        |       |
| VELOCIO ADE DE INCAPE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ē                | 0                 | 0                                     | 0                 | 0         |       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         | Φ       | 0        |       |
| C INTERIOR OF THE PARTY OF THE  | 0                | 9                 |                                       | 0                 | 0         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         | ō       | a        |       |
| A DESCRIPTION OF BOTH AND                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                   | 0                                     | 0                 | 0         |       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                       | 0       | 0        |       |
| move provides of following                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                   | 0                                     | 0                 | 0         |       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         | 0       | đ        |       |
| PUNETAL DE BUNCATA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |                   |                                       |                   |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |         |          |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 207 644          | 101 085           | 433.062                               | 10 01             | 111 EU.   | 47.7  | 25.25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 346.575                 | 250 373 | 1 537    |       |
| Section Contracts                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 848 848          | 26 600            | 1570 (00)                             |                   | DAY MA    |       | 22 82                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         | 273 676 | \$1.0 M7 | -8    |
| SUPPLIES AND THE STREET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | CTO CAT          | 1 600             | 964 689                               | 160 160           | -A4 641   | 2007  | 77, 205                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 192 251                 | 244 250 | -73 896  | 750   |
| Technical Transfer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 201 000          | 20,000            | 200 100                               |                   |           |       | 186.867                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         | 128 404 | 287.85   | 4694  |
| (SELECT L. INSPECTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 770 770          |                   | A A A A A A A A A A A A A A A A A A A |                   |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |         | 1        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                  | -                 | 9-9-0 a ma a                          |                   | TAVE BROK |       | The same of the sa |                         | 100     |          |       |



Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.4.1 – Análise Resultado por Espetáculo

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 | Castes Direct                                                      | Castes Directes de Espectificada (° Tr | 4" Thimstates   |          |             |         | Desrib   |        |               |             |                    | Devrie  | 2    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------|----------|-------------|---------|----------|--------|---------------|-------------|--------------------|---------|------|
| Sepectácules (Sipología)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Chates          | Custon Externos                                                    |                                        | Chates Internes |          | Total Owner | 0       |          | 100    | Partie Partie | Circle Real | Personal Contracts |         |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Aguidide entres | Aquidige entres Project & Possuph Cours de Produge Autors Contenda | Cases de Produção                      | Administra      | Addition |             |         | )        |        | ī             |             |                    | 1       |      |
| PRODUCED PROPERA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 126 333         | 52.260                                                             | 725 537                                | 124 268         | 0        | 350 658     | 542 015 | 11399    | *      | 319 63        | 540 580     | 496 615            | 44.348  | £    |
| EXPOSITA DEBUS NEVITE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0               | 260                                                                | 0                                      | 0               | 0        | 260         | 2,620   | 3718     | Xf6.   | ٥             | 260         | 2972               | 3718    | X16- |
| ALLA VIANA BY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 62 638          | 1                                                                  | 177.160                                | 95 941          | 0        | 352 100     | 296 704 | 923-63   | 23%    | 28 610        | 323 570     | 266 704            | 36 866  | 21%  |
| A VI TOA A MONTH AS YOUND AND A CATAGORD SCHOOL BASHAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 26.711          |                                                                    | 129.14                                 | 900 82          | 0        | 156 760     | 205 750 | 066 877  | -24K   | 3 820         | 152 930     | 191 730            | -38 820 | .20% |
| CONTRACTOR DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE  | 3447            |                                                                    | 199                                    |                 | 0        | 3 606       | 7 662   | 953 T    | 305    | 0,111         | 3 606       | 7 662              | 7 026   | X13. |
| COUNTY OF PROPERTY OF THE PROP | 269             | 9                                                                  | 148                                    |                 | 0        | 417         | 2 447   | -2 030   | ×63-   |               | 412         | 2 447              | -2 030  | X13- |
| A TOTAL OF DATE OF THE PARTY OF | A 646           | 3.526                                                              | 10031                                  |                 | 0        | 22 203      | 7791    | 14411    | 185%   |               | 22 223      | 7 791              | 14 411  | 145% |
| CONTRACTOR AND                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |                                                                    | 0                                      | 0               | 0        | 13 273      | 12 480  | 282      | N.9    | 7 638         | 5 635       | 3 960              | 1 435   | 42%  |
| PROCESSOR FOLICA TIVOSORGINA - Sub tentralia determati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 18 401          |                                                                    | an.                                    | 0               | 0        | 19 116      | 15 202  | 3914     | 26%    | B 342         | PSS 01      | 11 702             | -1100   | ×01- |
| DIA MUNDIAL DA MÚSICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 9 700           |                                                                    | 12 908                                 | 0               | 0        | 11977       | 0       | 11922    |        | 1 206         | State 172   | 0                  | 21 405  |      |
| Clarate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 144 000         | 29 62                                                              | 186 499                                | -               | 0        | 243 544     | 346.900 | 42.997   | 441.   | 19 421        | 264 116     | 289 101            | 23.57   | 14.  |
| PREATURE TO Control of Value                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 25 912          | B934                                                               | 36 857                                 | 0               | 0        | 507 64      | 001-99  | 2304     | 18.07  | 128 2         | 201.99      | 006 09             | 5 283   | 36   |
| VERDA DE COLONESCO INC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 23 134          |                                                                    | 25,335                                 | 0               | 0        | 55 055      | 50 072  | 4 963    | 20%    | 2 866         | 52 167      | 42 072             | 10 095  | 248  |
| COM Downth                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 865 6           |                                                                    | 9                                      | 0               | a        | 11 661      | 857.23  | 13 BS    | ×154   | 1 293         | 10 588      | 3233               | -14 645 | X85- |
| DO ALTO DA PONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 40.373          |                                                                    | 19 970                                 | 0               | 5        | 70 099      | 103 923 | 13 IS    | 33%    | 9514          | HS 09       | 656 993            | -6 369  | X01- |
| BCA NO GENERAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 23 042          |                                                                    | 13 479                                 | 0               | 0        | 34 150      | 44 753  | 99 9-    | X57-   | 1 845         | 34 288      | 39.753             | 3463    | X6-  |
| MODEL AND A MARKET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 22 344          |                                                                    | 10.058                                 | 0               | 0        | 25 653      | 55 630  | 727 61-  | 262    | 1346          | 198 TK      | 54 230             | 27.61-  | 36%  |
| ARTISTAS EAGRCENTES (Rede 55embles)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 3 800           |                                                                    | 0                                      | 0               | 0        | 3 800       | 0       | 3 100    |        | 0             | 3 800       | 0                  | 3 800   |      |
| A CYLE HIMESOTTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | \$44.00         | 13.77                                                              | SHIPS                                  | 0               | •        | 130 430     | 163 139 | -52 708  | *55*   | 24 619        | 109 411     | 145 189            | 177 BC  | ņ    |
| The Control of the Company of the Control of the Co | 2.556           | 347                                                                | 906                                    | 0               | 0        | 3211        | 27.8    | -4 913   | X09-   | 0             | 3 271       | 6123               | 4 912   | ¥09- |
| TER BAZZAO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 20 693          |                                                                    | 12.860                                 | 0               | 8        | 36 950      | 36 097  | 1993     | 2%     | 4 150         | 32 809      | 30 597             | 2222    | 7%   |
| TRATIO D. Media                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 100             |                                                                    | 17.783                                 | 0               | 0        | 23 \$50     | 29 624  | 77657    | X61-   | 10 440        |             | 15 724             | HZ 2-   | XEI- |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5.810           |                                                                    | 5 6.89                                 | 0               | 0        | 13 467      | 23 474  | -11 947  | K/+    | 322           | 10 265      | 18 474             | 422     | 44%  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3,096           |                                                                    | 3.547                                  |                 | 0        | 10 402      | 24.341  | 909 CI - | .57X   | 120           | 9 532       | 11812              | -13 989 | X65- |
| A collisioners do sess consisten de 1775                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0               |                                                                    | 0                                      | 0               | 0        | 0           | 28 770  | 28 790   | X001-  | 0             | 0           | 21 790             | -21 790 | 700X |
| A WEST A DESIGN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6294            | 3 739                                                              | 7.556                                  | 0               | 0        | 17 590      | 22 218  | -4 629   | 212-   | 172           | 15 799      | 19 912             | -4 120  | -21% |
| HORA DR PALCOS/CINENSAID                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 45              |                                                                    | 159                                    | 0               | 0        | 479         | 224     | -1 608   | 16.2 d | 0             | 429         | 1234               | 508 t·  | 817  |
| ESTETACITO PARA INFÁNCIA/ Projetos Educativos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 7 169           | -                                                                  | 1983                                   | 0               | 9        | 13 561      | 6 437   | 7 134    | 311X   | 2738          | 10 763      | 4 787              | 3 976   | 125% |
| The state of the s | A 704           | 888                                                                | 1 648                                  | 0               | Q        | 10 912      | 0       | 10 912   |        | 768           | 10 143      | 0                  | 10143   |      |



Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.4.1 – Análise Resultado por Espetáculo

| ONCHERGYO                          | 0       | •       | •         | 9       | 0                               | •         | 54 3C2    | -64 342  | -100% |         | 9         | 44 392    | 266 89-  |       |
|------------------------------------|---------|---------|-----------|---------|---------------------------------|-----------|-----------|----------|-------|---------|-----------|-----------|----------|-------|
| A PROMOTES A                       | 0       | 0       | 0         | D       | 0                               | 0         | 32.25     | -25 25   | %00I- | Ó       | 0         | 22 506    | -22 506  | -100% |
| ALMA/HAMET                         | 6       | 0       | 0         | 0       | 0                               | o         | 390.66    | -39 084  | -100% | Q       | lo        | 26 086    | -26 086  | -100% |
| A CRANDE VACA DE FINO              | 6       | 0       | •         | 0       | 6                               | 0         | 0         | 0        | 0     | 0       | 0         | 0         | 0        |       |
| LA DOMNA DI CENTO MOLURITE - Opera | 0       | 0       | 0         | 0       | 0                               | 0         | 0         | 10       | 0     | 0       | 0         | 0         | 0        |       |
| PIRANDELLO (Steake de Vale)        | 0       | 0       | 0         | 0       | 0                               | 0         | D         | 0        | 0     | 0       | 0         | 0         | 0        |       |
| PELICANO-TATUACEM                  | 0       | 0       | 0         | 0       | Ó                               | 0         | Ó         | 0        | ٥     | 0       | 0         | 0         | ō        |       |
| MONTANES (COSSA (Normandia)        | Б       | 0       | 0         | D       | 0                               | 0         | В         | 0        | 0     | o       | 0         | 0         | ٥        |       |
| MONTANUA RUSSA (França)            | 0       | 0       | 0         | o       | 0                               | 0         | 9         | ò        | D     | 0       | 0         | 0         | 0        |       |
| A CHECADA DB UM COMBORO À CIDADE   | 0       | 0       | 0         | 0       | 0                               | 0         | •         | 0        | 0     | Ω       | 0         | 0         | 0        |       |
| MUNDO ANTICO                       | 0       | O       | 0         | 0       | 0                               | 0         | 9         | 0        | 0     | 0       | 0         | 0         | ő        |       |
| WALIGING WITH KYLLAN (Fange)       | 0       | 0       | 0         | Đ       | 6                               | 0         | 8         | 0        | 0     | 0       | 0         | D         | 0        |       |
| DO ALTO DA PONTE                   | 0       | O       | 0         | 0       | ٥                               | 0         | 6         | ó        | 0     | Ó       | 0         | ٥         | 0        |       |
| E NXADA                            | 0       | à       | 0         | Ċ       | ò                               | 0         | ò         | 0        | 0     | 0       | 0         | 0         | Ö        |       |
| VELOCIDADE DE ESCAPE               | 0       | 0       | 0         | 0       | o                               | 0         | ŧ         | 0        | 0     | ò       | 0         | 0         | 0        |       |
| CLIMAS (Sepurite)                  | 0       | 0       | 0         | 0       | ó                               | 0         | 0         | 0        | 0     | ů.      | 0         | b         | ē        |       |
| A PERSCRINAÇÃO (Esperha)           | 0       | a       | 0         | 0       | 0                               | 0         | 6         | 0        | 0     | ٥       | 0         | В         | 0        |       |
| IVONE PENCESA DE BORCOMHA          | 0       | 0       | 0         | 9       | Ó                               | 0         | 0         | 0        | 0     | ٥       | 0         | 0         | 8        |       |
| Totalo 4.º Trimestre               | 222 255 | 101 006 | 446 241   | 124 266 | 0                               | 1 004 600 | 1 136 057 | -131 637 | -12%  | 98 295  | 911 167   | 175 875   | -47 629  |       |
| Totale 3.º Trimestre               | 149 519 | 236 522 | 306 467   | 62.733  | 0                               | 144 722   | 461 080   | 179 63   | 1316  | 28 42   | D16 340   | 445 130   | 71 679   | 168   |
| Tutais 2.º Trimentes               | 273 162 | 12 787  | 125 654   | 14 947  |                                 | 434 680   | 946 129   | -186777  | -3876 | 72.385  | 362 474   | 328 396   | -165 922 | 7     |
| Totale 1. Trimento                 | 128 154 | 31 340  | 151 616   | 27 867  | Control of the last             | 279 173   | 201 630   | 123.457  | -20%  | 186 897 | 272.276   | 412.738   | -140 454 | 7     |
| This is Accomplished               | 443 252 | 191 195 | 1 099 371 | 229 045 | THE POST OF THE PERSON NAMED IN | 2 362 974 | 2.748 213 | -277 139 | -10k  | 200 276 | 2 062 678 | 2 348 213 | 702 216  | 7     |

Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.5 – Planeamento Trimestral dos Rendimentos

|                                                             |              |                        | 4       | -          |                       |
|-------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|---------|------------|-----------------------|
|                                                             |              |                        | Desario | ATO        |                       |
|                                                             | Real of Trim | Organisatio<br>4º Trim | Valor   | *          | Organiento Antal 2018 |
|                                                             | 130 755      | 183 606                | -52 851 | -29%       | 232 106               |
|                                                             | 260          | 1 800                  | -1 540  | %98-       | 1 800                 |
|                                                             |              |                        | 0       |            | -14 500               |
| -                                                           |              |                        | 0       |            | 000 63                |
| +                                                           | 50 469       | 92 000                 | -41 531 | <b>727</b> | 000 76                |
| 2.05 A ULTIMA BOBINA DE KKAPP e CATASTROFE (Samuel Beckett) | 39 680       | 61 060                 | -21 380 | -35%       | 61 060                |
| H                                                           | 3 447        | 2 000                  | -3 553  | -51%       | 2 000                 |
|                                                             | 269          | 1 750                  | -1 481  | -85%       | 1 750                 |
|                                                             | 12 172       | 5 666                  | 909 9   | 115%       | 5 666                 |
|                                                             | 5 635        | 3 980                  | 1 655   | 42%        | 3 980                 |
|                                                             | 10 328       | 10 350                 | -22     | %0         | 10 350                |
|                                                             | 8 497        | 0                      | 8 497   |            |                       |
|                                                             |              |                        |         |            |                       |
| CO-PRODUÇÃO                                                 | 157 617      | 139 730                | 17 887  | 13%        | 466 510               |
| 3.01 ELIZABETH COSTELLO                                     |              |                        | 0       |            | 28 400                |
| 3.02 ACTORES                                                |              | -                      | 0       |            | 29 050                |
| 3.03 MAGMA                                                  |              |                        | 0       |            | 10 570                |
| 3.94 A LONGA NOITE DE CAMILO                                |              |                        | 0       |            | 13 480                |
| 3.05 A CHECADA DE UM COMBOIO À CIDADE                       |              |                        | 0       |            | 14 424                |
| 3.96 MONTANHA RUSSA + documentário/ Projetos Educativos     |              |                        | 0       |            | 25 570                |
| 3.87 BOLTANSKI - integra o DDD                              |              |                        | 0       |            | 20 700                |
| 3.08 A MEIO DA NOITE - integra o DDD                        |              |                        | 0       |            | 32 180                |
| 3.09 PIRANDELLO (Simão do Vale)                             | 29 325       | 23 000                 | 6 325   | 27%        | 23 000                |
| 3.10 PIRANDELLO - A minha existência involutăria na terra   |              |                        | 0       |            | 15 570                |
| 3.11 WALKING WITH KYLÍAN - integra o FITEI                  |              |                        | 0       |            | 28 690                |
| 3.12 O SENHOR PINA / Projetos Educativos                    |              |                        | 0       |            | 11 306                |
| 3.13 VERDADE OU CONSEQUÊNCIA                                | 26 832       | 20 770                 | 6 062   | 29%        | 20 770                |
| 3.14 COM.Domfriio                                           | 10 588       | 12 900                 | -2 312  | -18%       | 12 900                |
| H                                                           | 40 615       | 29 700                 | 10 915  | 37%        | 29 700                |
|                                                             |              |                        | 0       |            | 12 980                |
|                                                             | 22 809       | 22 690                 | 119     | 1%         | 22 690                |
|                                                             |              |                        | 0       |            | 35 000                |
| 3.19 IVONE PRINCESA DE BORCONHA                             |              |                        | 0       |            | 36 750                |
| 3.20 A GRANDE VACA DE FRIO                                  |              |                        | 0       |            | 3 930                 |
| 3.21 MUNDO ANTICO                                           | 23 649       | 30 670                 | -7 021  | -23%       | 30 670                |
| 3.22 ARTISTAS EMERGENTES (Rede 5Sentidos)                   | 3 800        | 0                      | 3 800   |            | 8 180                 |

Di

Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.5 — Planeamento Trimestral dos Rendimentos

| _    | ACOLHIMENTO                                         | 52 226 | 52 787 | -561    | -1%   | 220 405 |
|------|-----------------------------------------------------|--------|--------|---------|-------|---------|
| 4.01 | IMPRO SHARANA - integra o DDD                       |        |        | 0       |       | 27 300  |
| 4.02 | FORUM DO FUTURO (com 1 participantes Internacional) | 2 902  | 3 000  | 86-     | 3.6-  | 3 000   |
| 4.03 | TER RAZÃO                                           | 19 949 | 10 530 | 9 4 1 9 | %68   | 10 530  |
| 4.04 | ÓSCAR/ Projetos Educativos                          |        |        | 0       |       | 6 040   |
| 4.05 | MARIA/ Projetos Educativos                          |        |        | 0       |       | 11 544  |
| 4.06 | VESPA                                               |        |        | 0       |       | 9 580   |
| 4.07 | TEATRO (D. Maria)                                   | -4 343 | -5 930 | 1 587   | -27%  | -5 930  |
| 4.08 | NATHAN, O Sábio                                     |        |        | 00      |       | 31 000  |
| 4.09 | FITE                                                |        |        | 0       |       | 11 000  |
| 4.10 | EXERCICIO BALLETEATRO                               |        |        | 0       |       | 2 790   |
| 4.11 | EXERCICIO ESAP                                      |        |        | 0       |       | 2 790   |
| 4.12 | FRÁCIL                                              | 4 576  | 4 840  | -264    | 18.5  | 4 840   |
| 4.13 | EMBARCAÇÃO DO INFERNO                               |        |        | 0       |       | 15 250  |
| 4.14 | FIME                                                | 5 965  | 9 100  | -3 135  | -34%  | 9 100   |
| 4.15 | CANCIONEIRO MUSICAL PORTUGUÊS-Concerto              |        |        | 0       |       | 2 572   |
| 4.16 | SERÔES DE CAMILO-Recital                            |        |        | 0       |       | 2 272   |
| 4.17 | THE RAPE OF LUCRETIA - Opera                        |        |        | 0       |       | 4 710   |
| 4.18 | COLEXPLA - 6 Concertos Internacionais               |        |        | 0       |       | 22 260  |
| 4.19 | LA DONNA DI GENIO VOLUBILE - Opera                  |        |        | 0       |       | 13 510  |
| 4.20 | Acollimento de um projeto da UTE                    | 0      | 17 870 | -17 870 | -100% | 17 870  |
| 4.21 | TERRITÓRIO (CNB)                                    |        |        | O O     |       | 3 000   |
| 4.22 | A BELLA FIGURA                                      | 8 242  | 8 590  | -348    | 4%    | 8 590   |
| 4.23 | I DONT BELONG HERE/ Exibção Filme/Dia M. Teatro     |        |        | 0       |       | 2 000   |
| 4.24 | FORA DE PALCOS/CINENSAIO                            | 270    | 0      | 270     |       | 0       |
| 4.25 | ESPETÁCULO PARA INFÂNCIA/ Projetos Educativos       | 6 169  | 4 787  | 1 382   | 29%   | 4 787   |
| 4.26 | GRAU ZERO                                           |        |        | 0       |       | 4 787   |
| 4 77 | VENEZA E OS LIMITES DA MORALIDADE                   | 8 496  | 0      | 8 496   |       |         |



Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.5 - Planeamento Trimestral dos Rendimentos

| 33 800     | 9 300            | 8 750      | 6 050         | 0       | 4 200 | 0         | 0     | 5 500       | 0     | 0               | 0                     | 0                                  | 0                          | 0                 | 0                  | 0                          | 0                       | 0              | 0                       | 0                                | 0            | 0                               | 0                            | 0                   | 0                | 0                       | 6                          | 0   | 0       | 0 0                             |
|------------|------------------|------------|---------------|---------|-------|-----------|-------|-------------|-------|-----------------|-----------------------|------------------------------------|----------------------------|-------------------|--------------------|----------------------------|-------------------------|----------------|-------------------------|----------------------------------|--------------|---------------------------------|------------------------------|---------------------|------------------|-------------------------|----------------------------|-----|---------|---------------------------------|
| -100%      |                  | -100%      |               |         |       |           |       | -100%       |       |                 |                       |                                    |                            |                   |                    |                            |                         |                | _                       |                                  |              |                                 |                              |                     |                  |                         |                            |     |         |                                 |
| -14 250    | 0                | -8 750     | 0             | 0       | 0     | 0         | 0     | -5 500      | 0     | 0               | 0                     | 0                                  | 0                          | 0                 | 0                  | 0                          | 0                       | 0              | 0                       | 0                                | 0            | 0                               | 0                            | 0                   | 0                | 0                       | 10                         | 0   | 0       | 0 0                             |
| 14 250     |                  | 8 750      | _             |         |       |           |       | 5 500       |       |                 | 0                     | 0                                  | 0                          | 0                 |                    | 0                          | 0                       |                |                         | 0                                | 0            |                                 | 0                            |                     | 0                |                         |                            | T   | 0       | 0                               |
|            |                  |            |               |         |       |           |       |             |       |                 |                       |                                    |                            |                   |                    |                            |                         |                |                         |                                  |              |                                 |                              |                     |                  |                         |                            |     |         |                                 |
| 0          |                  | 0          |               |         |       |           |       | 0           |       |                 | 0                     | 0                                  | 0                          | 0                 |                    | 0                          | 0                       |                |                         | 0                                | 0            |                                 | 0                            |                     | 0                |                         |                            |     | 0       | 0                               |
|            |                  |            |               |         | :     |           |       |             |       |                 |                       | pera                               |                            |                   |                    |                            |                         |                |                         | DADE                             |              |                                 |                              |                     |                  |                         |                            |     |         |                                 |
| DIGRESSÕES | MACBETH (Almada) | A PROMESSA | LULU / Almada | ACTORES | FĀ    | BOLTANSKI | MAGMA | ALMA/HAMLET | MUROS | A MEIO DA NOITE | A GRANDE VAGA DE FRIO | LA DONNA DI GENIO VOLUBILE - Opera | PIRANDELLO (Simão do Vale) | PELICANO+TATUAGEM | ELIZABETH COSTELLO | MONTANHA RUSSA (Normandia) | MONTANHA RUSSA (França) | MONTANHA RUSSA | MARIONETAS TRADICIONAIS | A CHEGADA DE UM COMBOIO À CIDADE | MUNDO ANTIGO | WALKING WITH KYLLAN (Marseille) | WALKING WITH KYLÍAN (França) | WALKING WITH KYLÍAN | DO ALTO DA PONTE | A LONGA NOTTE DE CAMILO | IVONE PRINCESA DE BORCONHA |     | E_NXADA | E_NXADA<br>VELOCIDADE DE ESCAPE |
| 12         | 5.01             | 5.02       | 5.03          | 5.04    | 5.05  | 5.06      | 5.07  | 5.08        | 5.09  | 5.10            | 5.11                  | 5.12                               | 5.13                       | 5.14              | 5.15               | 5.16                       | 5.17                    | 5.18           | 5,19                    | 5.20                             | 5.21         | 5.22                            | 5,23                         | 5.24                | 5.25             | 5.26                    | E 57                       | 110 | 5.28    | 5.28                            |



Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.5 – Planeamento Trimestral dos Rendimentos

| Outros Projectos                       | •                                        | 0           |           | 0        |      |                        |
|----------------------------------------|------------------------------------------|-------------|-----------|----------|------|------------------------|
| 6.40                                   |                                          |             |           | 0        |      | 0                      |
| Projetos em curso para 2019            |                                          |             |           |          |      | 0                      |
|                                        | Sub-Total (1)                            | 340 399     | 390 373   | 49 774   | -13% | 952 821                |
|                                        |                                          |             |           | 2018     |      |                        |
|                                        |                                          |             |           | Desvio   |      |                        |
| Custos F                               | Cuetos Fixos de Estrutura                | Real 4" Tri | Trim      | Valor    | *    | Organisatio Arusi 2018 |
| Gastos de Producão                     |                                          | 425 595     | 425 595   | 0        | 20   | 1 642 261              |
| Gastos Promocão e Divuigação           |                                          | 222 150     | 222 150   | 0        | %0   | 820 225                |
| Gastos Administrativos e Funcionamento | amento                                   | 383 610     | 383 610   | 0        | %0   | 1 486 631              |
| 35                                     | Sub-Total (2)                            | 1 031 355   | 1 031 355 | 0        | *50  | 3 949 117              |
| Correctio das is                       | Correcção das imputações efeito fecho(3) | 191 005     | 191 005   | 0        | %0   |                        |
| Total                                  | Total Geral (1+2+3)                      | 1 562 959   | 1 612 732 | -49 774  | 462  | 4 901 938              |
| Total Cox                              | Total Corrigido 4.º Thimestre            | 1 562 959   | 1 612 732 | -49 774  | #£?  | 4 901 938              |
| Total Con                              | Total Corriedto 3.º Trimestre            | 983 118     | 1 011 193 | -28 075  | 3%   | 4 901 938              |
| Total Con                              | Total Corrigido 2.º Trimestre            | 1133644     | 1 207 540 | -73 896  | %9-  | 4 901 938              |
| Total Con                              | Total Comigido 1.º Trimestre             | 1 030 735   | 1 070 472 | -39 737  | 44   | 4 901 938              |
| Total Cor                              | Total Corrigido Acumulado                | 4 710 455   | 4 901 938 | -191 483 | 44   | 4 901 938              |



Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.6 - Gastos de Produção

|                                                 |          |             |                |               |                      | 2018          |               |                          |         |        |                  |
|-------------------------------------------------|----------|-------------|----------------|---------------|----------------------|---------------|---------------|--------------------------|---------|--------|------------------|
|                                                 | 22.0     |             |                |               |                      |               |               |                          | Deserte |        |                  |
| Naturessa sasilitiess                           | The same | The P. Trim | Read of Tribes | Read of Tribo | Organisatio 4º Trien | Davida & Tifm | Red Acamulada | Organisatio<br>Acumulado | 4       | 2      | Organis And 1916 |
| 221 Ouston rom o Pracos Préprio                 | 256 648  | 350 294     | 312 630        | 366 958       | 352,357              | 14 661        | 1 286 530     | 12422                    | 52 296  | 43.    | 12422            |
| 221 - Oaster Preson Priorio (Acters)            | 42 034   | 64.538      | 187 89         | 53 700        | 34 D00               | -300          | 229 055       | 260 000                  | -30 945 | -12%   | 260 000          |
| 213. Commission                                 | 1 943    | 3.594       | 3 598          | 4 856         | 4 250                | 909           | 18 991        | 15110                    | 3 601   | 1,92   | 15110            |
| 274 - Dissigns de Autor                         |          | 917         |                | 5 531         |                      | 5 531         | 6 447         | 0                        | 6 447   |        |                  |
| 225 - Asstrone a Chathena                       |          |             |                | 009           |                      | 009           | 909           | 0                        | 009     |        |                  |
| 778 - Territoria                                |          | 165         |                | 180           |                      | 190           | 325           | 0                        | 325     |        | 0                |
| 231 - Ahmar de Feminamento                      | 137      | 3           | 156            | 1341          | 83                   | 1 459         | 1678          | 330                      | 1548    | ¥697   | OCK              |
| 211 Conservato e Bergando                       | 1615     | 1279        | 1357           | 2158          | 1 500                | 859           | 609 9         | 8 300                    | -1691   | 202    | 1300             |
| 27. Denhardes estadis                           | 906      | 3.880       | 1 086          | 1 452         | 1 390                | 23            | 7 324         | 4 610                    | 2714    | 268    | 4 610            |
| 24 Termente Material e Careas                   | 18       | 696         | 1150           | 613           | 400                  | 213           | 2 751         | 900                      | 2251    | 450%   | 900              |
| 241 - Indutor                                   |          |             |                |               |                      | 0             | •             | 0                        | •       |        | 0                |
| 411 - Electricidade                             | 1388     | 2577        | 948            | 1 630         | 2 400                | 077-          | 946.9         | 9 450                    | 906 Z·  | 415    | 9 450            |
| 412 - Combastierie                              |          | n           | 0              | 7             | 40                   | 9             | 23            | 120                      | -45     | 37%    | 120              |
| 413 - Apus                                      | 951      | 182         | 145            | 102           | 185                  | 16            | P69           | 780                      | *       | -12%   | 780              |
| 414 - Dutters Pluidos                           | 4        | 0           | 139            | 0             | 0                    | 0             | 236           | 300                      | \$      | -21%   | 300              |
| 415 - Fernandas e uteration                     | 3 290    | 4354        | 2 080          | 2.795         | 1 950                | 845           | 12.519        | 8 700                    | 3819    | 44%    | 8 700            |
| 416 - Livos e documentação Tecnica              |          | 0           | 0              | 0             | 50                   | 05-           | 0             | 009                      | 001-    | 16001- | 400              |
| 417 - Material de Escritório                    | 808      | 1 312       | 196            | 521           | 785                  | -264          | 2 833         | 3115                     | 787     | 16.6   | 3115             |
| 418 - Artigon para Oferta                       |          |             | 0              |               | 0                    | 0             | 0             | 0                        | 0       |        |                  |
| 419 - Rendas                                    | 10 500   | 10 500      | 10 500         | 10 500        | 10 500               | 0             | 42 000        | 42 000                   | 0       | *6     | 42 000           |
| 428 - Despesas de Roymontacio                   |          |             |                |               | 0                    | 0             | 0             | 0                        | 0       |        |                  |
| 421 - Comunicações (Telefores e CTT)            |          |             |                |               |                      | 0             | 0             | 0                        | 0       |        |                  |
| 427 - Limpeza, Flippore e Conforto              | 242      | 725         | 136            | 1017          | 200                  | 317           | 2 121         | 2 250                    | .129    | 4.9°   | 2.250            |
| 428 - Vigilarda e Segurança                     | 236      | 32          | 209            | 209           | 0.22                 | 19-           | 929           | 1 090                    | .151    | .14%   | 1 000            |
| 479 - Trabalhos especializados                  | 129      | 3 654       | 1101           | 16 690        | 1 500                | 13 190        | 22 259        | 9 200                    | 15 769  | 243%   | 006 9            |
| 430 - Dutros Fornecimentos de Bers e Serviços   | 1 966    | 1163        | 949            | 1 764         | 1 750                | 16            | 5.541         | 001-6                    | -3 659  | ¥117   | 6 400            |
| 512 - Amerikaşçles                              | 970 11   | 11 025      | 11 026         | 10 263        | 1229                 | 1 493         | 43 340        | 35 084                   | 8 256   | 24%    | 35 084           |
| 299 - Acrescino de Castos de Produção           | 30 064   | -64 350     | -21 391        | 55 673        | -17 236              | 72 964        | 0             | 0                        | 0       | .100%  |                  |
| Seb Total                                       | 367 115  | 580 189     | 334 662        | 236 907       | 425 395              | 111 312       | 3 699 683     | 1 642 261                | 57 340  | 266    | 1 642 261        |
| 391 - Comp. rue gastos comune Produção          | 98 246   | 121 699     | 95 762         | 123 060       | 123 060              | 0             | 292 603       | 439 748                  | 199-    | ¥0     | 439 748          |
| 392 - Comp. ros gastos Cera is crutratis        |          |             |                |               |                      |               | 0             |                          | 0       |        |                  |
| 393 - Castos fromporados nas serções principais | -98 746  | -121 699    | -95 762        | 123 060       | -123 060             | 0             | -439 267      | -439 748                 | 197     | 20     | 439 748          |
| Sub Total                                       | •        | •           | 0              | 0             |                      | 0             | 0             | 70                       |         |        | 00'0             |
| 329 - Serviços de Fradação Incorporados         | -367 115 | -401 085    | ~394 495       | -370 502      | -425 595             | \$5 093       | -1 533 196    | -1 642 261               | 109 063 | -78    | -1 642 261       |
|                                                 |          |             |                |               |                      |               |               |                          |         |        |                  |



Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.7 — Gastos de Promoção e Divulgação

|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                     | 20010           |                |            |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|-----------------|----------------|------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Natureza snalitica                                | me a me                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Read 2" Trim                            | Read of Tribes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Red of Trim | Organisatio 4º Trim | Dearlo d' Trêss | Real Acumulado | Organisate | Pade    | *                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |
| 221 - Custon crem o Pissansi Polarrio             | 174 027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 147 224                                 | 133 518                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 172 432     | 159 673             | 12 559          | 102 729        | 289 187    | 68 014  | 12%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 559 187 |
| 224 Carrie Water Datasta Carried Sanda            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             | ç                   | C               |                | 0          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 211 - Materiale de Premocto e Divolencio          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                     | 0               |                | 0          | 0       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 111. Construction                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 21                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             | S                   | 95              | 21             | 175        | -251·   | 200                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 175     |
| 224 - Dissipa de Autor                            | The second of the second secon | 250                                     | a company of the last of the l | 1 050       |                     | 1 050           | -              | 0          | 1 300   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 225 - Automo e Cristiania                         | 3 350                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7 603                                   | 5333                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 15 %1       | 1 950               | 14 011          | 32 247         | 22.240     | 10 001  | 153                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 22 240  |
| 222 - Terricos                                    | 1991                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1557                                    | 1350                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 700       | 1 500               | 2002            | 6 248          | 000 9      | 268     | **                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |
| 731 - Aluene de Sasinamento                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                     | 0               | •              | 0          | 0       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 231 Conservation Personalio                       | 29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 320                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 75          | 0                   | 199             | 1 066          | 0          | 1066    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 214 - Promocho e Divulencia (Relical Operational) | 33 939                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 35.872                                  | 17 059                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 75 349      | 55 698              | 19 491          | 162 258        | 210 548    | -48 290 | 123                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 210 548 |
| 215 - Amethories de Sala                          | 16 997                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 8 597                                   | 5738                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 11 628      | 15 144              | -3317           | 43 159         | 49 048     | -5 849  | -123                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |
| 216 - Recencio e Caberina                         | 59+                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                         | 350                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4 258       | 1 020               | 3 238           | 5 092          | 3790       | 1 302   | 34%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 3790    |
| 777 - Deslocation e material                      | 400                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 456                                     | 1129                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 25          | 1 550               | -815            | 2770           | \$ 150     | -2 630  | T                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |
| 238 - Transcorte Material e Careas                | (2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             | •                   | 0               | 133            | 0          | 133     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 239 . Designer Californ                           | 2 460                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 23 460                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             | 9169                | -1916           | 23 920         | 35 152     | -9 232  | 197.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |
| 240 Fotberato                                     | 1351                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 9 515                                   | 7 500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 000 6       | 10148               | -1 348          | 37 516         | 40 590     | 3 075   | ¥9-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |
| 241 - Teadutor                                    | 778                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1338                                    | 1631                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 14 786      | 1 500               | 13 286          | 18 600         | 8 370      | 002 01  | 1221                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |
| 242 - Assessor de Imprerva                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             | 0                   | C               | 6              | 0          | 0       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 253 - Merchandisling                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 702                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             | 0                   | ٥               | 202            | 0          | 192     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 411 - Electricidade                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                     | 0               |                | 0          | 0       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 412 - Combustives                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                     | 0               | •              | 0          | •       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 413 - Agus                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 100000000000000000000000000000000000000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                     | ٥               | 0              | 0          | •       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 414 - Outros Paidos                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ជ           | 100                 | E.              | ដ              | SA         | E.      | X64-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |
| 415 - Ferramentas e uterafibos                    | 36                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                         | 99                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 756         | •                   | 156             | 1 036          | 0          | 1036    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 416 - Livros e documentação Ternica               | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 673                                     | 171                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 3473        | 009                 | 2.675           | 4 360          | 4 500      | -140    | 37                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4500    |
| 417 - Material de Escritório                      | 542                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1.124                                   | 160                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 806       | 526                 | 182             | 4 632          | 3,800      | 732     | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |
| 418 - Artigos para Oferta                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             | 0                   | 0 6             |                | 0          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0 0     |
| 419 Rendas                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                     |                 |                | 0 0        |         | The same and the s |         |
| 420 - Despears de Representação                   | The state of the s |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                     | 0               |                | 0 000      | 0 000   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 421 - Conumicações (Telefores e CTT)              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 200         | ner r               | 025             | 67             | 017 6      | AND To  | 4 40°                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |
| 622 - Seguros                                     | 970                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 9 845                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             | 367                 | 738             | 3 720          | 1150       | 0201    | 610                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |
| 474 - FORESTINE CUITOR                            | 960                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | AND I                                   | 1600                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 9076        | 4 800               | 0677            | 11.045         | 17.000     | .5.055  | 131                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 17,000  |
| CURRATE INTERCEMENT                               | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             | 5                   | 0               | 6              | 9          | 0       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 2.7 - Lampeter, ringson e Lamourus                | 12 626                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 127.88                                  | 669 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 11 362      | 17 000              | -5 638          | 69 459         | 65 640     | 3619    | 69                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |
| A.O. Christian Septemberson de Bern a Germinne    | 1604                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 7 423                                   | 1993                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 7.500       | 7 040               | 599             | 24 521         | 25120      | 679-    | 35                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2120    |
| St1 (mosakes Flats)                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                     | 0               | 0              |            | 0       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 512 - Amortizações                                | \$ 363                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 5 363                                   | 5 363                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 678         | 5344                | 799 F           | 16 765         | 21 375     | -4 610  | *22-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 21 375  |
| Seb Total                                         | 269 362                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 281 634                                 | 929 961                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 344 634     | 291 162             | 257 05          | 1 099 267      | 1 040 395  | 15 872  | 11%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | IX      |
| 329 - Serviços de Produção Incaponados            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                     |                 |                | 0          | 0       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 391 - Comp. from gastos comuns Produção           | 172 31.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 71073                                   | 730 FC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 710 07.     | 108 501             | 27976           | 173.328        | 283 170    | 89 B42  | 242                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 263 170 |
| 324 Som                                           | 200                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                     |                 |                |            | 0       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| Seb Total                                         | 18 36                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -41 043                                 | -23 DE7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 278 07-     | -105 501            | 73 H 627        | -175 STE-      | -243 170   | E9 062  | -34%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 021 232 |
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                     |                 |                |            |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |



Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.8 – Gastos Administrativos e Funcionamento

|                                              |               |              |           |              |                     | 9107                                    |              |                        |         |       |                   |
|----------------------------------------------|---------------|--------------|-----------|--------------|---------------------|-----------------------------------------|--------------|------------------------|---------|-------|-------------------|
| Naturezo analiticas                          | Read to Trian | Read of This | Bed 7 7th | Real & Tries | Organisatio 4º Trim | Deerlo 4º Trim                          | Red Assessed | Dryamento<br>Asumulado | Valer   | *     | Organisa Anna 200 |
| 223 - Conta com a Pascoal Pricerio           | 139 995       | 106 951      | 143 447   | 185 635      | NGZ 6481            | 48.757                                  | 623 578      | 873 698                | -48 120 | r,    | 673 698           |
| 771 - Creta Dancal Potento Benedal lizado    |               |              |           |              | 0                   | ٥                                       | 0            |                        | 0       |       |                   |
| 23). Constant with                           | 3,078         | 3066         | 2317      | 1551         | 2 360               | EP.                                     | 9.961        | 8 BCO                  | 1911    | 13%   | 8 800             |
| 224 - Directos de Autor                      |               |              |           |              |                     | 0                                       | 0            |                        | 0       |       |                   |
| 775 - Daries                                 |               |              |           |              |                     | ٥                                       | 0            |                        | 0       |       |                   |
| 23) - Alacuer de farabustratito              | 8 068         | 259 9        | 4 101     | 4712         | 8 215               | 4114                                    | M28 52       | 31 260                 | 3726    | 23%   | 31 250            |
| 23) - Conservado e Repundo                   | 6239          | 7 648        | 4 184     | 4 353        | 8 450               | 7 T T T T T T T T T T T T T T T T T T T | 22 320       | 32 950                 | 229 01- | 30%   | 066 20            |
| 236 Respecto e Calentines                    |               |              |           |              |                     | 0                                       | 0            |                        | 0       |       |                   |
| 237 - Deslocaches e catadás                  | 9310          | 1 197        | 174       | 999          | 3 450               | -1 656                                  | 114.9        | 19 550                 | -10 609 | 51%   | 065 61            |
| 236 - Transporte Material e Carpas           | 907           | 124          | ä         | 396          | 052                 | E                                       | 2 548        | 006                    | 1 648   | 3681  | 006               |
| 111 Electricidade                            | NC 16         | 44 B16       | 372 988   | 歌灣           | 44 500              | 515 11-                                 | 169 560      | 169 500                | 9       | 20.0  | 169 500           |
| 412 - Combauttreis                           | 2219          | 2.220        | 1643      | 2 587        | 2 940               | -1 297                                  | 699 8        | 10 460                 | -1811   | 478   | 10 490            |
| 613 - Agrae                                  | 1 670         | 2 564        | 1 962     | 277.2        | 2 350               | 990                                     | 266 8        | 9 200                  | 9007    | S.    | 9 200             |
| 414 Outra Fluides                            | R             | 3 860        | 83        |              | 1 550               | 414                                     | 4 328        | 9 700                  | 5372    | 400%  | 9 700             |
| 415 - Ferramentos e utensidos                | 2.050         | 167          | 3         |              | 002                 | KI-                                     | 2.291        | 900                    | 1991    | 473%  |                   |
| (16 - Livras e documentação Tecnion          | 140           | 168          | £         |              | 150                 | 86.                                     | 400          | 240                    | 360-    | ¥64-  |                   |
| 417 - Material de Excritório                 | ¥             | 060 0        | R         | 902          | 900                 | 472                                     | 5 201        | 066 1                  | 121     | 3(191 | 1 990             |
| 418 Action per Oferts                        |               | 001          | 0         |              | 0                   | 0                                       | 001          |                        | 001     |       |                   |
| 419 - Rendas                                 | 2 100         | 2 100        | 2 100     | 1 400        | 2 100               | 0                                       | 7 700        | 009 0                  | 2005    | 19    | B 400             |
| 430 - Despessas de Representação             | 104           | 163          | 511       | 29           | 730                 | 667)                                    | 1 263        | 3 000                  | -1 739  | 1.90  | 3 000             |
| (21 - Comunicações (Telefanes e CTI)         | 906.9         | 8 768        | 6 977     | 8768         | 009 8               | 1 623                                   | 31 012       | 34 900                 | 3.588   | 415   | 34 900            |
| (22 - Sagura                                 | 3,855         | 424          | 9 962     | 1 970        | \$ 410              | 4 502                                   | 228 05       | 20 940                 | 419     | \$57  | 20 940            |
| (2) + Contempos e Notariado                  |               | 200          |           |              |                     | 0                                       | 200          |                        | 200     |       |                   |
| 424 - Herverdelon Outers                     |               | 0            |           |              |                     | 0                                       | 0            |                        | 0       |       |                   |
| 427 - Limpeza, Pligiene e Conforto           | 24 192        | 75.02        | 14 212    | 30 803       | 26 400              | 10 101                                  | AC 19.       | 000 5%                 | 3 446   | *     | 95 200            |
| CS - Vigillaria e Segurança                  | 2036          | 21 000       | 10 978    | 19 353       | 20 436              | 155 1                                   | 13 562       | 072 001                | 17 008  | 171   | 100 570           |
| (29 - Trabalhos especializados               | 140 81        | 23 23        | 13 942    | \$11.02      | 2112                | .13 100                                 | 50 CG        | 221 221                | 919 82  | %Z0:  | X1 221            |
| CO - Outras Fornecimentos de Beno e Serviças | 10917         | 7 133        | 1 119     | 3 1989       | 7.180               | 190 9-                                  | GP9 8        | 21 210                 | -12 570 | \$86° |                   |
| 516 - Impontos e Taxas                       |               |              |           | 1 767        | 7 500               | 2 500                                   | 1 767        | 7 500                  | -8730   | .76%  |                   |
| 512 - Amerikações                            | 107.14        | 日が日          | 44 701    | 63 761       | 90.204              | -5 600                                  | 197 865      | 190 541                | 132     | 12    | 193 541           |
| (A) Land And                                 | STATES .      | 369 872      | 306 (07)  | 392.688      | BEE 128             | CED \$11-                               | 1 420 230    | 1576 631               | 136 361 | 707   | 1576 631          |

Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.8 — Gastos Administrativos e Funcionamento

| 254 - Codenata de Espação               |               | -15 745 | ODE 61- | -22 000 | <b>3</b> | -37 500 | 15 670  | - FEE 2003 | -50 000   | 6 411    | II.   | -90 COO    |
|-----------------------------------------|---------------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|------------|-----------|----------|-------|------------|
| 1                                       | Sub Total (2) | 326 068 | 250 352 | 284 048 | 766 EM   | 363 636 | -49 543 | 1306-661   | 1 696 631 | -149 978 | -10%  | I 496 631  |
| 311 - Spis - Guards - Roupe             |               |         |         |         |          |         | 2009    |            |           | 0        |       |            |
| 312 - Spis - Ademon                     |               |         |         |         |          |         |         |            |           | 0        |       |            |
| 313 - Spis - Cenografia                 |               |         |         |         |          |         |         |            |           | 0        |       |            |
| 314 - Spis - Manuterição                |               | E 173   | 40 552  | 30.312  | 39.784   |         | 30 312  | 112.777    |           | 122.27   |       |            |
| 316 - Spts - Limpeza                    |               | 11 112  | 12 840  | 10.049  | 902 9    |         | 10 049  | 40 407     |           | 40 407   |       | TOTAL BANK |
| 321 - Spts - Cena                       |               |         |         |         |          |         |         |            |           | 0        |       |            |
| 322 - Spis - Maquinaria                 |               |         |         |         |          |         |         |            |           | 0        |       |            |
| 223 - Spts - Lax                        |               |         |         |         |          |         |         |            |           | 0        |       |            |
| 124 - Spto - Sum                        |               |         |         |         |          |         | 100     |            |           | 0        |       |            |
| 325 - Spis - Video                      |               |         |         |         |          |         |         |            |           | 0        |       |            |
| 329 - Serviças de Produção Incorporados |               |         |         |         |          | 61 526  | 461 528 | 0          | 229 869   | 473 999  | -100% | 229 869    |
| 733 - Custos Administrativos Impetados  |               | -11 770 | -11 710 | -11 710 | -11 710  | -11 710 | 0       | -46 609    | -44 840   | 1        | 20    | -46 B40    |
| Total                                   | 4             | 577.598 | 292 083 | 312 699 | 509 009  | 903 003 | 410 727 | 1 405 006  | 1 609 640 | -196 653 | 4114  | 1 669 660  |



Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.9 - Espetáculos em curso

|      |                                  |                   | i                   |                                             |                            | PL OF               |               |               |          |     |
|------|----------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------------------------------|----------------------------|---------------------|---------------|---------------|----------|-----|
|      |                                  |                   | Custos Direc        | Custos Directos do Espectáculo 4" Itimestre | i Trimettre                |                     |               | T X           | Deario   | 70  |
|      |                                  | Custee Externes   | xternos             |                                             | Custos Internos            |                     | Beef 40 Sales | Organisado de |          |     |
|      | Reperta cuso                     | Aquisição externs | Projecto & Pramação | Gastos de Produção                          | Gastos<br>Adoutristrativos | Actores Contratados |               | #             | Valor    | x   |
|      | PRODUCÃO PRÓPRIA                 | 0                 | 0                   | 11 585                                      | 0                          | 0                   | 11 585        | 0             | 11 585   |     |
| 2    | OTELO 2019                       | 0                 | 0                   | 11 565                                      | 0                          | 0                   | 11 585        |               | 11 585   |     |
|      |                                  |                   |                     |                                             |                            |                     |               |               |          |     |
|      | CO-PRODUÇÃO                      | 005 09            | 0                   | 0                                           | 0                          | 0                   | 40 300        | 0             | 40 500   |     |
| 3.30 | ALICE NO PAÍS DAS MARAVILHAS     | 33 000            |                     | 0                                           | 0                          | 0                   | 33 000        |               | 33 000   |     |
| 3.31 | BRÉU                             | 7 500             |                     | 0                                           |                            |                     | 7 500         |               | 7 500    |     |
|      |                                  |                   |                     |                                             |                            |                     |               |               |          |     |
|      | ACOLHIMENTO                      | 26 060            | 0                   | 0                                           | 0                          | 0                   | 26 060        | 0             | 26 060   |     |
| 8    | A ESPERA DE BECKETT ou QUAQUAQUA | 4 560             |                     |                                             | 0                          | 0                   | 4 560         | 0             | 4 560    |     |
| 4.31 | MINÉMOSYNE (mais exposição)      | 12 000            |                     |                                             | 0                          | 0                   | 12 000        | 0             | 12 000   |     |
| 4.33 | DAS LÍNGUAS                      | 3 500             |                     |                                             |                            |                     | 3 500         | 0             | 3 500    |     |
| 7    | BALEIZÃO                         | 000 9             |                     |                                             |                            |                     | 000 9         | 0             | 000 9    |     |
|      |                                  |                   |                     |                                             |                            |                     |               |               |          |     |
|      | DICRESSÃO                        | 0                 | 0                   | 0                                           | 0                          | 0                   | 0             | 0             | 0        |     |
|      |                                  |                   |                     |                                             |                            |                     | P             |               | Ď        |     |
|      | Outras Projectes                 | P                 | 0                   | 0                                           | 0                          | 0                   | 0             | 0             | 0        |     |
|      |                                  |                   |                     |                                             |                            |                     | 0             |               | Ö        |     |
|      | Total                            | 092 99            | 0                   | 11 585                                      | 0                          | 0                   | 78 165        | Q             | 78 145   |     |
|      | Castos de Produção a Suportar    |                   |                     |                                             |                            |                     | 0             |               | 0        |     |
|      | Total carrigido 4.º Trimestre    | 096 990           | 0                   | 11 583                                      | 0                          | 0                   | 78 145        | 0             | 78 145   |     |
|      | Total corrigido 3.º Trimestre    | 197 230           | 17 706              | 134 268                                     |                            | 70 368              | 419 772       | 382 966       | 36 906   | 701 |
|      | Total conjede 2. Trimentre       | 145 370           | 17.716              | 174 825                                     | 0                          | 126 84              | 386 880       | 219 125       | -134 732 | 497 |
|      | Total corrigide 1.º Trimestre    | 155 144           | 7 003               | 110 294                                     | 0                          | 14 967              | 287 407       | 219 030       | 64 376   | 31% |
|      |                                  |                   |                     |                                             |                            |                     |               |               |          |     |



Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.10 — Fornecimentos e Serviços Externos (FSE)

|                                         |         |           |             | To a second district of the second district o |                  |                  | 100            |                     | Deart    |         |                       |
|-----------------------------------------|---------|-----------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------------|----------|---------|-----------------------|
| Raibricas SNC                           | 1       | Mar Title | Red or Trim | Bad of 18th                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Organisa of This | Deserte de Trian | Ped Assessable | Dysments Assembleds | Valee    | *       | Organisate Ameri 2018 |
| 62.2.1 - Trabalbos Especializados       | 382 6/2 | 238 566   | 172 778     | 217 021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 793 863          | -673 171         | 811 643,76     | 981 188             | -169 541 | -17%    | 981 185               |
| 62.2.2 - Publicidade e Propaganda       | 35 202  | 36 766    | 18 784      | 63 739                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 187 213          | -103 454         | 174 511,19     | 227 548             | 750 G2-  | *EZ:    | 227 548               |
| 62.2.3 - Vigiláncia e Segurança         | 23 599  | 22 142    | 19 187      | 19 562                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 71 075           | -51 513          | 54 490,48      | 101 650             | -17 160  | *41-    | 101 650               |
| 62.2.4 - Hororários                     | 26 226  | 44 085    | 52 713      | 86 505                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 193 149          | -106 643         | 209 529,09     | 268 684             | -59 155  | \$22·   | 268 684               |
| 62.2.6- Conservação e Reparação         | 8 152   | 19 134    | 9 014       | 16 426                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 30 550           | -14 124          | 52 726,15      | 41 250              | 11 476   | 28%     | 41 250                |
| 62.3.1 - Feramentas e Utensilios        | 5223    | 5 042     | 2 719       | 4 005                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7 900            | € 3 895          | 16 989,33      | 9 100               | 7 689    | 828     | 9 100                 |
| 62.3.2 - Livros e documentação técnica  | 181     | 2764      | 22          | 3 597                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5 240            | -1 643           | 6 733,83       | 2 690               | 1044     | 18%     | 2 690                 |
| 62.3.3 Material de Escritório           | 1731    | 6 546     | 483         | 4 026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 066 9            | -2 964           | 12 786,69      | 6 002               | 3 782    | 42%     | 9006                  |
| 62.3.4 - Anigos para oferta             | 0       | 100       | 0           | Ç                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                | 0                | 100,00         | 0                   | 100      |         | 0                     |
| 623.6 - Art. Higiere Limpeza, Vestuário | 1 499   | 1 502     | 1 797       | 2 355                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                | 2 355            | 7 152,46       | 0                   | 7 152    |         | 0                     |
| 62.3.7 -Medicamentos e Art. P. Saude    | 125     | 16        | in          | 201                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                | 201              | 346,44         | 0                   | 346      |         | 0                     |
| 62.3.9 -Outros materials                | 20171   | 36 167    | 15 544      | 21144                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 32 631           | -10 867          | 96 026,65      | 39 046              | 56 981   | 146%    | 39 046                |
| 62.4.1 - Electricidade                  | 56 186  | 47 393    | 33 936      | 38 589                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 142 100          | 113 531-         | 176 104,04     | 178 950             | -2 546   | -2%     | 178 950               |
| 62.4.2 - Combustiveis                   | 2 316   | 2 313     | 1 643       | 2 635                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 8 450            | -5 815           | 8 907,34       | 10 800              | -1 893   | -18%    | 10 800                |
| 62.4.3 - Agua                           | 1 826   | 2 746     | 2127        | 2 960                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7 730            | -4 750           | 9 679,28       | 096 6               | 301      | 38      | 096 6                 |
| 62.4.8 - Outros Fluidos                 | 38      | 3 860     | 568         | a                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 9 050            | -9 028           | 4 489,12       | 10 200              | -5711    | £95°    | 10 200                |
| 62.5.1 - Deslocações e Estadias         | 27 518  | 29 125    | 14 040      | 29 005                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 344 766          | -115 761         | 99 688,06      | 201 902             | -102 234 | -51%    | 201 902               |
| 62.5.3 - Transportes de mercadorias     | 4 932   | 2 149     | 1 308       | 2 282                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 42 869           | -40 587          | 10 670,48      | 57.719              | 47 048   | -82%    | 57 719                |
| 62.6.1 - Rendas e Abagueres             | 23 505  | 20 752    | 17 727      | 21 473                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 66 955           | -45 481          | 83 457,08      | 268 352             | -3 095   | ac<br>T | 86 552                |
| 62.6.2 - Comunicações                   | 6 523   | 8 817     | 6 977       | 10 263                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 29 900           | -19 637          | 32 579,61      | 39 110              | -6 530   | -17%    | 39 110                |
| 62.6.3 - Seguros                        | 3 855   | 4 734     | 9 962       | 1 970                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 15 680           | -13 710          | 20 522,21      | 20 940              | -418     | -2%     | 20 940                |
| 62.6.4 - Royalties direitos de autor    | 1127    | 2 462     | 2 463       | 7 102                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                | 7 102            | 13 153,92      | 0                   | 13 154   |         | 0                     |
| 62.6.5 - Contentioso e Notariado        | 0       | 173       | 0           | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                | 0                | 175,00         | 0                   | 173      |         | 0                     |
| 62.6.6 - Despetas de representação      | 104     | 163       | 300         | 300                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 250            | -1 950           | 966,908        | 3 000               | -2 133   | 217-    | 3 000                 |
| 62.6.7 - Limpeza Higiere e Conforto     | 23 989  | 21 864    | 13 919      | 30 701                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 73 600           | -43 099          | 90 473,74      | 97 450              | 976 9-   | -7%     | 97 450                |
| 62.6.B - Outros Serviços                | 6 374   | 11 650    | 5 284       | 10 399                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 52 300           | -41 901          | 33 707,80      | 62 460              | -28 752  | 16%     | 62.460                |
| TOTAL                                   | 146 655 | 570 973   | 406 535     | 270 002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 628 543          | -1 A03 B45       | 2.057.510.65   | 2 462 221           | -404 710 | -16M    | 17.0 924.7            |



Anexo 8 · Resultado Analítico 2018 8.11 — Alteração de Programação

| Centro Custo |                                    |                                         |                 |                                          |                                 |               |         |               |
|--------------|------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------|------------------------------------------|---------------------------------|---------------|---------|---------------|
|              | Nome                               | Local                                   | Periodo em Cens | Custo de Produção.<br>Aquisição Externa. | Custo Promoção e.<br>Dirulgação | Custos Toneis | Receive | Remitedo Por. |
|              | Esperáculos Cancelados             |                                         |                 |                                          |                                 |               |         | :             |
|              |                                    |                                         |                 |                                          |                                 |               |         |               |
| 3.18         | SÓZINHO EM CÁSA/RICARDO PAÍS       | TASS                                    |                 | 35 000                                   | 2 000                           | 40 000        | 2 000   | 35 000        |
|              |                                    | INS                                     |                 | 20 000                                   | 4 870                           | 24 870        | 2 000   | 17 870        |
|              |                                    | Digressão Nacional                      |                 | 000 01                                   | 1 500                           | 11 500        | 2 750   | 8 750         |
|              | FÅ                                 | Digressão Nacional                      |                 | 12 000                                   | 200                             | 12 500        | 8 300   | 4 200         |
|              | ALMA/HAMLET                        | Digressão Nacional                      |                 | 005 21                                   | 1 000                           | 18 500        | 13 000  | 5 500         |
|              |                                    |                                         |                 |                                          |                                 | 0             |         | 1             |
| S            | Saldo Verificado 4º Trimestre      |                                         |                 | 112 033                                  | 67 559                          | 179 593       | 929 9   | 186 218       |
|              |                                    |                                         |                 |                                          |                                 | 0             |         | 1             |
|              | (I) Total Repeticulos Canceledos   |                                         |                 | 206 533                                  | 625 08                          | 286 963       | 42 676  | 257 538       |
|              | Especiation Navos                  |                                         |                 |                                          |                                 |               |         |               |
|              |                                    |                                         |                 |                                          |                                 |               |         |               |
| 4.26         | Grau Zero                          |                                         |                 | 009                                      |                                 | 200           |         | 200           |
|              | Dis Mundial da Minica              |                                         |                 | 11 000                                   |                                 | 11 000        |         | 11 000        |
| 4.27         | Veneza e os limites da moralidade  |                                         |                 | 021 01                                   |                                 | 10 120        |         | 10 120        |
|              |                                    |                                         |                 |                                          |                                 | 0             |         | 1             |
|              |                                    |                                         |                 |                                          |                                 | 0             |         | 1             |
|              |                                    |                                         |                 |                                          |                                 | 0             |         | 1             |
|              | (2) Total Noves Repestanles        | 100000000000000000000000000000000000000 |                 | 21 620                                   |                                 | 21 620        | 0       | 21 621        |
|              | (3)=(7)-(2) Saldo para pregramação |                                         |                 | 1184 913                                 | 677 08                          | 265 343       | 979 25  | 235 938       |

Anexo 8 - Resultado Analítico 2018 8.12 — Espetáculos em curso para 2019

|      |                                  | Сотро             | Componentes de Custo Di  | lo Directo |                   |                          | Previato de Fecho Em 2019 | cho Em 2019  | A SPECIAL SECURITY |                         |
|------|----------------------------------|-------------------|--------------------------|------------|-------------------|--------------------------|---------------------------|--------------|--------------------|-------------------------|
|      | Espetáculos                      | Aquisição Externa | Promoção e<br>Divulgação | Total      | Aquisição Externa | Promoção e<br>Divulgação | Total Custos              | Grau Acab(%) | Receits            | Subsidios ao espetáculo |
|      |                                  |                   |                          |            |                   |                          |                           |              |                    |                         |
|      | PRODUÇÃO PRÓPRIA                 | 0                 | 0                        | 0          | 10 500            | 19 577                   | 30 077                    | 950          | 32 000             | -1 923                  |
| 2.21 | ОТЕГО                            |                   |                          | 0          | 10 500            | 19 577                   | 30 077                    | %0           | 32 000             | -1 923                  |
|      | CO-PRODUÇÃO                      | 40 500            | 0                        | 005 07     | 000 19            | 14 237                   | 78 237                    | 32%          | 23 800             | 54 437                  |
| 133  | ALICE NO PAÍS DAS MARAVILHAS     | 33 000            | 0                        | 33 000     | 51 500            | 7 821                    | 59 321                    | 26%          | 19 500             | 39 821                  |
| 3.31 | BRÉU                             | 7 500             | 0                        | 7 500      | 12 500            | 6 416                    | 18 916                    | 40%          | 4 300              | 14 616                  |
|      |                                  | 000               | •                        | 20.20      | OV8 53            | 100                      | 77 037                    | 7972         | 14.400             | 62 63                   |
|      | ACOLHIMENTO                      | 760 007           |                          | 4 560      |                   | 4 673                    | 17.173                    | 27%          | 3300               | 13 873                  |
| 4.30 | A ESPERA DE BECKETT ou QUAQUAQUA | 12 000            | 0                        | 12 000     |                   | 4 907                    | 32 907                    | 398          | 2 500              | 30 407                  |
| 121  | DACI (NG) AS                     | 3 500             |                          | 3 500      | 9 800             | 4 211                    | 11 011                    | 32%          | 5 100              | 5 911                   |
| 6.34 | BALEIZÃO                         | 000 9             | 0                        | 000 9      | 10 500            | 5 446                    | 15 946                    | 38%          | 3 500              | 12 446                  |
|      | DKRESSÃO                         | 0                 | 0                        | 0          | 0                 | 0                        | 0                         |              | 0                  | 0                       |
|      |                                  |                   |                          | 0          |                   |                          | 0                         |              |                    | 0                       |
|      | Total                            | 99 99             | 0                        | 092 99     | 132 300           | 53 050                   | 185 350                   | 36%          | 70 200             | 115 150                 |



## Anexo 9









 Designação
 Mape

 Balanço Comparativo
 9.1

 Demonstração de Resultados por Natureza
 9.2

 Demonstração de Resultados por Funções
 9.3

 Fluxos de Caixa
 9.4

Anexo 9 · IPG's SNC – 4º Trimestre 2018 Instrumentos Previsionais de Gestão SNC \* 4º Trimestre 2018

(Valores expressos em EUROS)

Anexo 9 · IPG's SNC – 4º Trimestre 2018 9.1 – Balanço Comparativo

|                                                 |              |                 |              | 2018        | 8                        |          |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------|--------------|-----------------|--------------|-------------|--------------------------|----------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 |              |                 |              |             | The second second second | Degrio   | 710   | The state of the s |
| Balanço_SNC                                     | Real 1° Trim | Real 2" Trim    | Real 3° Trim | Real 4 Trim | Orgamento<br>4º Trim     | Valor    | *     | Orgamento<br>Anual 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Activo                                          |              |                 |              |             |                          |          |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Activo não corrente                             |              |                 |              |             |                          |          |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Activos fixos tangíveis                         | 1 561 901    | 1 520 067       | 1 494 096    | 1 591 346   | 1 541 248                | 50 100   | 3%    | 1 541 246                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Activos intangíveis                             | 84 859       | 109 780         | 93 016       | 87 716      | 83 639                   | 4 077    | 26    | 83 639                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Outros activos financeiros                      | 5 205        | 5777            | 6 631        | 7 201       | 1 000                    | 6 201    | 620%  | 1 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Activo corrente                                 |              |                 |              |             |                          |          |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Inventários                                     | 304 741      | 401 456         | 437 077      | 94 560      | 391 558                  | -296 998 | -76%  | 391 558                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Clientes                                        | 48 880       | 22 050          | 4 608        | 0           | 10 000                   | -10 000  | -100% | 10 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Adiantamentos a fornecedores                    |              |                 |              |             | 0                        |          |       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Estado e outros entes públicos                  |              | 0               | 8 125        | 12 187      |                          | 12 187   |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Accionistas / sócios                            |              |                 |              |             |                          |          |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Outros créditos a receber                       |              | 17.20           |              |             | 0                        |          |       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Ind Compensatórias                              |              |                 |              |             | 0                        | 0        |       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Outras                                          | 3 653        | 3 653           | 3 653        | 7 041       | 3 653                    | 3 388    | 93%   | 3 653                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Diferimentos                                    | 200          | 90 636          | 132 498      | 16 872      | 10 000                   | 6 872    | %69   | 10 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Caixa e depósitos bancários                     | 1 106 202    | 1 613 332       | 1 212 274    | 1 039 746   | 774 554                  | 265 192  | 34%   | 774 554                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Total do activo                                 | 3 116 141    | 3 766 752       | 3 391 979    | 2 856 668   | 2 815 650                | 41 018   | **    | 2 815 650                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO                       |              |                 |              |             |                          |          |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Capital próprio                                 |              | 772 27 27 28 28 |              |             |                          |          |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Capital subscrito                               | 2 500 000    | 2 500 000       | 2 500 000    | 2 500 000   | 2 500 000                | 0        | %0    | 2 500 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Outras reservas                                 | 505 075      | 505 075         | 505 075      | 505 075     | 505 075                  | 0        | %0    | 505 075                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Resultados transitados                          | -1 925 615   | -1 925 615      | -1 925 615   | -1 925 615  | -1 931 110               | 5 495    | %0    | -1 931 110                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Ajustamentos / Outras variações no capital próp | 522 029      | 512 954         | 503 879      | 494 804     | 494 804                  | 0        | %0    | 494 804                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Resultado Ifquido do período                    | 147 604      | 278 801         | 258 715      | 55 926      | 46 840                   | 980 6    |       | 46 840                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Total do capital próprio                        | 1 749 083    | 1 871 215       | 1 842 054    | 1 630 190   | 1 615 609                | 14 581   | 1%    | 1 615 60#                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                 |              | 8               |              |             |                          | 2        | 2     | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

<u>a</u>

Anexo 9 · IPG's SNC – 4º Trimestre 2018 9.1 – Balanço Comparativo

|                                       |           | :         |           |           |           |          |          |           |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|
| Passivo<br>Passivo não corrente       |           |           |           |           |           |          |          |           |
| Passivo por impostos diferidos        | 151 557   | 148 922   | 146 287   | 143 652   | 136 193   | 7 459    | <b>₹</b> | 136 193   |
| Passivo corrente                      |           |           |           |           |           |          |          |           |
| Fornecedores C/C                      | 134 399   | 105 980   | 124 859   | 40 293    | 72 000    | -31 707  | 44%      | 72 000    |
| Adientamentos de clientes             |           |           |           |           |           |          |          |           |
| Estado e outros entes públicos        | 81 899    | 230 668   | 140 250   | 156 023   | 95 000    | 61 023   | 64%      | 95 000    |
| Financiamentos obtidos                | 0         |           |           |           |           | 0        |          |           |
| Outras dividas a pagar                |           |           |           |           |           | 0        |          |           |
| Fornecedores imobilizado              | 18 586    | 28 382    | 21 820    | 0         | 15 000    | -15 000  | -100%    | 15 000    |
| Outras                                | 413 839   | 378 073   | 383 722   | 350 755   | 480 000   | -139 245 | -28%     | 490 000   |
| Diferimentos                          | 566 768   | 1 003 513 | 732 988   | 535 756   | 391 848   | 143 908  | 37%      | 391 848   |
| Total do passivo                      | 1 367 048 | 1 895 537 | 1 549 925 | 1 226 478 | 1 200 041 | 26 437   | 2%       | 1 200 041 |
| Total do capital próprio e do passivo | 3 116 141 | 3 766 752 | 3 391 979 | 2 856 668 | 2 815 650 | 41 018   | 1%       | 2 815 650 |

Controlo: Total do Activo - (C'P + Passivo + Interesses minoritários)

S. J.

Anexo 9 · IPG's SNC – 4º Trimestre 2018 9.2 – Demonstração dos resultados por natureza

|                                                                                                          | ASSESSMENT OF THE PARTY OF THE |             |               |               |           | 20.78        |               |                       |          |      |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|-----------|--------------|---------------|-----------------------|----------|------|------------|
|                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | State State |               |               |           |              |               | Organismo             | Deavis   | 0    |            |
| DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZA SMC                                                             | Red to This                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Red 2" Trim | Hand of Tyles | Real of Tries | A Thin    | Triber Valer |               | Accomplished or Trien | Valer    | *    | 2016       |
| Vendes a samirina mesitaha                                                                               | 000 521                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 021 03      | 8             | 122 484       | 196 100   | 819 67.      | 391 368       | 799 807               | -78 632  | -17% | 008 897    |
| Subsides A subtractio                                                                                    | 1 030 736                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 133 644   | DEC 118       | 1 562 959     | 1 012 732 | 48 774       | *             | 4 901 938             | -191 483 | NT.  | 4 901 938  |
| Variação nos inventários da produção                                                                     | 216 061                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ZZ8 173     | 74 755        | -612 190      | -315 554  | -196 636     | 8 799         | 92 040                | 40 241   | ×00- | 92 040     |
| Custo das marcadortes vendidas e des maléries consumides                                                 | 909-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0           | 7             | SIT.          | -1 500    | 807          | -1 406        | 200 9                 | 2 364    | -72% | 9 000      |
| Fornacimentos a serviços extentos                                                                        | 100 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | CT0 073-    | 408 533       | -520 013      | -661 216  | 141 203      | -2 057 511    | -2 462 221            | 404 710  | .18% | -2 462 221 |
| Gastos cóm o possoni                                                                                     | -612 228                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | -701 466    | -671 881      | -774 730      | -756 434  | -19 296      | -2 750 3      | 4 727 117             | A3 186   | 1 K  | 711 727 5- |
| Provides (Aumentios/Reducides) Outris revolationarios                                                    | 17.72                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 11 047      | 11 610        | 11 717        | 11 700    | 0 4          | 47            | 48 800                | 24.0     |      | 46 800     |
| Outros gastos                                                                                            | 707                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -2 288      | 27.           | P 239         | 900 F     | -2 238       | -12 368       | -12 000               | 1007     | 3%   | -12 000    |
| Pas ultada antes de chartoci apóes, gestes de finanziamente e impostos                                   | 208 894                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 162 296     | 41 903        | -116 801      | 821 52    | -189 629     | 211 853       | 26.26                 | 21 542   | £    | 364 348    |
| Gastos / reversões de deprecisção e de amortização                                                       | -61 068                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -61 069     | -61 088       | -74 702       | 64 818    | -10 084      | OTB 725-      | -250 000              | -7 970   | ž    | -250 000   |
| Nexatisdo operacional (antes de gastes de financionanto e impostas)                                      | 147 884                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 131 167     | 250 85        | -140 883      | 19 210    | -269 713     | <b>68</b> 712 | 34.34                 | 13 572   | 20%  | M 346      |
| Juros a rentimentos elefidense childos<br>Juros e gastos alefidense suportados                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |               |               |           | 0 0          | 00            |                       | 0.0      |      |            |
| Resultate artise de impostos                                                                             | 147 094                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 121 167     | 20 P          | -198 883      | 19 218    | 288 713      | 88 212        | 24 346                | 13 872   | 26%  | PM 348     |
| imposto difenta<br>imposto sidim e rendimento do pertodo                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |               | -12 288       | 7. 500    | 4 726        | 12 286        | -7 500                | 4 786    |      | .7 800     |
| Resultado Haul do do período                                                                             | 147 884                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 131 187     | -23 000       | -392 788      | 11 714    | -214 480     | 55 920        | 41 240                | 100      | 19%  | 46 540     |
| Passifiado das actividades desconstruadas (Souido de Impostos) Incluido no resultado Iliguido do período |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |               |               |           |              |               |                       |          |      |            |



Anexo 9 · IPG's SNC – 4° Trimestre 2018 9.3 – Demonstração dos resultados por funções

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | The state of the s |                        |                                         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2072     |            |                       |          |                                        |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|-----------------------|----------|----------------------------------------|-----------------|
| The same of the sa | The same of the same of                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | The second supplies of | The same of                             | The same    | Oromando                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Deerle   |            | Orçamento             | Deavio   | to ci                                  | Drawnskip Artes |
| DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR FUNÇÕES SNC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Real to Trim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Real 2" Trien          | Read 3° Trim                            | Part of The | e Trien                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Vales    | e Thiss    | Arrandado<br>4º Trins | Valor    | *                                      | 2018            |
| Vendes a serviços prestados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 125 030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 92 320                 | 50 533                                  | 122 484     | 196 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -73 618  | 291 368    | 469 900               | -78 632  | 27.5                                   | 469 900         |
| Cusio des vendes a dos serviços pretigoos<br>Resultado brata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 24, 672                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 989 980                | 416 228                                 | 142 894     | - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 812 - 178 | 8 736    | 3          | 7 296 27              | 308 012  | 43%                                    | SHZ 996 7       |
| D deman transformed to                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 030 736                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1130 644               | DE3 118                                 | 1 562 959   | 1 612 732                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 477.67   | 4 710 455  | 4 901 838             | -191 463 | ************************************** | 4 801 938       |
| Gaston de destinación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -231 019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -247 591               | -173 589                                |             | -165 060                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | -85 079  | -625 838   | -620 228              | -105 713 | 13%                                    | -820 228        |
| Gastos administrativos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -377 596                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -362 066               | -312 699                                | •           | -422 928                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 122      | -1 483 008 | -1 650 160            | 167 153  | •10%                                   | -1 650 160      |
| Gastos de Produção                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |                                         | -156 405    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -168 405 | -166 405   | 0                     | -166 405 |                                        |                 |
| Outros gastos / garbos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 020 T                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 22122                  | - PR | 3.462       | -3 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 29+      | -10 282    | -12 000               | 1 708    | -14%                                   | -12 000         |
| Resultado operacional (antes de gestos de financiamente a Impuebre)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 147 884                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 131 187                | -20 056                                 | -190 563    | 19 216                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -209 713 | 68 212     | 86.38                 | 13 672   | 20%                                    | 54 340          |
| Gastos de Franciamento (équidos)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |                                         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1        |            |                       |          |                                        |                 |
| Pheatrados artes de impostos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 10 001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 131 197                | 110 CZ                                  | - 18 SE     | 19 210                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 450 713  | 68 ZHZ     | E 38                  | 211.0    | 28%                                    | 94 346          |
| Imposto diferido<br>Imposto sobre o nindimento do perfodo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |                                         | -12 286     | 009 2-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | A 786    | -12 286    | 0<br>7 500            | 4 786 0  |                                        | 0<br>00 t-      |
| Resultado Ilguido do períndo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 147 864                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 121 197                | -20 086                                 | -202 788    | 11 719                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -214 488 | 55 926     | 46 140                | 990 6    | 19%                                    | 44 140          |
| Resultado das actividades descontinuades (Hquido de Impoetos) incluido no resultado liquido                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |                                         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |            |                       |          |                                        |                 |



Anexo 9 · IPG's SNC - 4º Trimestre 2018 9.4 - Fluxos de caixa

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |           | 2018        |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------|-------------|-------------|-----------|-----------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | A STREET, SQUARE, SQUA | The state of the s | The second second | The second second | 1         | Dark Albert |             |           | Total Des | rie management |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| DEMONSTRAÇÃO DE PLINOS DE CÁDIA - SNC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Real PT16m                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Red J' Trim       | Real of The       | e Tites   |             | 100         | e-Triba   | Velor     | 8              | Organista Acad 2010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Dan facilità de sellabilità aperdende perdende perdende                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |           |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Resultivists to clerite                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 900 171                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 105 200                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | B                 | 108 411           | 116 100   | 9           | 411 000     |           |           | KO:            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Pagements a tomostore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 200                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                   | -798 620          | COS BLA   | 11714       | 750         |           | 176 872   | Ę.             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Pagements to passon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -815 673                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -KIS 702                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   | 225 097           | -755 40A  | 5           | -Z 77 5 CD  | 111 1212- |           | F.             | 11 021 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Coin perits ada secretar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -1 000,300                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | or met 1.         | -1428743          | -1 227 mm | -067        | 7 18530     | 47848     |           | Ę.             | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Pagementshearth do thooth outs o certiments                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4 172                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | - 12x             | **                | В         | 7 062       | 17 CD       |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Outros recolamentos/pagamentos IC1s                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1227 884                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 650 646                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 22 22             | 1 955 700         | 1 227 880 | 228 622     | 04.1729     | •         |           | ž.             | *                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Cultus recolomaticologismentos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | B07                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 7227                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   | 4                 | 2000      | 7           | -174 62     | 200 Et -  |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Phanto de calas actividades operacionale (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 222                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 646.073                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2000              | MON               | - 16g Til | ctz 931     | E29-479     | 213 000   | 20.00     | tam            | 213 800                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Parms de cobre das sell-befording de la mariamenta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |           |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Pageneths tespellerin n.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   | 19        | Î           | 2           |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Achies face templose                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | E S                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -12 286           | 7777              | 700 147   | 9           | i :         | ografit.  | 23 25 2   | <b>\$</b> 3    | 00 QB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Action interprets                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | В                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 15461             | AND-              | 3         | 1997-       | 200         |           |           | •              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Outra activo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   | 5         |             |             |           | ·         |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Promotive and a second  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |           |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Actor Les tractes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ıQı               |                   | 8         | 8           | 101         | •         | LOX       |                | •                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Actives transposes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |           |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Investments function                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |           |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Standard to treatments                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   | В         | 8           | -8          | •         | 8         |                | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Aura e randimentos pinelares                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |           |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Dividendas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |           |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Phome de cales des authidestes de broachteurie (2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | H.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -20 GE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -27 635           | -257 688          | -11000    | -148 600    | -208 8115   | - 12 (12) | -78001    | 345            | - THE CO.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Plums de crims das artibidade de financiaments                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |           |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Recibinates pro-everte de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |           |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Frenchments oblibs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   | 8 6       |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Resilizações de capital e de cultra instrumentas de capital próprio<br>Colombra de crisidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   | 9 8       |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Dough                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   | 8         |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Outras spatragian de financiamento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   | 0 0       |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Pigementa respektible a                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |           |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Furnishing collides                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   | 3 6       |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Dividentia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |           |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Restauchen die ompatie is die natieve fendeutwerstell die zagetall geligt vo<br>Date an entwanden die feneralisedende                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |           |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |           |             | T. Comments |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| A CONTRACTOR OF THE PROPERTY O | 200 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 11.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -                 | att 200 -         | 100 PM    | 11 574      | 110 000     | -12 000   | 271 680   | -treex         | CD 21.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Date des Correges de cârable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |           |             |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Calan e seus equivalentes ne tricia de periode                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 940 046                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 108 200                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 18110             | 122274            |           | 27.08       | 9000        |           |           |                | A STATE OF THE PARTY OF THE PAR |
| Cales a teast applications as I'm dis pertodis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7 700 000 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Dece exa t                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1614.279          | land and the      | land of I | 200 100     |             |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |





# Anexo 10





ph.

| Designação                                                    | Мара Апехо |
|---------------------------------------------------------------|------------|
| Balanço Analitico                                             | 10.1       |
| Demonstração de Resultados por Natureza                       | 10.2       |
| Demonstração de Resultados por Funções                        | 10.3       |
| Demonstração das Alterações do Património Líquido 2017 e 2018 | 10.4       |
| Demonstração dos Fluxos de Caixa                              | 10.5       |
| (Valores expressos em EUROS)                                  |            |
|                                                               |            |



Anexo 10 · Ano 2018 – Balanço em 31 De Dezembro de 2018 Anexo 10.1 Balanço Analítico

| Ativo                                  |       |               |               |
|----------------------------------------|-------|---------------|---------------|
|                                        | Notas | 31.12.2018    | 31.12.2017    |
| Ativo não corrente:                    |       |               |               |
| Activos fixos tangíveis                | ß     | 1 591 346,23  | 1 602 947,12  |
| Activos intangíveis                    | ĸ     | 87 715,51     | 79 927,43     |
| Outros ativos financeiros              | ю     | 7 200,58      | 4 726,76      |
|                                        |       | 1 686 262,32  | 1 687 601,31  |
| Ativo corrente:                        |       |               |               |
| Inventários                            | 7     | 94 559,94     | 85 809,26     |
| Clientes, contribuintes e utentes      | 80    | 00'0          | 18 802,00     |
| Estado e outros entes públicos         | 11.2  | 12 187,02     | 7 362,23      |
| Outras contas a receber                | 60    | 7 041,13      | 15 362,43     |
| Diferimentos                           | o     | 16 871,76     | 6 863,60      |
| Caixa e depósitos                      | 4     | 1 039 746,08  | 840 086,34    |
|                                        |       | 1 170 405,93  | 974,285,86    |
|                                        |       |               |               |
| Total do Ativo                         |       | 2 856 668,25  | 2 661 887,17  |
| Património Líquido                     |       |               |               |
| Património líquido:                    |       |               |               |
| Património / Capital                   | 9     | 2 500 000,00  | 2 500 000,00  |
| Reservas                               | 9     | 505 074,72    | 505 074,72    |
| Resultados Transitados                 | 9     | -1 925 615,02 | -1 975 353,85 |
| Outras variações no Património Líquido | 10    | 494 804,22    | 531 104,10    |
| Resultado Líquido do período           |       | 55 925,92     | 49 738,83     |
| Total do Patromónio Líquido            |       | 1 630 189,84  | 1 610 563,80  |

New (10+11)

Anexo 10 · Ano 2018 – Balanço em 31 De Dezembro de 2018 Anexo 10.1 Balanço Analítico

| Passivo                                                |      |              |              |
|--------------------------------------------------------|------|--------------|--------------|
| Passivo não corrente<br>Passivo por impostos diferidos | =    | 143 652,45   | 154 191,21   |
| Passivo corrente                                       |      |              |              |
| Fomecadores                                            | 11.1 | 40 292,70    | 45 041,08    |
| Estado e outros entes públicos                         | 11.2 | 156 022,53   | 97 435,30    |
| Outras contas a pagar                                  | 11.3 | 350 754,81   | 401 132,67   |
| Diferimentos                                           | 11.4 | 535 755,92   | 353 523,11   |
| Total do Passívo                                       |      | 1 226 478,41 | 1 051 323,37 |
| Total do Património Líquido e Passivo                  |      | 2 856 668,25 | 2 661 887,17 |

Decedera Olivario Da Airos

Anexo 10 · Ano 2018 Anexo 10.2 Demonstração dos Resultados por Naturezas - Período findo em 31 de Dezembro de 2018

|                                                                     |       | Exercicios    |               |
|---------------------------------------------------------------------|-------|---------------|---------------|
| RENCHMENTOS E GASTOS                                                | Notes | 2018          | 2017          |
| Vendes                                                              | 4     | 1 405,88      | 4 665,65      |
| Prestactions de servicos                                            | 4     | 389 961,66    | 421 038,07    |
| Transferências comentes e subsídios à exploração obtidos            | 12    | 4 710 455,16  | 4 700 900,05  |
| Variação nos inventários da produção                                | 7     | 8 798,96      | -195 234,14   |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas            |       | -1 405,88     | 4 665,65      |
| Fomedimentos e serviços externos                                    | 15    | -2 057 510,85 | -2 080 200,08 |
| Gastos com o pessoal                                                | 16    | -2 760 302,33 | -2 592 879,98 |
| Outros rendimentos e ganhos                                         | 17    | 47 147,13     | 47 181,48     |
| Outros gastos e perdas                                              | 18    | -12 367,58    | -16 374,58    |
| Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos |       | 326 162,35    | 284 431,84    |
| Gastos / reversões de depreciação e de amortização                  | up    | -257 970,25   | -222 185,89   |
| Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) |       | 68 212,10     | 62 248,15     |
| Resultado antes de impostos                                         |       | 68 212,10     | 62 246,15     |
| Imposto sobre o rendimento                                          | 5     | -12 286,18    | -12 507,32    |
|                                                                     |       |               |               |

Conselho de Admisni

Anexo 10 · Ano 2018 Anexo 10.3 Demonstração dos Resultados por Funções — Período findo em 31 de Dezembro de 2018

|                                                                     |       | Exercícios    | cios          |
|---------------------------------------------------------------------|-------|---------------|---------------|
| RUBRICAS                                                            | Notes | 2018          | 2017          |
| Vendas e serviços prestados                                         | 4     | 381 367,54    | 425 704,72    |
| Custo das vendas e dos serviços prestados                           |       | -2 447 969,00 | -2 559 130,01 |
| Resultado Bruto                                                     |       | -2 056 601,46 | -2 133 425,29 |
| Outros rendimentos                                                  | 12    | 4 710 455,16  | 4 700 900,05  |
| Gastos de distribuição                                              |       | -925 938,20   | -806 137,75   |
| Gastos administrativos                                              |       | -1 483 006,47 | -1 502 876,41 |
| Gastos de produção                                                  |       | -166 405,24   | -182 678,05   |
| Outros gastos                                                       |       | -10 291,69    | -13 536,40    |
|                                                                     |       |               |               |
| Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) |       | 68 212,10     | 62 246,15     |
|                                                                     |       |               |               |
| Resultados antes de impostos                                        |       | 68 212,10     | 62 246,15     |
| Imposto sobre o rendimento                                          | 13    | -12 286,18    | -12 507,32    |
| Resultado líquido do período                                        |       | 55 925,92     | 49 738,83     |

Anexo 10 · Ano 2018 Anexo 10.4 Demonstração das Alterações do Capital Próprio – Período 2017

|                                                                            | DEMONSTRAÇÃO DAS | ALTE  | AÇÕES DO PAT         | ALTERAÇÕES DO PATRIMÔNIO LIQUIDO- Periodo de 2017                     | DO- Pertodo de            | 2017                                      |                                 |              |                                |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------------|
|                                                                            |                  |       | Pa                   | Património Liquido atribuido aos detentores do património da entidade | iribuido aos deter        | ntores do patrimór                        | nio da entidade                 |              |                                |
| DESCRIÇÃO                                                                  | -                | Notas | Capital / Património | Outras reserves                                                       | Resultados<br>transitados | Outras verlações no<br>Patrimônio Líquido | Resultado fiquido<br>do periodo | Total        | Total do<br>Património Liquido |
| POSIÇÃO NO INICIO DO PERIODO                                               | 1                | 5     | 2 500 000,00         | 505 074,72                                                            | -2 018 544,28             | 567 403,98                                | 43 180,43                       | 1 597 124,85 | 1 597 124,85                   |
| ALTERAÇÕES NO PERIODO Outras alterações reconhecidas no património liquido |                  |       |                      |                                                                       | 43 190,43                 | -36 299,88                                | 43 180,43                       | -36 299,88   | 36 299,88                      |
|                                                                            | 23               | -     |                      | 00'0                                                                  | 43 190,43                 | -36 299,86                                | -43 190,43                      | -36 299,88   | -36 289,88                     |
| RESULTADO LIQUIDO DO PERIODO                                               | m                | 2     |                      |                                                                       |                           | C.34000                                   | 49 736,83                       | 49 736,83    | 49 738,63                      |
| RESULTADO INTEGRAL                                                         | 4=2+3            | 5     |                      |                                                                       |                           |                                           | 6 548,40                        | 13 438,95    | 13 438,95                      |
| OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERYODO                             |                  |       |                      |                                                                       |                           |                                           |                                 |              |                                |
|                                                                            | sc.              | 9     | 00'0                 | 00'0                                                                  | 00'0                      | 0,00                                      | 00'0                            | 00'0         | 00'0                           |
| POSIÇÃO NO FIM DO PERIODO                                                  | 6=1+2+3+5        | 2     | 2 500 000,00         | 505 074,72                                                            | -1 975 353,65             | 531 104,10                                | 49 736,83                       | 1 610 563,80 | 1 610 563,80                   |
|                                                                            |                  |       |                      |                                                                       |                           |                                           |                                 |              |                                |

(11701)

Sca drade Orine Kontins

Anexo 10 · Ano 2018 Anexo 10.4 Demonstração das Alterações do Capital Próprio – Período 2018

| POSIÇÃO NO INICIO DO PERIODO ALTERAÇÕES NO PERIODO Outras alterações no periodo liquido Outras alterações reconhecidas no patiriránio liquido  RESULTADO LIQUIDO DO PERIODO 3 10 | Capkal / Patimohik<br>2 500 000,0 | Património Liquido atribuido aos detemtores do património da entidade  Resultados Património Liquido do periodo transtados petrimónio Liquido do periodo do 80 738,83 de 738,83 de 738,83 de 738,83 | Resultados<br>translados<br>translados    | Outras variações no<br>Património Liquido | nio da entidade                 |              |                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------------|
| DESCRIÇÃO Notas Capita no patrimônio liquido 3 16 4=2+3 10                                                                                                                       | Ca pt                             | Outras reservas<br>505 074,72                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Resultados<br>translados<br>-1 975 353,65 | Outras variações no<br>Patrimônio Líquido |                                 |              |                                |
| 1 10 no patrimônio liquido 2 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10                                                                                                              |                                   | 505 074,72                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -1 975 353,85                             | 531 104 10                                | Resultado liquido<br>do período | Total        | Total do<br>Património Liquido |
| trimonio liquido                                                                                                                                                                 |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                           |                                           | 49 738,83                       | 1 610 563,80 | 1 610 563,80                   |
| 3 2                                                                                                                                                                              |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 49 738,83                                 | 36 299,86                                 | 49 736,63                       | -36 299,58   | -36 299,88                     |
| 3                                                                                                                                                                                | 2                                 | 00'0                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 49 738,83                                 | -36 299,88                                | 49 738,83                       | -36 299,88   | -36 299,88                     |
| 44/2+3                                                                                                                                                                           | 10                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                           |                                           | 55 925,92                       | 55 925,92    | 55 925,92                      |
|                                                                                                                                                                                  | 10                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                           |                                           | 8 187,08                        | 10 625,04    | 19 626,04                      |
| OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERIODO                                                                                                                                   |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                           |                                           |                                 |              |                                |
| 04 8                                                                                                                                                                             |                                   | 00'0                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 00'0                                      | 00'0                                      | 00'0                            | 00'0         | 00'0                           |
| POSIÇÃO NO FIM DO PENIODO 2 508 00                                                                                                                                               | 10 2 500 000,00                   | 505 074,72                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -1 925 615,02                             | 494 804,22                                | 55 925,92                       | 1 630 189,84 | 1 630 189,84                   |

Conselho de Adelisnis

(11 701)

Jan Character ( Just )

Anexo 10 · Ano 2018 Anexo 10.5 Demonstração dos Fluxos de Caixa — Período findo em 31 de Dezembro de 2018

| DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA - Periodo Findo em 31 de Dezembro de 2018 | lodo Findo | em 31 de Dezembro de 20 | 18            |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|---------------|
|                                                                           | ;          | Exarcicios              | Ilcios        |
| RUBRICAS                                                                  | Notes      | 2018                    | 2017          |
| Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo             |            |                         |               |
| Recebimentos de clientes                                                  |            | 411 053,27              | 448 918,99    |
| Pagamentos a fomecedores                                                  |            | -2 285 388,93           | -2 204 760,72 |
| Pagamentos ao pessoal                                                     |            | -2 711 004,06           | -2 586 372,59 |
| Caixa gerada pelas operações                                              |            | 4 565 339,72            | 4 342 214,32  |
| Pagamento/recabimento do Imposto sobre o rendimento                       |            | -17 438,07              | -13 051,57    |
| Outros recebimentos / Indmnizações Compensatórias                         | 12         | 5 277 739,92            | 4 707 938,00  |
| Outros recebimentos/pagamentos                                            |            | -174 491,75             | 189 573,12    |
| Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)                          |            | 500 470,38              | 542 245,23    |
| Fluxos de caixa das actividades de investmento                            |            |                         |               |
| Pagamentos respeltantes a:                                                |            |                         | 1             |
| Activos fixos tangíveis                                                   |            | -266 821,77             | -268 052,83   |
| Activos intangíveis                                                       |            | -34 089,67              | 60'998 69-    |
| Recebimentos provenientes de:                                             |            |                         |               |
| Activos fixos tangíveis                                                   |            | 100.80                  | 00.0          |
| Subsidios ao investimento                                                 |            | 00'0                    | 38 994,61     |
| Fluxos de caixa das actividades de Investimento (2)                       | :          | -300 810,64             | -289 014,31   |
| Fluxos de caixa das actividade de financiamento                           |            |                         |               |
| Recebimentos provenientes de:                                             |            |                         |               |
| Pagamentos respekantes a:                                                 |            |                         |               |
| Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)                      |            | 00'0                    | 00'0          |
|                                                                           |            |                         |               |

Who (10±11)

Anexo 10 · Ano 2018 Anexo 10.5 Demonstração dos Fluxos de Caixa – Período findo em 31 de Dezembro de 2018

| Variação de caixa e seus equivalentes (4) = (1) + (2) + (3)     |    | 189 659,74   | 253 230,92 |
|-----------------------------------------------------------------|----|--------------|------------|
| Efeito das diferenças de câmbio                                 |    |              |            |
| Caixa e seus equivalentes no inicio do período                  |    | 840 086,34   | 556 855,42 |
| Caixa e seus equivalentes no film do período                    | 4  | 1 039 746,08 | 840 086,34 |
|                                                                 |    |              |            |
| Concillação entre caixa e seus equivalentes e saído de gerência |    |              |            |
| Caixa e seus equivalentes no inicio do período                  |    | 840 086,34   | 586 855,42 |
| - Equivalentes a caba no inicio do período                      |    |              |            |
| Saido da garênda anterior                                       |    | 840 086,34   | 586 855,42 |
| De execução orgamental                                          |    | 840 086,34   | 586 855,42 |
| De operações de tesouraria                                      |    |              |            |
| Calxa e seus equivalentes no fim do período                     |    | 1 039 746,08 | 840 086,34 |
| - Equivalentes a caixa no fim do periodo                        |    |              |            |
| Saldo para a gerência seguinte                                  | 21 | 1 039 746,08 | 840 086,34 |
| De execução orgamental                                          |    | 1 039 746,08 | 840 086,34 |
| De operações de tesouraria                                      |    |              |            |

(11301)

Lander Stedent Conting



## Anexo 11





2 mil : 10

 Valores expressos em EURO

## Anexo às Demonstrações financeiras Exercício Económico de 2018

## Adoção pela primeira vez do SNC-AP

Em 2018 foi adotado pela primeira vez o SNC-AP, não tendo resultado quaisquer ajustamentos ou reclassificações.

## 1. Identificação da Entidade

O "Teatro Nacional S. João E.P.E." (TNSJ) resultou da transformação, operada pelo Decreto — Lei n.º 159/2007, de 27 de abril, do Instituto Público com a mesma designação, a cuja universalidade de bens, direitos e obrigações sucedeu, automática e globalmente, tem Sede na Praça da Batalha — 4000-102 Porto, iniciou a actividade em 1 de julho de 2007 e tem como objecto a prestação de serviço público na área da cultura teatral. A tutela é conjunta do Ministério da Cultura e do Ministério das Finanças, sendo o código de classificação orgânica 1.90.02.00.

### 2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no quadro das disposições em vigor em Portugal, em conformidade com o Decreto-Lei nº 158/2009, de 13 de julho republicado pelo Decreto-Lei nº 98/2015, de 2 de junho, e de acordo com a estrutura concetual, normas contabilísticas e de relato financeiro e normas interpretativas aplicáveis ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017.

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no quadro do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, SNC-AP, que foi aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de Setembro e de acordo com a estrutura concetual, normas contabilísticas e de relato financeiro e normas interpretativas aplicáveis ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018.

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adoptados a 31 de dezembro de 2018 são comparáveis com os utilizados na preparação das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2017.

No processo da mudança do software de contabilidade decorrente da implementação do SNC-AP, foram detetados erros no enquadramento dos bens nas rubricas dos ativos tangíveis e intangíveis, tendo sido reexpressos os comparativos de 2017, conforme se indica no quadro seguinte

m Liph

### Ativo

| Rúbricas                          | Saldo Gaal 2017 | Ajustamentos 2017/2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Saldo Inicial 2018 |
|-----------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Ativos intangiveis                |                 | NAME OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE PAR |                    |
| Programas de computador           | 74.920,62       | 32.733,86                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 107.654,48         |
| Outros Ativos intangiveis         | 26,480,00       | 230,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 26.710,00          |
| Ativos finos intangíveis em curso | 50.707,29       | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 50,707,29          |
| Some                              | 152,107,91      | 32.963,86                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 185.071,77         |
| Ativos fixos tangíveis            |                 | The second section of the section of the second section of the section of the second section of the second section of the second section of the section of the second section of the sec | A1                 |
| Edif. Outras Construções          | 1.779.714,51    | -5.610,71                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.774.103,80       |
| Equipamento Básico                | 1.538.869,17    | -9.377,69                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.529,491,48       |
| Equipamento Transporte            | 24.970,00       | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 24.970,00          |
| Equipamento Administrativo        | 461.235,72      | -17.975,46                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 443.260,26         |
| Outros Ativos Tangiveis           | 2.940,77        | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2.940,77           |
| Ativos fixos tangiveis em curso   | 35.766,11       | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 35.766,11          |
| Some                              | 3,843,496,28    | -32,963,86                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3.810.532,42       |
| Total                             | 3,995,604,19    | 0,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3.995.604,19       |

## **Amortizações**

| Rábricas                   | Saldo final 2017 | Ajustamentos 2017/2018 | Saldo Inicial 2018 |
|----------------------------|------------------|------------------------|--------------------|
| Ativos intangíveis         |                  |                        |                    |
| Programas de computador    | 47.621,80        | 41.805,07              | 89,426,87          |
| Outros Ativos intangiveis  | 15.717,47        | 0,00                   | 15,717,47          |
| Soma                       | 63.339,27        | 41.805,07              | 105.144,34         |
| Ativos fixos tangiveis     |                  |                        |                    |
| Edif, Outras Construções   | 591.278,64       | 4.699,56               | 595,978,20         |
| Equipamento Básico         | 1.217.678,88     | -876,87                | 1.216.802,01       |
| Equipamento Transporte     | 2.086,88         | 0,00                   | 2.086,88           |
| Equipamento Administrativo | 436.405,79       | -45.627,72             | 390,778,07         |
| Outros Ativos Tangiveis    | 1.940,18         | -0,04                  | 1,940,14           |
| Soma                       | 2,249,390,37     | -41.805,07             | 2.207.585,30       |
| Total                      | 2.312,729,64     | 00,0                   | 2.312.729,64       |
| Rábricas                   | Valor Pinal 2017 | Valer Inicial 2018     | Variação 2017/2018 |
| Ativos intangiveis         | 88.768,64        | 79.927,43              | -8.841,2           |
| Ativos fixos tangiveis     | 1,594,105,91     | 1.602.947,12           | 8.841,2            |
| Total                      | 1.682.874,55     | 1.682.874,55           | 0,0                |

## 3. Principais políticas contabilísticas, estimativas e julgamentos relevantes

As principais políticas contabilísticas adotadas na preparação das demonstrações financeiras anexas são as seguintes:

## 3.1. Bases de apresentação

As principais políticas e estimativas contabilísticas e os julgamentos utilizados na aplicação dos princípios contabilísticos pela Entidade são determinados com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras, tendo em conta o pressuposto da continuidade das operações.

M

~ M.

### 3.2 Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações e das perdas por imparidade acumuladas. Os bens transitados do anterior TNSJ – Instituto Público foram avaliados ao justo valor, tendo em consideração o custo de reposição e o período de utilização esperado.

As depreciações são calculadas, após a data em que os bens estejam disponíveis para serem utilizados, pelo método da linha reta em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens e imputação por duodécimos. No caso dos bens transitados do ex –TNSJ – Instituto Público, as amortizações foram calculadas consoante os anos de vida útil esperada, utilizando-se igualmente a imputação por duodécimos.

Os dispêndios com reparação que não aumentem a vida útil dos ativos nem resultem em melhorias significativas nos elementos dos ativos fixos tangíveis são registadas como gasto do período em que incorridos. Os dispêndios com inspeção e conservação dos ativos são registados como gasto.

Os ativos fixos tangíveis em curso encontram-se registados ao custo de aquisição. Estes ativos são depreciados a partir do momento em que estão disponíveis para uso e nas condições necessárias para operar de acordo com o pretendido pelo órgão de gestão.

#### 3.3 Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes amortizações e das perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, após a data em que os bens estejam disponíveis para serem utilizados, pelo método da linha reta em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens e imputação por duodécimos. Não é considerada qualquer quantia residual.

Os ativos fixos intangíveis em curso encontram-se registados ao custo de aquisição. Estes ativos são depreciados a partir do momento em que estão disponíveis para uso e nas condições necessárias para operar de acordo com o pretendido pelo órgão de gestão.

## 3.4 Locações

As locações são classificadas como financeiras sempre que os seus termos transferem substancialmente todos os riscos e benefícios associados à propriedade do bem para o locatário. As restantes locações são classificadas como operacionais. A classificação das locações é feita em função da substância e não da forma do contrato.

m Dh

Os ativos adquiridos mediante contratos de locação financeira, bem como as correspondentes responsabilidades, são registados no início da locação pelo menor de entre o justo valor dos ativos e o valor presente dos pagamentos mínimos da locação. Os pagamentos de locações financeiras são repartidos entre encargos financeiros e redução da responsabilidade, de modo a ser obtida uma taxa de juro constante sobre o saldo pendente da responsabilidade.

Os pagamentos de locações operacionais são reconhecidos como gasto numa base linear durante o período da locação.

## 3.5 Imparidade de ativos tangíveis e intangíveis

Em cada data de relato é efetuada uma revisão das quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis e intangíveis da Entidade com vista a determinar se existe algum indicador de que os mesmos possam estar em imparidade. Se existir algum indicador, é estimada a quantia recuperável dos respetivos ativos (ou da unidade geradora de caixa) a fim de determinar a extensão da perda por imparidade (se for o caso).

A quantia recuperável do ativo (ou da unidade geradora de caixa) consiste no maior de entre (i) o justo valor deduzido de custos para vender e (ii) o valor de uso. Na determinação do valor de uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados usando uma taxa de desconto que reflita as expectativas do mercado quanto ao valor temporal do dinheiro e quanto aos riscos específicos do ativo (ou da unidade geradora de caixa) relativamente aos quais as estimativas de fluxos de caixa futuros não tenham sido ajustadas.

Sempre que a quantia escriturada do ativo (ou da unidade geradora de caixa) for superior à sua quantia recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade. A perda por imparidade é registada de imediato na demonstração dos resultados na rubrica de "Perdas por imparidade", salvo se tal perda compensar um excedente de revalorização registado no capital próprio. Neste último caso, tal perda será tratada como um decréscimo daquela revalorização.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em exercícios anteriores é registada quando existem evidências de que as perdas por imparidade reconhecidas anteriormente já não existem ou diminuíram. A reversão das perdas por imparidade é reconhecida na demonstração dos resultados na rubrica de "Reversões de perdas por imparidade".

A reversão da perda por imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (líquida de depreciações) caso a perda por imparidade anterior não tivesse sido registada.

Both.

#### 3.6 Inventários

Mercadorias: Preço de venda.

Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo: Custo de aquisição. Espetáculos em Curso: somatório dos custos imputados aos espetáculos ainda não encerrados. Custo Direto do Espetáculo: apurado de modo progressivo segundo esquema e conceituação de contas analíticas com movimento na Classe 9, subdividido pelas seguintes rubricas:

- Custos de aquisição externa: aquisições de bens e serviços externos diretamente relacionados com o espetáculo;
- Gastos de Produção incorporados no espetáculo: contravalor do serviço prestado ao espetáculo pelas secções principais da Produção, produto das horas úteis trabalhadas pela taxa horária previsional da secção respetiva;
- Custos de Projeto & Promoção, incorporados no espetáculo: débitos diretos ao espetáculo, a preço de aquisição, dos bens e serviços adquiridos pelos centros de custo da área de Promoção e Divulgação;
- Gastos Administrativos incorporados no espetáculo: débitos diretos ao espetáculo, a preço de aquisição, dos bens e serviços adquiridos pelos centros de custo da área Administrativa;

O processo de custeio é encerrado após a Desmontagem do espetáculo.

Método de Custeio das Saídas:

Mercadorias: Preço de venda (FIFO). Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo: Custo de aquisição (FIFO)

#### 3.7 Ativos e passivos financeiros

Os ativos e os passivos financeiros são reconhecidos no balanço quando a Entidade se torna parte das correspondentes disposições contratuais.

Os ativos e os passivos financeiros são assim mensurados de acordo com custo ou custo amortizado.

São mensurados "ao custo ou custo amortizado" os ativos e os passivos financeiros que apresentem as seguintes características:

- · Sejam à vista ou tenham uma maturidade definida; e
- · Tenham associado um retorno fixo ou determinável; e
- Não sejam um instrumento financeiro derivado ou não incorporem um instrumento financeiro derivado.

O custo amortizado é determinado através do método do juro efetivo. O juro efetivo é calculado através da taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos futuros estimados durante a vida esperada do instrumento financeiro na quantia líquida escriturada do ativo ou passivo financeiro (taxa de juro efetiva).

Al Osti

Nesta categoria incluem-se, consequentemente, os seguintes ativos e passivos financeiros:

#### a) Clientes e outras dívidas de terceiros

Os saldos de clientes e de outras dívidas de terceiros são registados ao custo deduzido de eventuais perdas por imparidade.

### b) Caixa e depósitos bancários

Os montantes incluídos na rubrica de "Caixa e depósitos bancários" correspondem aos valores de caixa, depósitos bancários e depósitos a prazo e outras aplicações de tesouraria vencíveis a menos de três meses e para os quais o risco de alteração de valor é insignificante.

Estes ativos são mensurados ao custo.

#### c) Fornecedores e outras dívidas a terceiros

Os saldos de fornecedores e de outras dívidas a terceiros são registados ao custo.

## Imparidade de ativos financeiros

Os ativos financeiros incluídos na categoria "ao custo ou custo amortizado" são sujeitos a testes de imparidade em cada data de relato. Tais ativos financeiros encontram-se em imparidade quando existe uma evidência objetiva de que, em resultado de um ou mais acontecimentos ocorridos após o seu reconhecimento inicial, os seus fluxos de caixa futuros estimados são afetados.

Para os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado, a perda por imparidade a reconhecer corresponde à diferença entre a quantia escriturada do ativo e o valor presente na data de relato dos novos fluxos de caixa futuros estimados descontados à respetiva taxa de juro efetiva original.

Para os ativos financeiros mensurados ao custo, a perda por imparidade a reconhecer corresponde à diferença entre a quantia escriturada do ativo e a melhor estimativa do justo valor do ativo na data de relato.

As perdas por imparidade são registadas em resultados na rubrica "Perdas por imparidade" no período em que são determinadas.

Subsequentemente, se o montante da perda por imparidade diminui e tal diminuição pode ser objetivamente relacionada com um acontecimento que teve lugar após o reconhecimento da perda, esta deve ser revertida por resultados. A reversão deve ser efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (custo amortizado) caso a perda não tivesse sido inicialmente registada. A reversão de perdas por imparidade é registada em resultados na rubrica "Reversões de perdas por imparidade". Não é permitida a reversão de perdas por imparidade registada em investimentos em instrumentos de capital próprio (mensurados ao custo)

m of h

#### Desreconhecimento de ativos e passivos financeiros

A Entidade desreconhece ativos financeiros apenas quando os direitos contratuais aos seus fluxos de caixa expiram por cobrança, ou quando transfere para outra Entidade o controlo desses ativos financeiros e todos os riscos e benefícios significativos associados à posse dos mesmos.

A Entidade desreconhece passivos financeiros apenas quando a correspondente obrigação seja liquidada, cancelada ou expire.

#### 3.8 Subsídios do Governo

Os subsídios do Governo apenas são reconhecidos quando uma certeza razoável de que a Entidade irá cumprir com as condições de atribuição dos mesmos e de que os mesmos irão ser recebidos.

Os subsídios do Governo associados à aquisição ou produção de ativos não correntes são inicialmente reconhecidos no capital próprio, sendo subsequentemente imputados numa base sistemática (proporcionalmente às depreciações dos ativos subjacentes) como rendimentos do exercício durante as vidas úteis dos ativos com os quais se relacionam.

Outros subsídios do Governo são, de uma forma geral, reconhecidos como rendimentos de uma forma sistemática durante os períodos necessários para os balancear com os gastos que é suposto compensarem. Subsídios do Governo que têm por finalidade compensar perdas já incorridas ou que não têm custos futuros associados são reconhecidos como rendimentos do período em que se tornam recebíveis.

#### 3.9 Rédito

O rédito é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber.

O rédito reconhecido está deduzido do montante de devoluções, descontos e outros abatimentos e não inclui IVA e outros impostos liquidados relacionados com a venda.

O rédito reconhecido está deduzido dos montantes de devoluções, descontos e outros abatimentos.

## 3.10 Imposto sobre o rendimento

O imposto sobre o rendimento do exercício registado na demonstração dos resultados corresponde à soma dos impostos correntes com os impostos diferidos. Os impostos correntes e os impostos diferidos são registados em resultados, salvo quando os impostos diferidos se relacionam com itens registados diretamente no capital próprio, caso em que são registados no capital próprio.

Al Dh.

O imposto corrente a pagar é calculado com base no lucro tributável da Entidade. O lucro tributável difere do resultado contabilístico, uma vez que exclui diversos gastos e rendimentos que apenas serão dedutíveis ou tributáveis em outros exercícios, bem como gastos e rendimentos que nunca serão dedutíveis ou tributáveis.

Os impostos diferidos referem-se às diferenças temporárias entre os montantes dos ativos e passivos para efeitos de relato contabilístico e os respetivos montantes para efeitos de tributação. Os ativos e os passivos por impostos diferidos são mensurados utilizando as taxas de tributação que se espera estarem em vigor à data da reversão das correspondentes diferenças temporárias, com base nas taxas de tributação (e legislação fiscal) que estejam formalmente emitidas na data de relato.

Os passivos por impostos diferidos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias tributáveis e os ativos por impostos diferidos são reconhecidos para as diferenças temporárias dedutíveis para as quais existem expectativas razoáveis de lucros fiscais futuros suficientes para utilizar esses ativos por impostos diferidos, ou diferenças temporárias tributáveis que se revertam no mesmo período de reversão das diferenças temporárias dedutíveis. Em cada data de relato é efetuada uma revisão dos ativos por impostos diferidos, sendo os mesmos ajustados em função das expectativas quanto à sua utilização futura.

## 3.11 Especialização de exercícios

A Entidade regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o princípio da especialização de exercícios, pelo qual os rendimentos e gastos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento do respetivo recebimento ou pagamento. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos gerados são registadas como ativos ou passivos.

## 3.12 Alteração do enquadramento em regime de IVA

Devido à comunicação da AT relativa à alteração do enquadramento em sede de IVA, oficio 1286 de 07.06.2018, recebido em 12 de junho, esta entidade de imediato procedeu à entrega de uma Dec. de Alterações (IVA) e passou, nesta data, do regime de IVA isento (artº 9 do CIVA) para regime normal mensal, passando a sujeito passivo de IVA, a começar nessa data.

M & h.

### 4. Fluxos de Caixa

Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários:

|                     |                   | 2018                      |                     |                   | 2017                     |                     |
|---------------------|-------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|--------------------------|---------------------|
| RUBRICA             | Montante<br>Bruto | Perdis por<br>Impuridades | Montante<br>Liquido | Montante<br>Bruto | Perdu por<br>Imparidades | Montante<br>Liquido |
| Dis pomiti il dades |                   |                           |                     |                   |                          |                     |
| Caixa               | 3.539,36          |                           | 3.539,36            | 2.572,74          |                          | 2.572,7-            |
| Depósitos à ordem   | 1.036.206,72      |                           | 1.036.206,72        | 837.513,60        | 20,000 F/V 27.5          | R37.513,60          |
| Total               | 1.039.746,08      | 0,00                      | 1.039.746,08        | 840.086,34        | 0,00                     | 840.086,34          |

# 5. Ativos fixos tangíveis, intangíveis e outros ativos financeiros

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017, o movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos tangíveis e intangíveis, bem como nas respetivas depreciações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

### Ativo

| Rábricas                          | Saldo Inicial | Сипреня    | Abstes/ Transferência | Salda Pipal  |
|-----------------------------------|---------------|------------|-----------------------|--------------|
| Ativos intangivels                |               |            |                       |              |
| Programas de computador           | 107.654,48    | 29.103,87  | 48.156,82             | 184,915,17   |
| Outros Ativos intangíveis         | 26.710,00     | 880,00     |                       | 27,590,00    |
| Ativos finos intangíveis em curso | 50,707,29     | 7.642,00   | -50.707,29            | 7.642,00     |
| Sema                              | 185,071,77    | 37.625,87  | -2.550,47             | 220,147,17   |
| Atives fixes tangiveis            |               |            |                       |              |
| Edif. Outras Construções          | 1,774.103,80  | 18.706,38  | 4.946,48              | 1,797,756,66 |
| Equipamento Básico                | 1,529,491,48  | 94,528,63  | 8.545,00              | 1.632.565,1  |
| Equipamento Transporte            | 24.970,00     |            | -1,600,00             | 23.370,00    |
| Equipamento Administrativo        | 443.260,26    | 30.657,52  | -110.714,59           | 363.203,19   |
| Outros Ativos Tangiveis           | 2,940,77      | 31.591,59  | 11.011,66             | 45.551,00    |
| Ativos finos tangiveis em curso   | 35,766,11     | 41.040,45  | -24.669,46            | 52.137,10    |
| Seme                              | 3.810.532,42  | 216.531,57 | -112,480,91           | 3.914.583,81 |
| Total                             | 3,995,684,19  | 254,157,44 | -115,031,38           | 4.134.730,15 |

gge Dh.

## **Amortizações**

| Rátricas                   | Seido Inicial | Referço    | Redução       | Saldo Flasi  |
|----------------------------|---------------|------------|---------------|--------------|
| Afives intangiveis         |               |            |               |              |
| Programs de computador     | 19.426,57     | 26.123,34  | -2.550,47     | 112,999,74   |
| Outros Ativos intangiveis  | 15.717,47     | 3.714,45   |               | 19.431,92    |
| Som                        | 105,144,34    | 29.837,79  | -2.550,47     | 132.431,66   |
| Affros fine tangiveis      |               |            |               |              |
| Edif. Outres Construções   | 595,978,20    | 117,580,21 |               | 713.558,41   |
| Equipamento Básico         | 1.216.802,01  | 74.513,25  | -166,32       | 1.291.148,94 |
| Equipamento Transporte     | 2.086,88      | 5,842,50   | -1.600,00     | 6.329,31     |
| Equipamento Administrativo | 390,778,07    | 25.256,15  | -110.714,59   | 305.319,63   |
| Outros Ativos Tangiveis    | 1,940,14      | 4,940,35   |               | 6.880,49     |
| Secon                      | 2.207.585,30  | 229.132,46 | -112,480,91   | 2.323,236,85 |
| Total                      | 2312729,64    | 257,970,25 | -115.831,38   | 2,455,668,51 |
| Rábricas                   | Ativo         | Am         | ortizações .  | Saldo Final  |
| Atives intragivels         | 22            | 9.147,17   | -132.431,66   | 87.715,51    |
| Ativos fixes tengíveis     | 3.91          | 4.583,08   | -2.323.236,85 | 1.591,346,23 |
| Total                      | 4.13          | 4.730,25   | -2.455.668,51 | 1.679.061,74 |

Os ativos fixos tangíveis em curso, que atingem o valor de 52.137,10 euros, referem-se a ativos em fase de construção/instalação, nomeadamente a eficiência energética no Teca e o estudo prévio da intervenção e reabilitação interior do TNSJ.

Os ativos fixos intangíveis em curso, que atingem o valor de 7.642,00 euros, referem-se a ativos em fase de construção/desenvolvimento, nomeadamente o software Omnia, para complementar o módulo Recursos Humanos.

## **Outros Ativos Financeiros**

Os ativos financeiros no valor de 7.200,58 euros correspondem ao Fundo de Compensação de Garantia Salarial.

#### 6. Locações

Os pagamentos mínimos das locações operacionais em 31 de dezembro de 2018 e 2017 são detalhados conforme se segue:

|                        | Pulturos pagamentos mínimos das locações operacionais raio canceláveis à data do balanço |           |             |                   |           |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|-------------------|-----------|
| operacionale nilio can | celáveis à data do belenço                                                               | Alá 1 ano | Entre 1 e 5 | Male de 5<br>anos | Totals    |
|                        | Viatura 50-SQ-63                                                                         | 6 790,72  | 1 465,12    |                   | 10 255,84 |
| 2018                   |                                                                                          |           |             |                   | 0,00      |
|                        | Totals                                                                                   | 8 790,72  | 1 465,12    |                   | 10 255,84 |
|                        | Viatura 50-SQ-63                                                                         | 8 790,72  | 10 255,64   |                   | 19 048,58 |
| 2017                   | Vistura 02-OS-68                                                                         | 2 932,79  |             |                   | 2 932,79  |
|                        | Totale                                                                                   | 11 723,51 | 10 255,84   |                   | 21 979,35 |

M SI hi

### 7. Inventários

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017, os inventários da Entidade eram detalhados conforme se segue:

## Inventários Mercadorias e Matérias Primas

 considerado em FSE como Material de escritório e Outros materiais

| Movimentos         | Mercadorias | Matérias Primas<br>Subsidiárias Consumo (*) |
|--------------------|-------------|---------------------------------------------|
| Existência Inicial | 25.828,33   | 6.987,63                                    |
| Ajustamentos       | -16.353,00  | 0,00                                        |
| Compras            | 4.395,92    | 10.462,40                                   |
| Existência Final   | 12.465,37   | 3.949,31                                    |
| Gasto no Exercício | 1.405,88    | 13.500,72                                   |

# Inventários Produtos e Trabalhos em Curso

| Movimentos                    | Produtos Trabelhos<br>em Curso |
|-------------------------------|--------------------------------|
| Existência Inicial            | 69 346,30                      |
| Regularizações de existências |                                |
| Existência Final              | 78 145,26                      |
| Variação da Produção          | 8 798,96                       |

| Resurso       | Mercadorine | Matériae Primes<br>Subaldéries Consumo | Produtos Trabalhos<br>em Curso | Inventirios Total |
|---------------|-------------|----------------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| Editinds Find | 12 465,37   | 3 949,31                               | 78 145,26                      | 94 559,94         |

## 8. Ativos financeiros

As Categorias de ativos financeiros em 31 de dezembro de 2018 e 2017 são detalhados como segue:

|                                       | 2018              |                           | 2017               |                   |                           |                      |
|---------------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------|-------------------|---------------------------|----------------------|
| RUBRICA                               | Mantantz<br>Bruin | Perdus por<br>Imparidades | Montante<br>Equido | Montante<br>Bruto | Perdus pur<br>Impuridades | Montante<br>Hquide   |
| NAME ASSESSMENT OF THE CORPORATION    |                   |                           |                    |                   |                           |                      |
| Clientes                              | 0,00              |                           | 0,00               | 18.802,00         |                           | 1E. 802.0            |
| Clientes<br>Outros Créditos a Reocher | 0,00<br>7.041,13  |                           | 9,00<br>7,041,13   | 18.802,00         |                           | 18.802,0<br>15.362,4 |

m

B) /h.

#### 9. Diferimento de ativos

Os diferimentos de ativos em 31 de dezembro de 2018 e 2017 são detalhados como segue:

|              | Ano 2018  | Ano 2017 |  |
|--------------|-----------|----------|--|
| Diferenentos | 16.871,76 | 6.863,60 |  |
| Sema         | 16.871,76 | 6.863,60 |  |

Resulta do diferimento de pagamentos de Fornecimentos e serviços externos.

#### 10. Instrumentos de capital próprio

Movimentos das rubricas de Capitais Próprios, ocorridos no exercício:

| THE RESERVE                            | Saldo         | Medmento   | Saldo      |               |
|----------------------------------------|---------------|------------|------------|---------------|
| Contas                                 | Inicial       | Anmento    | Diminnição | Final         |
| 51-Capital                             | 2.500.000,00  |            |            | 2.500.000,00  |
| 55-Reservas                            | 505.074,72    |            |            | 505.074,72    |
| 56-Resultados Transitados              | -1.975.353,85 | 49,738,83  | 00,0       | -1,925.615,02 |
| 59-Outras Variações no Capital Próprio | 531.104,10    | 0,00       | 36,299,88  | 494.804,22    |
| 81-Resultado Liquido Exercício         | 49,738,83     | 55.925,92  | 49.738,83  | 55,925,92     |
| Soma                                   | 1.610.563,80  | 105.664,75 | 86.038,71  | 1.630.189,84  |

As alterações ocorridas na rúbrica 59-Outras Variações do Capital Próprio devem-se ao reconhecimento do subsídio ao investimento relacionado com o financiamento do QREN e do Fundo de Fomento Cultural, após o fecho da Obra de recuperação da fachada do TNSJ em dezembro de 2014.

# 11. Passivos financeiros e outras dívidas a pagar

#### Passivo Não Corrente

Resulta do cálculo do imposto em IRC, no valor de 143.652,45€, estimado sobre o valor dos subsídios de investimento pendentes de imputação a resultados, o que acontecerá durante o período de 20 anos acompanhando a amortização do investimento associado à obra de recuperação da fachada do TNSJ, e teve o seu início em 2015.

#### **Passivo Corrente**

- 11.1 O prazo médio de pagamento a fornecedores situa-se em 19 dias.
- 11.2 Não existem pagamentos em mora ao Estado e outros entes públicos.

Br Dh.

11.3 O saldo da rubrica "Outras dividas a Pagar" 350.754,81€ resulta de:

- Credores por Acréscimos de Gastos-estimativa para férias e sub. férias: 330.283,53€
- · Outros FSE (especialização): 19.808,38€
- · Outros credores: 662,90€

## 11.4 O saldo da rubrica "Diferimentos" no valor de 535.755,92€ resulta de:

- Rendimentos a reconhecer associados aos espetáculos em curso para a programação de 2019 no valor de 2.086,20€;
- 2. Reserva de indemnizações que assegura a cobertura dos custos diretos para os espetáculos em curso no final de 2018 no valor global de 533.669,72€. Este montante diz respeito aos espetáculos cujos custos começaram já a ser suportados em 2018 apesar de os respetivos fechos só virem a ocorrer no decurso de 2019.

#### 12. Subsídios do Governo e Outros Apoios

Atendendo ao facto de a imputação das receitas provenientes das indemnizações compensatórias (IC) e outros subsídios e proveitos ("Subsídios à Exploração") ser feita após o fecho dos espetáculos, em vez de uma afetação na data do recebimento, o valor de 4.710.455 euros considerado para o apuramento dos resultados (quer financeiros, quer analíticos) do exercício tem a seguinte explicação (em euros):

| Subsídios à exploração               | 4.710.455              |
|--------------------------------------|------------------------|
| Valor das IC que transitam para 2019 | -533,670(a)(b)         |
| Total                                | 5.244.125              |
| Valor da IC recebida em 2018         | 4.907.938              |
| Valor de IC transitada de 2017       | 336.187 <sup>(a)</sup> |

### Notas:

- (a) Indemnizações compensatórias que transitam para o exercício seguinte em balanço como "Diferimentos", a imputar aquando da efetivação dos custos com os espetáculos não encerrados a que se consideram associados;
- (b) O valor de 533.670 euros corresponde a custos diretos, com os espetáculos em curso, e outros a apresentar que fecham em 2019 e são financiados por valores da IC.

## Em termos de Fluxos de Caixa

Durante o ano de 2018 foi recebido a título de Subsídio do Governo a Indeminização compensatória no montante de 4.907.938 euros, acrescida de IVA á taxa legal em vigor a partir de junho de 2018.

M de h

## 13. Impostos sobre o rendimento

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenham havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos. Deste modo, as declarações fiscais da Entidade dos anos de 2015 a 2018 poderão vir ainda ser sujeitas a revisão.

A Administração da Entidade entende que as eventuais correções resultantes de revisões/inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2018 e 2017.

O valor de 12.286,18 euros registado de imposto corrente, corresponde à estimativa da tributação autónoma, IRC e derrama, como segue:

|                                       | 2018                | 2017       |
|---------------------------------------|---------------------|------------|
| Resultados Antes Impostos             | 69.907,26           | 72.541,81  |
| Taxa                                  | 21%                 | 21%        |
| Gasto com impostos sobre o rendimento | 14.680,52           | 15.233,78  |
| Diferenças permanentes                | 0,00                | 00,0       |
| Dedução de prejuizos                  | 0,00                | 0,00       |
| Ajustamentos à colecta                |                     |            |
| Tributação autónoma                   | 6.833,42            | 6.849,06   |
| Derrama                               | 1.048,61            | 1.088,13   |
| Beneficio fiscal CEFEI                | -10 <i>.</i> 276,36 | -10.663,65 |
| Gasto com impostos sobre o rendimento | 12.286,18           | 12.507,32  |

## 14. Vendas e prestações de serviço

As Vendas e Prestações de Serviços respeitantes à atividade principal da Entidade, por mercados:

| RUBRICA         | 20       | 018                |          | 2017               |
|-----------------|----------|--------------------|----------|--------------------|
|                 | Vendas   | Prestação Serviços | Vendes   | Prestação Serviços |
| Mercado Interno | 1.405,88 | 382.051,66         | 4.665,65 | 409,729,07         |
| Mercado Externo | 0        | 7.910,00           | 0        | 11,310,00          |
| Some            | 1,405,88 | 389,961,66         | 4.665,65 | 421.039,07         |

Mr De h

# 15. Fornecimentos e Serviços Externos

Rubricas de fornecimentos e serviços externos nos anos de 2018 e 2017 é como seguem:

| Rubricas SNC                            | 2018      | 2017      |
|-----------------------------------------|-----------|-----------|
| 62.2.1 - Trabalhos Especializados       | 811.644   | 829.919   |
| 62.2.4 - Honorários                     | 209.529   | 176.088   |
| 62.4.1 - Eletricidade                   | 176.104   | 169.905   |
| 62.2.2 - Publicidade e Propaganda       | 174.511   | 203.161   |
| 62.5.1 - Deslocações e Estadias         | 99.688    | 113.017   |
| 62.3.9 -Outros materiais                | 96.027    | 0         |
| 62.6.7 - Limpeza Higiene e Conforto     | 90.474    | 104.752   |
| 62.2.3 - Vigilância e Segurança         | 84.490    | 95.262    |
| 62.6.1 - Rendas e Alugueres             | 83.457    | 93.422    |
| 62.2.6- Conservação e Reparação         | 52.726    | 25.541    |
| 62.6.8 - Outros Serviços                | 33.708    | 137.623   |
| 62.6.2 - Comunicações                   | 32.580    | 37.365    |
| 62.6.3 - Seguros                        | 20.522    | 20.787    |
| 62.3.1 - Ferramentas e Utensílios       | 16.989    | 9.340     |
| 62.6.4 - Royalties direitos de autor    | 13.154    | 13.046    |
| 62.3.3 - Material de Escritório         | 12.787    | 7.525     |
| 62.5.3 - Transportes de mercadorias     | 10.670    | 11.209    |
| 62.4.3 - Água                           | 9.679     | 10.806    |
| 62.4.2 - Combustiveis                   | 8.907     | 9.228     |
| 62.3.6 -Art. Higiene Limpeza, Vestuário | 7.152     | 0         |
| 62.3.2 - Livros e documentação técnica  | 6.734     | 5.854     |
| 62.4.8 - Outros Fluidos                 | 4.489     | 5.410     |
| 62.6.6 - Despesas de representação      | 867       | 899       |
| 62.3.7 -Medicamentos e Art. P* Saude    | 346       | 0         |
| 62.6.5 - Contencioso e Notariado        | 175       | 40        |
| 62.3.4 -Artigos para oferta             | 100       | 0         |
| TOTAL                                   | 2.057.511 | 2.080.200 |

M 20/4.

#### 16. Gastos com o Pessoal

Número médio de colaboradores ao serviço da Entidade: 85

A repartição dos custos com o pessoal, nos anos de 2018 e 2017 é como segue:

|                             | Ano 2018     | Ano 2017     |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Remunerações órgãos sociais | 210.813,05   | 195.042,78   |
| Remmerações Pessoal         | 1.924.775,98 | 1.884.377,56 |
| Encargos sobre remunerações | 486.288,79   | 466.014,28   |
| Outros custos               | 138.424,51   | 47.445,36    |
| Soma                        | 2.760.302,33 | 2.592.879,98 |

Os Órgãos Sociais continuaram a ter o corte de 5% determinado pelo artigo 12º da Lei nº 12-A/2010, bem como o limite imposto pela Resolução do Conselho de Ministros n.º 16/2012, de 14 de fevereiro, resultando dessa forma as reduções nos montantes auferidos como despesas de representação. A reversão das reduções verificadas nas despesas de representação, ocorrerão de forma faseada de acordo com o DLEO de 2018, sendo 25% em janeiro 2018, mais 25% em setembro de 2018, mais 25% em maio de 2019, e os restantes 25% em dezembro de 2019.

Foi nomeado em 09 de fevereiro de 2018 um novo Conselho de Administração de acordo com a Resolução do Conselho de Ministros nº 18/2018, pelo que no mapa abaixo serão indicados os membros que estiveram em funções durante o ano de 2018.

Relativamente aos Órgãos Sociais salientam-se no quadro seguinte as reduções efetuadas nos vencimentos:

- (1) valor da remuneração fixa corresponde ao vencimento+despesas de representação (reduções).
- (2) redução prevista no artigo 12.º da Lei nº 12-A/2010, de 30 de Junho.

|                                           |           | Rea          | muneração Anual (             | 9                               |                                    |
|-------------------------------------------|-----------|--------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| Membrodo CA<br>Mandato até Fevereiro 2018 | Fibra (1) | Variável (2) | Valur<br>Erulo<br>(3)=(1)+(2) | Reduções<br>Resnumeratórios (4) | Valor Bruto Final<br>(5) = (3)-(4) |
| FRANCISCA CAPAGETO FERNANCES              | 21.074.63 | 0,00         | 21,074,63                     | 2.230,00                        | 18,844,83                          |
| JOSEMANIEL MATOS DA SLYA                  | 6.494,94  | 0,00         | E.494,94                      | 1,049,03                        | 5,445,91                           |
| SANDRA BELA CLIVERA MARTINS               | 6.836,77  | 0,00         | 6.836,77                      | 855 D.L                         | 8.014,70                           |
|                                           |           |              | 34.406,34                     | 4.101,10                        | 30.305,24                          |

M. Ju.

- (t) valor da remuneração fixa corresponde ao vencimento+despesas de representação (reduções).
- (2) redução prevista no artigo 12.º da Lei nº 12-A/2010, de 30 de Junho.
- (\*) enquanto funcionário do TNSJ recebeu o valor de 45.000 euros relativos à revogação do contrato de trabalho.

|                                   |           | Pleas         | unanção Amail (               | 9                              |                                    |
|-----------------------------------|-----------|---------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| Mendato apõe levereiro 2018       | Fixa (1)  | Varifical (2) | Valor<br>Bruto<br>(3)=(1)+(2) | Reduções<br>Remunoratórias (4) | Valor Bruto Finel<br>(5) = (3)-(4) |
| PEDROMIGUELMELEROSOBRADO          | 74.541,36 | 0,00          | 74,641,36                     | 10.282,84                      | 64.378,52                          |
| SANDRAGELACLIMERALIARINS          | 62.019.31 | oto           | 62.019,31                     | 8.482,58                       | 95.554,75                          |
| SUBANACIPETINA GONÇAL VESIMA CLES | 61,260,63 | 0,00          | 61,288,83                     | 0.425,04                       | 54,343,79                          |
|                                   |           |               | 197.929,50                    | 22.150,44                      | 174,779,06                         |

|                                                      |                  | Pie                        | muneração Arsad (             | 9                                                | 54                                 |
|------------------------------------------------------|------------------|----------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------|
| Membro do CA e Functonário do TNSJ total eno de 2018 | Membro do CA (1) | Puncionirio do TMSJ<br>(2) | Valor<br>Bruto<br>(3)=(1)+(2) | Recuptes Remuneratives enquento membro do CA (4) | Valor Bruto Final<br>(5) = (3)-(4) |
| PEDRO MIGLEL MELERO SOBRADO                          | 74.641,36        | 2844,35                    | 77,485,71                     | 10.262,84                                        | 67222,8                            |
| JOSEMANIEL MATOS DA SLVA ()                          | 6.494,94         | 12.958,49                  | 19.453,43                     | 1,040,03                                         | 18.404,40                          |
|                                                      |                  |                            | 96,930,14                     | 11.311,87                                        | 85,627,27                          |

### 17. Outros rendimentos

Os Outros Rendimentos em 31 de dezembro de 2018 e 2017 são detalhados como segue:

|                    | Ano 2018  | Ano 2017  |
|--------------------|-----------|-----------|
| Outros Rendimentos | 47.147,13 | 47.181,48 |
| Somn               | 47.147,13 | 47,181,48 |

Realça-se a imputação dos subsídios para investimento, no valor 36.299,88 euros, conforme Nota 10, deduzido do efeito em impostos diferidos.

## 18. Outros gastos

Os Outros Gastos em 31 de dezembro de 2018 e 2017 são detalhados como segue:

|               | Ano 2018  | Ano 2017  |
|---------------|-----------|-----------|
| Outros Gastos | 12.367,58 | 16.374,58 |
| Somm          | 12,367,58 | 16.374,58 |

Realça-se as comissões pagas para acesso à plataforma de venda de bilhetes.

M D. h.

#### 19. Divulgações exigidas por diplomas legais

#### 19.1 - Honorários do Revisor Oficial de Contas

Foram pagos durante o ano de 2018 os seguintes valores:

|                                                                       | Value Annual des Char | initră Proleção à S | lanipus-2018(C)              | Val                        | r Amail de Saraigne | Addignals - 2011 | (9                           |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------|----------------------------|---------------------|------------------|------------------------------|
| Name RDOFU                                                            | Valor (1)             | Antoin (2)          | Valor Fixed<br>(3) = (1)-(2) | identificação do<br>Seriço | Valor(1)            | Padrino()        | Valor Final<br>(3) = (1)-(2) |
| CORLOS TEMERALANCÉ COMESSIOC,<br>REPRESENCIOLA PORTILA Grouplan Group | 14,666 ¢              | 725.5               | nme                          | IA.                        | •                   | 1                | :0                           |

Tal como ocorreu com os Membros do Conselho de Administração do TNSJ, foram efetuadas as reduções correspondentes, uma vez que a remuneração do Revisor Oficial de Contas está indexada à remuneração do Presidente do CA.

## 20. Proposta de Aplicação de Resultados

Para o resultado líquido do exercício, positivo de 55.925,92 euros, propomos a seguinte aplicação:

Para Resultados Transitados o valor de 55.925,92 euros.

Se a nossa proposta merecer aprovação, o saldo negativo da conta de Resultados Transitados passará a apresentar o valor de 1.869.689,10 euros (negativos).

## 21. Controlo Orçamental da Despesa e Receita

As dotações corrigidas da despesa atingiram o valor de 5.835.140 euros, tendo ficado cativo o valor de 109.507 euros. Os compromissos atingiram o valor de 5.621.318 euros, sendo que as despesas pagas foram no montante de 5.489.258 euros, estando em 132.061 euros os compromissos a pagar, que corresponde a uma execução de 96 %, tal como é evidenciado no do Anexo 12 - Desempenho Orçamental da Receita e Despesa do Dossier de Relatório e Contas 2018.

As dotações corrigidas da Receita atingiram o valor de 6.675.227 euros, tendo sido cobrado durante o ano de 2018 o valor de 5.688.918 euros, que adicionado do saldo transitado totaliza 6.529.004 euros, pelo que corresponde a uma execução de 98 %.

O saldo inicial da gerência era de 840.086 euros, teve assim no exercício um acréscimo de 190.660 euros, tendo atingido o valor final de 1.039.746 euros como consta do mapa de execução orçamental, bem como do mapa de fluxos de caixa.

An La

## 22. Dividas à Segurança Social

No exercício findo de 2018 não existiam dívidas à Segurança Social.

Porto, 26 de março de 2019

O Conselho de Administração,

O Contabilista Certificado,



# Anexo 12





S. h.

Anexo 12 · Execução Orçamental Despesa e Receita 2018 Mapa de Controlo da Execução Orçamental - Receita

|                                                                                                             |                                                    | 4                                     | 1 277 740                                   | 1     | 01, 127 \$                              | i                                      | Total                                 | 111 | 100 | SALT TEE &                              | 110        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------|-------|-----------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|-----|-----|-----------------------------------------|------------|
| The A control of 1  17 01 00 00 00 OPERAÇÃE OF TESCULAIA EFFERÇ TOLS 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 | 8 237 348 8 8 2 2 3 3 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8    |                                       | 8 277 740                                   |       | \$ 277 340<br>\$ 277 340                |                                        | 2                                     |     |     | 2                                       | 10 100     |
|                                                                                                             | 8 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5            |                                       | 3 151                                       |       | \$ 237 748<br>1 414<br>101              |                                        | 1 454<br>1 454<br>101                 |     |     | 872 77E 8<br>848 4<br>104               |            |
| This de de divide to teathing & todishutary as as as see stavicos socials, attractivos, c                   | 8 10 8 10 8 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 | 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | 11886                                       | 1 180 | 17.10                                   | 17 916                                 | 1 1 1 1                               |     |     | 2 955<br>104 043<br>204 770             |            |
|                                                                                                             | 8 G G G G G G G G G G G G G G G G G G G            | 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 | 64 9 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 | 1 786 | 3 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 | 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4  |                                       |     |     | 411 179                                 |            |
|                                                                                                             | C C C C C C C C C C C C C C C C C C C              |                                       | * U U U                                     |       | 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 |                                        | 1 8 8 8                               |     |     | * * * * * * * * * * * * * * * * * * * * |            |
|                                                                                                             |                                                    | 70                                    |                                             |       |                                         | 11 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 |     |     |                                         | - 10 10 10 |

75

Anexo 12 · Execução Orçamental Despesa e Receita 2018 Mapa de Controlo da Execução Orçamental — Despesa

Valores em Euros

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   |   |                                         | Classificação Communa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1    | Projecto | Detages    | COCTACE OF   |            |           |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |        |                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|------------|--------------|------------|-----------|-------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   |   | -                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |          | Corrigidas | Congelanmuto | -          | 2 No.     | 1     | Total        | STATE | Ballette (11-03) | Ł      | -                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   | _ | 12.12                                   | :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 101  | -        |            |              |            |           |       | 273 427      | 01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  | 4 47 5 | Z                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   | _ | 61 61                                   | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      | _        |            |              | 23 521     | 11 15     |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 130              | 44.6   | 1.6                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | _ | _ | 01 01 04                                | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |          |            |              | 3 403 527  | 2 375 293 |       | 1 141 181    | 111                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |        | 2                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   | _ | 81 01 M                                 | N M                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 181  | -        |            |              | 158 213    |           |       | 263 536      | 2.03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |        | ε                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   | _ | 01.51.11                                | 2 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 101  | _        |            |              | 97 5 86    |           |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 141              | 21     | ======================================= |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   | _ | 21 21 14                                | 12 27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 303  | -        |            |              |            |           |       |              | 3 62                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |        | £                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | - | _ |                                         | E                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      | Ī        |            |              |            |           |       | 166 634      | 34                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 181              | 919    | 0 0 0                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   | _ | 1                                       | A the second sec | 1    |          | 2 169 93   |              | 2 16 0 180 | 22        |       |              | T01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |        | 26                                      |
| 1.   1.   1.   1.   1.   1.   1.   1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | _ | _ | 62 83 82                                | ì                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 383  | 2000     | 22         |              | 111        | 941       |       |              | 91                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 40               |        | -                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | _ | _ | 1 2                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 187  | -        | ***        |              |            | 1411      |       | _            | 2 0 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 34 *             |        | £                                       |
| 1, a management   1, a manag   | _ | _ | 100                                     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 783  | -        |            |              |            |           |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |        |                                         |
| 1   1   1   1   1   1   1   1   1   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | _ | _ | 21 22 23                                | 24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      | 0.000    |            |              | 13 131     |           |       |              | 111                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 10               |        | 13.0                                    |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   | _ | 1                                       | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -    | _        | 44 64      |              | 63 30      |           |       |              | 177                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 177              |        | 2                                       |
| 1   1   1   1   1   1   1   1   1   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | _ | _ | -                                       | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 181  |          | 2.27       |              | 2.416      | 1 1 1 4   |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |        | 001                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | _ | _ | 10                                      | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100  | 200      | 25         |              |            | 118.1     |       |              | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 111              | 637    | 2                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | _ | _ |                                         | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 181  | 2000     | 111 11     |              |            | 441 754   | 3.0   |              | \$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |        | ē                                       |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   | _ | 25 21 27                                | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -    |          |            |              | 18 170     |           |       |              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | •                |        | 161                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   | _ | 100                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |          | 694 47     |              | 404 422    |           | *     | 544 544      | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  | 24 410 | 2                                       |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   | _ |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |          | 2 950 92   |              | 2 014 739  | 127       | 2     | 1 75 727     | 1 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |        | E                                       |
| 1   1   1   1   1   1   1   1   1   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   | _ | 10 10 10                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 107  | _        |            |              | 619 4      |           |       | 0 724        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  | 6.93   | 1.0                                     |
| 1   1   1   1   1   1   1   1   1   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   | _ |                                         | 2 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 101  |          |            |              |            | 1 125     |       | 1 0.21       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 174              |        | I                                       |
| 1   1   1   1   1   1   1   1   1   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | _ | _ | 20                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7.0  | 94 046   |            |              |            | P F F F   |       |              | 111                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | E                |        | =                                       |
| 1   1   1   1   1   1   1   1   1   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | _ | _ | 20 21                                   | 0.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 101  | 100      |            |              | 17 8 61    |           |       |              | 3.145                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,144            |        | -                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   | _ | 1 1 1 1                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 151  | 200      | 51 5       |              |            |           |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |        | 20.0                                    |
| 1, the description   1, the    |   |   | 12 12 12                                | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 191  | 200      | 1111       |              |            | - H + H   |       | 115 039      | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1111             |        | i.                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   | _ |                                         | at the Advantage and the little                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |          |            |              |            |           |       | 15 5 3 1 1 1 | 4 359                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |        | z                                       |
| 1   1   1   1   1   1   1   1   1   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | _ | _ | 10 10 11                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 191  | -        |            |              |            |           |       | 22.0 1.16    | 45                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |        |                                         |
| 1   1   1   1   1   1   1   1   1   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |   | -                                       | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 181  | _        |            |              | 107 104    |           |       | 21 A A A     | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 11 193           | 33 380 | 2                                       |
| CT 11 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   | _ | 24 24                                   | 1 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -    | 100      |            |              | 22 7 10    |           |       |              | 196                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2 2 90           | 3 983  | 2                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | _ | _ | 24 22                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | =    | 200 000  | 22         |              | 11 11      |           |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 471a             |        | :                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | _ | _ | - 2                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      | 200 00   |            |              | 13 529     |           |       |              | 4.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | £                |        | z                                       |
| 1   1   1   1   1   1   1   1   1   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |   | 2                                       | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      | 1        | 74 89      |              | 23.161     |           | 2     |              | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 100              | 9 6 0  | ž.                                      |
| 1   1   1   1   1   1   1   1   1   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | _ |   | 2                                       | F3 23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 61 | 200      | = =        |              | 14.41      |           | 191   |              | 1 M 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |        | 16                                      |
| 10   10   10   10   10   10   10   10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | _ | _ | 10                                      | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2    | 200      |            |              | 11 274     |           |       |              | 1.194                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  | 4 9 9  | £                                       |
| Part      | _ | _ |                                         | 22 82                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 100  | -        |            |              | 1,96       | 1.00      |       | 9.84         | 1.111                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |        | Ŧ                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | _ |   | B2 B2 3x                                | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 191  | 20       | * ::       |              | 20 471     |           | 77    |              | 1,83                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 222              |        | 0.6                                     |
| 1   1   1   1   1   1   1   1   1   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   | _ | 10 20 20                                | 12.12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 101  | 10104    | 101 39     |              | 187 281    |           | -     |              | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 97.0             |        | 0.00                                    |
| C P S CTTME         T P S D D D D D D D D D D D D D D D D D D                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | _ | _ |                                         | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 101  | 24 244   | 71 88      |              |            |           |       |              | 0.53                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |        | 3                                       |
| 1   1   1   1   1   1   1   1   1   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | _ | _ | 2 22                                    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 193  | 90 804   |            |              |            | 246 4     |       |              | t et t                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |        | 2                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | _ | _ | 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 101  | ***      | 137 95     |              |            | 141 581   | =     | 151 246      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 100            |        | 6.0                                     |
| 1   1   1   1   1   1   1   1   1   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   | _ | 2                                       | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -    | 200      | 303 48     |              |            |           | -     | # H          | _                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 19.00            |        | =                                       |
| the original properties of the contrast of the |   | _ | B2 B2 19                                | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 101  | _        |            |              |            |           | 1 201 |              | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |        | =                                       |
| 1 th Ran appropriate 12   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | _ |   | B2 B2 20                                | 60 63                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 161  | _        |            |              | 1775 011   |           | 7     |              | 2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 91.4             |        | £                                       |
| 1   1   1   1   1   1   1   1   1   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | _ | _ | B2 B2 23                                | 00 00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 101  | _        |            |              | 44 633     |           | 2 494 |              | 181                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 634            |        | 5.6                                     |
| 1   1   1   1   1   1   1   1   1   1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |   |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1    | _        | 1 795 70   |              | 1 784 734  | 1 605 311 | 17    |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |        | 5.0                                     |
| Approximate 33                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | _ |   |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |          | 1 001 00   |              | 1 003 5 00 | 1 849 343 | 44    |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  | 23     | i.                                      |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   | _ | 2010                                    | A Property                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -    | _        |            |              |            |           |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |        | 111                                     |
| 1 de galengregamente par la 182 februarie para la 182 februarie pa |   |   | 2 2                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1    | _        |            |              |            |           |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |        |                                         |
| Approximate 00: 151 people people 152 people 153 people people 153 | _ | _ | Tot                                     | al de Ademy spannels III                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | W.   | į        | 2 2 2      |              |            |           |       |              | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 10               |        | 0                                       |
| As as Constance of the control of th | _ | _ | Total d                                 | Agrapaments 50 .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |          |            |              |            |           |       |              | 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 77               |        | 30.0                                    |
| As the difference 1101 below 1201 100 100 100 100 100 100 100 100 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   | _ | 07 01 01                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 101  | _        |            |              |            |           |       |              | M.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 9 .              |        | 100                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | _ |   | 11 11                                   | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 000  | _        |            |              |            |           |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |        |                                         |



Anexo 12 · Execução Orçamental Despesa e Receita 2018 Mapa de Controlo da Execução Orçamental – Despesa

Valores em Euros

| 1                              |                           | 196                                      | 100                   | 8.                          | 1                       |                                                      |                               | -                         | -                                | _                                                                  |                              | 48 610 2                | 100                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 100                 |                            |                             |                         | 7 413                                 |                      | 7                      | _                          | 111 041 04                       |       |
|--------------------------------|---------------------------|------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|----------------------------------|-------|
| -                              |                           | -                                        | 312                   | 113                         | 119                     | ***                                                  |                               |                           | Į,                               | e n                                                                | 12                           | 00 ±                    |                       | 149                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 193                 |                            |                             |                         |                                       |                      |                        | -0                         |                                  |       |
| Diferenças                     | Salder Charles            |                                          |                       |                             |                         | 87 108                                               | 81 289                        | 101 101                   | 233 310                          | 1 929                                                              | 2 921                        | 30 tr<br>41 tr<br>50 tr |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |                            |                             |                         | 1 84                                  | 230 375              | 234 278                | 231 175                    | 211 171                          |       |
|                                |                           | -                                        | 18                    | 119                         | 23.8                    | 47.550                                               | 13 100                        | 67 300                    | 196 161                          | **                                                                 | ***                          | on 1                    | 47                    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 148                 |                            |                             |                         | 18 20                                 | 104 218              | 204 316                | 104 311                    | 110 101                          |       |
|                                | Total                     | 10 40                                    | 123 190               | 110 911                     | 110 001                 |                                                      |                               |                           | 1 131 930                        | * 193                                                              | 4 101                        | 4 102                   | 121                   | 25. 236                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 251 134             |                            |                             |                         | 247 321                               | \$ 419 238           | 1 409 311              | 1 409 311                  | 0 449 341                        |       |
| Despetas Papus                 | -                         |                                          |                       |                             |                         |                                                      |                               |                           | P1 406                           |                                                                    |                              |                         |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |                            |                             |                         |                                       | 9 11                 | 900 10                 | 11 196                     | 21 416                           |       |
|                                | 1 3                       | 170 171                                  | 133 189               | 110 011                     | 110 001                 |                                                      |                               |                           | 92 92 9                          | 6 192                                                              | 4 192                        | P42 9                   | 101 101               | N 236                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 313 131             |                            |                             |                         | 111 111                               | 2117.15              | 6 687 883              | L 407 052                  | 1 487 842                        |       |
| Compressed assoc               | Assumit dos               | 10 00                                    | 121 190               | 100 311                     | 300 911                 |                                                      |                               |                           | \$ 241 977                       | 3 1 2 2                                                            | 7 105                        | 4416                    | 101 611               | 323 230                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 111 111             |                            |                             |                         | 340 343                               | \$ 421 338           | H 621 718              | 1 431 310                  | 111 121 1                        |       |
| Cativos on                     | 19.00                     |                                          |                       |                             |                         |                                                      |                               |                           |                                  |                                                                    |                              |                         | 22 22 22              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |                            |                             |                         |                                       | 1175 503             | 110 111                | 110 117                    | 100 101                          |       |
| Detagles                       |                           | 10 070                                   | 133 228               | 383 858                     | 391 940                 | 208 68                                               | 81 120                        | 91 590                    | 1 145 248                        | 7 21.7                                                             | 7 317                        | Po 0                    | 20 200                | 481 183                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 461 615             | 11. 740                    | 11 760                      | 11 160                  | 904 411                               | 8 835 14P            | 1 415 140              | 6 815 340                  | S 015 260                        | 9,8,2 |
| Profecto                       |                           | DEBOR 00050                              | B3 838 863 84         |                             |                         | 00000 00000                                          |                               |                           |                                  | P0 011 641 E4                                                      |                              |                         | 1000 HOUSE            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     | 90 100 - 104 54            |                             |                         |                                       |                      |                        |                            |                                  |       |
| -                              |                           | 101                                      | 10 00 00              |                             |                         | 191                                                  |                               | Y                         |                                  | =======================================                            |                              | 9                       |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     | 484                        | Î                           | Ĭ                       | Ì                                     |                      | 2.0                    |                            |                                  |       |
| Classificação Econômica        | Cédigo Al.Sub. Designação | 20 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 0 | #7 51,11 At He OUTHOS | Third do the spectrum on 11 | Total do Agrapamento IT | LEGISTE MADE DESIRECTES DE TENCHASIA - ESTRESA DE DE | Total do Aubagrapamento III : | Total do Agrapamento 12 : | La Touce de Viscontiemento 310 a | 3.04.3 St E1 C4 S0 50 PERSONAL DOS CAMDIOCO NEGO DE CONTRACTO 1300 | Total de Sekaprapamento 61 i |                         | CONTRACTOR CONTRACTOR | The sale of the party of the sale of the s | Total de Arresta Co | PA. B.Z. C.3 SC PG ZESTATA | total de belograpement et 1 | Total do Agrapamento Mi | Total de Ponto de Sinonciamento 113 i |                      |                        |                            |                                  |       |
|                                | - Sand                    |                                          |                       |                             |                         |                                                      |                               |                           | A Poster of                      | 2.05.3                                                             |                              |                         |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |                            |                             |                         | A PORCe                               | The al da Wedida 816 |                        |                            |                                  |       |
| Pont.                          | 7a                        |                                          |                       |                             |                         |                                                      |                               |                           |                                  |                                                                    |                              |                         |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |                            |                             |                         | Total a                               | al da No             | Treal de Propries 1881 | ativials:                  | Ereade L                         |       |
| Prog.                          | Hed.                      |                                          |                       |                             |                         | ne.                                                  |                               |                           |                                  |                                                                    |                              |                         |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |                            |                             |                         |                                       | The same             | Treat 4                | Tree al die Buddivigelo 96 | racta de                         |       |
| C. ouplaint Prog. Font. Class. | Act Cap. 28 v. 5440       | 101                                      | _                     |                             |                         |                                                      |                               |                           |                                  |                                                                    |                              |                         |                       | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |                            |                             |                         |                                       |                      |                        | The                        | Total de Berreitela de Betade I. |       |
| C. Omp                         | 8                         | 1                                        |                       |                             |                         |                                                      |                               |                           |                                  |                                                                    |                              |                         |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |                            |                             |                         |                                       |                      |                        |                            | Trees                            |       |

( O)